



مانگانەيەكى تايبەتە بە كارگيرى و گەشەپيدانى مرؤيى

سالی سیّیهم کانونی دووهمی ۲۰۱۱

داهیّنانی

ریّکخراومیی

گەندەلى

ژیان باخوو ئیموش باخووان

به ڪي دهٽين پهشن

ړوْشنبير**؟**

ئاو خوارد<mark>نەوە</mark> لای ژاپۇنىي<mark>ەك</mark>ان



چیروْکی سەركەوتنی گەنجیْکی كورد له كاری بازرگانیدا

The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan



مانگانهیهکی تایبهته به کارگیری و کهشهپیدانی مرؤیی سائي سييهم ـرُماره 32 ـ كانوني دووهمي 2011

> بەرپوەبەرى نووسىن پەرزان ئەبوپەكر

سكرتيري نووسين نەسكەندەر رەحىم

دەستەي نووسەران

محممهد هاشم محمممهد

هاژه شیروانی پهیمان بهرزنجی

بیگەرد فارس پەرى شیخ كەریم

ومهاب حمسیب محمممدد میرگمیی

راويژكاري ياسايي یاریرّهر: نازاد محیّدین ديزاين قەيدار رەحىم يشتيوان عمبدورهحمان

> بەشى رىكلام 07480112787

خاوونى نيمتياز ئەندازيار مەسعود تاھىر رۆژبەيانى

المسامة أحس عادل محمممد شيخاني

sarnosar@yahoo.com















بۆ دابەشكردنى بريار

هەولىر: خانەي سىروان ٧٥٠٤٦٧٢٩٦٣

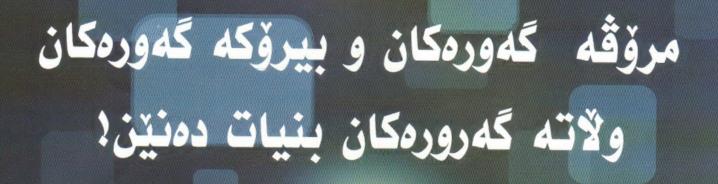
كەركوك: ٢٧٧٢٥٨٠٧٠٠ ھەلەبىمە: ٧٧٠١٩٣٢٩٠٠٠٠٠٠١٢٩٤٢٧٠٠٠٠٠٠ چمچمال: ۸۰-۷۰۰۸۰۰ کریه: ۷۰-۱۱۵۰۰۷۰ سوران: ۷۵-۲۵۰۱۹۳۳ حِوْمان: ٧٠٠١٥٨٠٤٤٢ قَلْانزي: ٧٠٠١٥٨٥٢٠١ رانيه: ٧٧٠١٥٨٠٤٤٢

ناونيشانى گۆڤار

سليماني - شەقامى سالم -تەلارى سليمانى مۆڵ- نهۆمى دووهم بهرامبهر بهريوهبهرايهتي كشتى يهروهرده YATAVIY-W.

> E-mail: bryarmagazin@gmail.com همولتر ٠٧٢٢٦٤٤٠٥٧٠

چاپخانهی سهردهم نرخ 2500 حينار







با له مندالهڪانمانهوه دهست پي بڪهين!

کـورد زۆر جوانی گوتووه کـه دهنیت:

بـهردی زل نیشانهی نهپیّکانه. نیشانهی
نهپیّکانـی گورانو
نهپیّکانـی گورانو
داهیّنانو پیّشکهوتندا، خهریکبوونمانه به
بهرده زلهکانهوهو فهراموٚشکردنی گرنگترین
بـواره که گرنگیدانه بـه مندالهکانمان، که
ئیمـه بمانهویّت، یان نـا، دواروٚژو ئایندهی
ئیمـه ولاّته بهنـده بـه دواروٚژی ئهوانهوهو
ئیمه ههرچییهك بکهین، دهبیّت له کوّتاییدا
ههموو شتیك بو ئهوان جی بهیّلین.

خۆخەرىككردنمان بىه بىەردە زەبەلاحەكانسەوە، ويسراى ئىموەى زۆر ماندوومان دەكات، برسستو وزەمان لىئ دەبريتو ئامانجەكانىشمان ناھينىتە دى؛

خۆنهگهر ههموو نهو شتانهی که سالههای سالههای ساله، ئاراستهی گهورهکانی دهکهین، ئاراستهی بچکۆلهکانمان بکردایه، ئهوا بهرههمی زور بهرچاوی دهبوو!

ئێمه بهم کارممان دممانهوێت کهشتی له وشـکانیدا لێ بخوڕین! ڕێگای چارهسهرمان نهگرتۆتــه بــهرو دممانهوێت بــه زووترین کاتیش بگهینه چارمسهر!

وادمزانیس به دمنگه دمنگو ژاوه ژاوو رمخنهگرتن، تا سهر نیسقان ههموو شتیك تهواه دمنیت!

له کاتیکدا پیویسته پیش شهوه داوای گوران و چاکخوازی له کمس بکهین، خوّمان بگورینین و چاویک به نیستهماندا بخشینین شیمه همموو شهو کمسانهی رهخنهیان لی دهگرین، پهرومردهی یهك ژینگهو ولاتو پهرومردهیهکینو زوّرجار تهنها شاوازمکانمان جیاوازن!!

گواستنهوهی کۆمهلگهیهکی دواکهوتوو، بۆ کۆمهلگهیهکی شارستانیو مۆدیرن؛ گۆرینی

تاکهکان له ژیانی بنبهرنامهیی و بنیاسایی و ههستنه کردن به بهرپرسیاریتیهوه، بو کهسایه تیبه کی خاوه نبهرنامه و ریکوپنگ و بهرپرسیار و دوستی یاسا.. پنویستی به پهرومرده و راهینسان و ههولدانی بهرفراوان ههیه و کاری شهو و روژیک نبیه.

گۆرىنى سىستەمى ژيانو بىركردنەومو پىمەروەردەو خوينىدن، زۆر لىم گۆرىنىى سىستەمى دەسەلات گرنگترە.

خەرىكبوونو سەرھاڭبوونمان بۆ گۆ<mark>رپنى</mark> ش<mark>تە گەورەكان، واى كرد كە چەندىن نەوەى</mark> ن<u>ىگەتىـــڤ بىن</u>نە <mark>گۆرى ئىمـــەش دەبىت لە</mark> بازنەيەكى بەتاڭدا بخولىينەوە.

لسه کاتیکسدا منسدان، شهو بوونسهومره پاکهیسه کسه دهتوانیسن بسه گرنگیپیسدان، نموونهی کهسی پیشکهوتووخوازو مؤدیرن بهسسوودو خاوهنبهرنامسهو پهیامیسان لسی دروسست بکهین، تازه کهسانیک ههن دهقیان گرتووهو زورگوتن لهگهنیاندا، ناسسنی سارد کوتینه.

پیشکهوتووترین ولاتی جیهانیش، سهرمتاً به پیشکهوتوویی له دایاک نهبووهو بگره زفریان زؤر له نیماهش دواکهوتووتربوون، بهلام نهوان بو گورینی ژیانو گمیشتن به کاروانی ژیارو شارستانییهت، سیستهمی ژیانیان گوری، بهرنامهیان دانا، نهوهکانی خویان یهك له دوای یهك لهسهر بنهماو بههای بهرز پهروهرده کردو نهوانیان کرد به بهردی بناغهی ژیانی هاوجهرخ!!

نهومی نوییان فیر کرد، که ریزی خویان بگرن، ریزی کاتهکانییان بگرن، تهنها بهرژمومندی خویان له یاد نهبیّت، ولاتی خویان خوش بوویّت، نهمهش وا به ناسانی رووی نهدا!

دهکریّت دوابهدوای خویّندنهومی نهم کورتیله وتاره، میّردمندانیّکی چاو<mark>گهش</mark> بانگ بکهن، با بوّ یهکهم<mark>جار</mark>یش بیّت:

بزانسه چهندیک تامسهزروّی نهوهیسه
بیدوینیت، قسمت بوّ بکات، گویّی بوّ رادیّره،
خوّشترین قسمت گویّ لی دهبیّت! پرسیاری
جوان، جیهانیّکی هیّمنو پاك.

تهماشا بکه چهند به سانایی تی دهگهن، بیردهکهنهوه، چهند پنیان خوشه پینماییان بکهیت، نهرکیان پی ببهخشیت، هانیان بدهیت!!

لـه ديـدى ئەوانـدا دوارۆژێکـى روو<mark>ن</mark> دەبينرێـت، بـەلام بـه داخــەوە ئێمــه فەرامۆشمان كردوون.

بۆ پەروەردەركرنى سەدان ھەزار مندائى باخچەى ساوايانو قۆناغەكانىي خويّندن، پرۆژدمان چى بوود؟!

چەندمان بۆ نووسيون؟ چەند بۆيان دواوين؟

چەندىك كاتمان پى بەخشىيون، تا

گوزارش له ناخی خوّیان بکهن؟!

چیمان کرد بۆ رینماییکردنیان؟

بۆ ســوودمەندبوون لــه وزەو توانايان، چيمان كرد؟

چەنىد كۆنفرانىسى چەند سىمىنارو چەند سىەنتەرو كۆرو خىولو بەرنامەى كارمان ئەنجام داوە؟

یان همر خمریکی بمرده گمورهکانینو نمپیکانی خومان بو چمندین جار دمسملمینین!!

دەبا لەمسەولا بسەردە بچكۆلسەكان ھەلبگرينو پٽكانى سەركەوتنو گەشەپٽدانو خسستنەبەرى پٽگاى سروشستىي گسۆرانو داھٽنان بسەلمٽنين.

کارگیری به گوفتار

ئەوانەي شايەنى پەيكەرن، ھىج يۆوپستىيەكيان يېن نىيە!

حبري فأولفر

پیشوازی گەرم باشترین خواردنه، که پیشکەشی میوانەکەتی <u>دەکەیت</u>

بوندينكي فوسخوتناوندي

تازادی وەردەگیریت، نابەخشریت

بەندىخى جىشانى

ئايا من دوژمنهکانم تيْکناشکيْنم، کاتيْل دەيانکەم بە دۆستى خۆم

نەبراھام لىخۇلى

ئيمه بەردەوام ئەو خەسانەمان خۆش دەويت كە پيمان سەرسامن، ئەو كەسانەمان خۆش ناويت كە پييان سەرسامين

نابیّت ب_ریار بهسهر مروّقیّکدا بدریّت به هوّی شتیّکهوه که نایزانیّت، بهلّکو پیّویسته به هوّی شتیّکهوه بیّت که دهیزانیّت





فزمه تگوزارييه كى ناوازه

ئەم لايەرەپە بە سىۆنسەرك

ڪۆميانياڪ ئٽِڪسٽِٽينز بلاو دەڪريتەوە

تەلەفۇن؛ 0533206011 _ 0533281472





کارگیری به چیرۆك

دەمامكەكەت دابگرە!

ودی تا بیته ژوورموه!

لهو کاتهدا کـه میوانهکه چاوهرپّی دهکرد جهنابی بهرپّومبهر پهیومندییهکهی تمواو بکات، بهرپّزیان دمیانگوت: «گرفت نییه. خوّم دمتوانم کیشهکه چارمسهر بکهم، پاش چهند خولهکیّـك پهیومندییهکهی تمواو بوو. پرسـیاری لـه میوانهکه کرد کـه چی خرمهتیّکی ههبـوو؟ تهویش له وهلامدا گوتی: قوربان هاتووم تملهفوّنهکه چاك بکهم، چونکه کارناکات!

لهم چيرۆكەوە فير دەبين:

 ۱- دانانی کهسی نهشیاو له شوینی گرنگدا، مایهی ئالوزی بهدکارگیری کیشهی جوراوجوره.

 ۲- متمانه بهخوبوون له گرنگترین سیفهتهکانی بهریوهبهره.

۲- هـهر كهسـيك به شـيوهيهكي

ناسروشتی بگاته پلهوپایهیهك، ناتوانیت به شنوهیهكی سروشتی مامهلهی لهگهلدا بكات

٤- بـا لـه كاروبـارى رۆژانهماندا مرۆڤێكى سـادهو ئاسـايى بيـنو ههوڵ بددين خۆمان چۆنين ئاوها ههلسوكهوت بكهين.

۵- دەمامكەكان ئاتوانن بۆ ھەمىشە جەقىقەتى ئىمە بشارنەودو رۆژۆك دەبىت بە ئاسانى بەرامبەر راستىيەكان برائىت.

٦- با هەول بدەين خاله لاوازەكانى خۆمان بدۆزينەودو چارەســەريان بكەين نــەك زياتريان بكەيــنو پەرەيان پئ بدەين.

۷- با ناستی خوّمان بهرز بکهینهوه بهرمو لوتکه به ههولدانو تیکوّشان نهك به خوّفریودانو کاری نادروست! لاویک که فیری ریزگرتنی خودی خوی نمبووبوو، له پلهی کارگوزاری بهرز کرایسهوه تا لسه کوتاییدا گهیشته پلهی بهریدوهبهری جیبهجیکسردن، (المدیسر التنفیدی).

به لام نهیتوانی قهناعهت به خوی بکات که بووهته خاوهنی نوقیسو پاهی بهریوهبهریتی، چونکه متمانهی به خوی نهبوو که گهیشتووهته نهو شوینه.

روِّژیکیان کهسیک هاتبووه سهردانی، نهویش بو دهربرینی نهوهی که کهسیکی گرنگهو ههمیشه سهرهانی وهلامدانهوهی تهلهفونه، تهلهفونی نورمانهکهی ههاگرتو وای دهرخست که لهگهن کهسیکدا فسه دهکاتو لهو کاتهشدا داوای لهو کهسه کرد که له دهرگا دهدات

ئەم لاپەرەيە بە سپۆنسەرى جاخور خانتىي بلاو دەكريتەوە



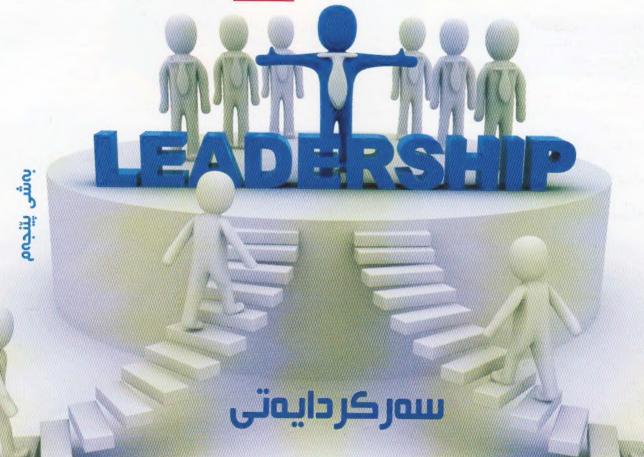


جوانترین کاشی بۆ رازاندنەوەك مالەكانتان

ناونىشان: سلىمانى، شەفامى مەلىك مەصمود- نزيك سوپەرماركىتى ناڭتون



زماره 32 كانونت دووومت 2011



لنرددا گرنگترین تیۆردکانی سهرکردایهتیکردن به پنی گهشهسهندنی میژووییو ریکخستنی، باسی لنوه دهکهین: یمکهم/ تیۆری نیشانهکان (السمات):

ارمكاني سەركردايەتى:

ئەم تيۆرە لەسەر بنەماى تيۆرى (پياوى مەزن) سەرھەللەدات «بە پشتبەستن بەو بىيرۆكەيەى كە ھەندىك كەس ھەر لە دايك دەبن تايبەتمەندى سەركردەيان تىدايە، بە ماناى ئەوەى گوايە سەركردەيان تىدايە، بە مەران ئەوەى گوايە سەركردەيان لە دايك مىرات بەجى دەمىنىتەۋە، نەۋەك بە ھەولدان و خۆپىگەياندن» ئەمەش ئەوە دەگەيەينىت كە ناكرىت كەسىك ئەو نىشانانەى تىدا نەبىت بېيتە سەركردە، بە برواى ئەم تيۆرە چەند نىشانەيەك ھەيە كە ۋەك پنوەرن بۆ ديارىكردنى تايبەتمەندى كەسى سەركردە، جونكە ئەم كېيوەرن بىرىدىنى بىرىدىنى سەركردە، بە بىرواى ئەم تىۋرە جەند تايبەتمەندى كەسى سەركردە، جونكە ئەم كېسانى تىر، پىيوەردەنلىش شەش جۆرن؛

 ۱- تايبهتمهندييه فسيؤلۆجييهكان (بهدهنييهكان):

ئەم تايبەتمەندىيانە (تەمەن) دەگريتەوە ئەگەل دريژى بالا، ئەم تايبەتمەنديانە كاريگەريان ئەسەر كەسانى تر ھەيە، بەلام ئە ھەموو ھەلويستو حالەتەكاندا بەو شيوەيە نىيە.

۲- رابردووی کۆمەلايەتى:

بۆ زانىنى رابردووى كۆمەلايەتىو چۆنىيەتى كارىگەرى لەسەر رەفتارى سەركردە، ئەو كارىگەرىيانە وەك فۆربوونو بارى

كۆمەلايەتىو گۆرانكار<mark>ىيە كۆمەلا</mark>يەتىيەكان لەسەر كەسايەتى سەركردە.

۳- زیرهکی:

بریتییه له یهکلایکردنهومی کیشهکان به زیرمکیو وردی له ومرگرتنی کیشهکان لهگه ل

کاریگهرییهکانی دهوروبهر، توانای بریاردان و

ومرگرتنی زانیارییهکان لهگه ل قسه کردن و

وتاردان بهشیومیه که کاریگهری ههیه

لهسهر جهماوهر.

٤- كەساپەتى:

لێڮۏڵۑنهوهكان ئاشكرايان كردووه كه كهسايهتى سهركرده كاريگهرى ههيه لهسهر تواناى سهركرده بو سهركردايهتيكردن، سمركردهى سهركهوتوو به چهند شتيك جيادهكرێتهوه، وهك: به ئاگايى، بروا به خوّبوون، كوٚنتروٚلكردنى پيويستييه تايبهتيمكان.

٥- گرنگيو تايبهتمهندييهكاني:

گومانی تیدانییه که نهو بوارانه ی سهرکرده گرنگی پی دهدات، پهیوهندی به کهسایهتی و تایبهتمهندی خوّی ههیه، وهك توانای ههلگرتنی بهرپرسیاتی و ناراستهکردنی کهسی نهگهن ناراستهکردنی نهو کارانه ی که جیّگهی گرنگی پیدانه لای خودی سهرکرده.

ات تايبەتمەندىيە كۆمەلايەتىيەكان: سەركردەى سەركەوتوو بەوە جيا دەكرىتەوە، چالاكو ھاوكارو بەشدارە لە چالاكىيە جۆراوجۆرەكان، كەستكى تتكەلە ئەگەل زۆرترىن كەسى دەوروبەرى، ئەو شتانەش گرنگى خۆى ھەيە لە لايەن كەسانى پەيوەندار بە سەركردەوە، چونكە كاريگەرى تايبەتى

ھەيە ئەسەر يەكگرتنى كۆمەرۇ <mark>ج</mark>وكار كردنەكانيان.

له ليكولهراني كارگيريو هەندىك تويژهرمكان كه پيكهاتوون دمروونناسانو kitt daivis)، ستوجديل له «دمیفید (Good)، ويرى گوود (stowdi) سەركردەي تایجی(Tyagi)، نیشانهکانی لنهاتوو و سمركموتوويان دابهش كردووه بۆ حِهند كۆمهلهو خالنك، بهلام ئيمه ليرمدا تەنھا بۆچۈونەكانى ھەر يەك ئە زاناو پسپۆرى زانستی کارگیری (ویری تایجی (Tyagi)و گوود (Good)) دهخهینهروو، بهمهش بواری زياترمان له بهردهم رؤشن دهبيت سهبارهت به نیشانه کانی سهر کردایه تی:

آ- گوود (Good)/ پێی وایه چهند نیشانهیهك ههیه که زوّر پێویسته له کهسی سهرکردددا ههبێت؛

- پێویسته توانای بیرکردنهودی سهرکرده زیاتر بێت، له توانای بیرکردنهودی کهسانی بهردهستی.

 دەبیت سەركردە ئەزموونو شارەزایی فراوانی ھەبیت ئە بواری كارەكەیدا.

 دەبئت توانای دەربرینی بیروباوەری خوّی هەبئت بتوانئت وا له خەلك بكات بروای پئ بكەن.

دەبىت ئە رووى عەقلو سۆزەوە
 يىگەيشتوو بىت.

دەبئت پائنەرى كەسى ھەبئت پائى
 پێوەبنێت بۆ كاركردن.

- دەبئت زیرەکی کۆمەلایەتی ھەبئت لە کارکردن لەگەل بەردەستەکانیدا.

ب- ویری تایجی (Tyagi)یش زانای کارگیری هیندی نیشانهکانی سمرکردهی سمرکهوتوو بو سی کومهله دابهش دهکات:

- * نیشانهکانی کهسی:
- بروا بهخۆبوونو زانىنى ئامانجەكان.
 - گیانی هاورییهتی له کارکردن.
- زیرهکیو خیرایی کارکردن توانای لهشیو تهندروستی.
 - بەرەوشتىو دەستپاكىو راستگۆيى.
 - بریاردانی راست له کارهکان.
 - * نیشانه سیاسییهکان:
- بریتییه له توانای خوٚگونجاندنو وه لامی تهواو بو ریگا سیاسییه گشتییهکان.
 - * نیشانه یاساییهگان:
- بریتییه له توانای جیّبهجیّکردنی یاساکان به شیّوهیه کی راستو دروست لهگه آ زانینی ریّگاکانی پهیوهندی فهرمیو زیره کی له بهکارهیّنان و توانای بریاردانی دروست.
- چەند خالنىكى تر لە شارەزايانى كارگىرى چەند خالنىكى تريان ئاماژە پىكردووە كە زۆر كورتو پوختن، لە نىشانەكانى سەركردايەتىكردن بەم شىوەيە: ھىمنو سىما ناسە.
 - باوهرو وردى بهرزى ههيه.
- كەسپكى خاكىيە (متواضع)و دنى باشە.
 - نوێخوازو خاوهن زانيارييهكي زوّره.
 - پیشهات ناسه.

ھەلسەنگاندنى تيۆرى نيشانەكان:

لهو رپوونکردنهوانهی پیشوو له لیکولینهوهکان بو تیوری (نیشانهکان) هاتووه که لهسهر بنهمای تیوری (پیاوی مهزن)بوو، دهبیت لهسهر دوو بنهما نهم تیوره ههلبهسهنگینین نهویش بریتییه له لایهنی باشو لایهنی خرابی نهم تیوره:

۱- لایهنه باشهکانی تیوری نیشانهکان:

- تیۆری نیشانهکان کاردهکات بو روونکردنهوهی پیداویستیهکانی سهرکردایهتیو رووناکی خستنه سهر نیشانهکانی پیویست بو سهرخستنی، ئهم تیوره چهند نیشانهیهگی داناوه که شیوهیهگی نیشانانهی تیدا بیت، ببیته سهرکرده، چونکه نیشانانهی تیدا بیت، ببیته سهرکرده، چونکه نهگهر نهبیته سهرکردهش ئهوه پیگهیهکی بهرزی دهبیت له کومهاگادا، به شیوهیها له بریزی پیشهوه دهبیت له کاتی ههآلبراردنی سهرکردهدا.
- له کاتی تیشك خستنه سهر نیشانه جیاوازهکان بؤمان دهردهکهویت ئهوان دابهش دهبن بؤ دوو جور، نیشانهی زیرهکی به رهچه لهك، نیشانهی زیرهکی وهرگرتوو، که سهرکرده دهتوانیت وهریبگریت پاش بوونی به سهرکرده.
- ۲- لایهنه خراپه کانی تیوری نیشانه کان؛
- نیشانهی هاوبهش نییه له نیّوان سهرکردهکاندا.
- نیشانهیهك نییه که سهرکردهو کهسانی تری کۆمهل لیّك جیا بکهیتهوه.
- گرنگیدان به نیشانهی کهسی سهرکرده،

به بی گرنگیدان به لایهنهکانی تری سهرکردایهتی، ودك (بهردهستهکان، ههلویست، سروشتی ریکخستن).

- رپکهوتنیک نییه له نیوان لیکولهرمکان بو دیاریکردنی نیشانهکانی سمرگرده، همروهها رپکهوتن نییه بو گرنگی ریزهیی بو همریهک لهو نیشانانه که پیویستن بو نهوهی نهو نیشانانه بزانریت که سمرکرده دروست نابیت به بی نهو نیشانانه.

دووهم/ تيۆرى ھەلويست:

بيرۆكەى ئەو تيۆرە بشت دەبەستىت بهو بنهمایهی که تایبهمهندییهکانی سەركردايەتىكردن نابەستىتەوە بە نىشانەو تايبهتمهندي كهسى به شيوهيهكي گشتي، بەلگو بشت بە نىشانەو تايبەتمەندى ريژەيى دەبەستىت كە پەيوەندىدارە بە ھەلويستىكى دياريكراوى سەركردە. ئەمەش بە ھۆى ئەوەى که پیداویستیهکانی سهرکردایهتیکردن دەگۆرىت بە گويرەى كۆمەلگاكانو رىكخراوە كارگيرييهكان له ناو يهك كۆمەلگاو ريْكخراو. ليْكوْلْينهوه كارگيرييه تازهكان گرنگى زۆريان به شيوهى ههلويستى، يان بارودۇخى داوه، ئەم شۆوەيەش بشت دەبەستۆت بە گریمانه کردنی حالهتهکانی سهرکردایهتی كردنى سمركموتوو كه لهو حالمتانهدا زؤر پیویستی به سهرکردهو بهردهستهکانی ههیه لهگهڵ ههڵوێستى سهركردايهتىو بارودۆخه دياريكراوهكه.

ئەو ھۆكارانەى كە كارپگەرى ھەيە لەسەر سەركردايەتى ھەلوپستى، يان بارودۆخى، ئەمانەن:

- * میژووی ریکخراوهکه.
- * تەمەنى سەركردەو شارەزايى.
- ئەو كۆمەئگايەى كە رېتكخراوەكە كارى لىدەكات.
 - * بارودۆخى دەروونى كۆمەلگا.
- جۆرى ئەو كارانەى كە سەركردە
 پكات.
 - الله فهبارهي كومهلكا.
 - الله رۆشنېيرى تاكەكان.

سهرکرده به پتژهیهکی زور پشت دهبهستیت بهو شوینهی که کاری تیدا دهکات، لهگهل نهو سهرکردایهتییهی لییهتی بو نموونه بهریوهبهری کومپانیایهکی بازرگانی پیویستی به نیشانهو زیرهکی جیاواز ههیه له نوسینگهیهکی خزمهتگوزاری، نهمه جگه لهوهی که ههندیک کاری سهرکردایهتی ههیه. پیویستی به تواناو زیرهکی گونجاو ههیه.

له لایه کی تردوه نیشانه ی سهرکردایه تی جیاواز ههیه به گویزه ی فوناغه کانی دامه زراندنی دامه زراوه کان به شیوه یه که زوّر له ریکخراوه کارگیرپیه کان به سی فوناغ تیده پهریت له ههر یه که یادان نیشانه ی کارگیری جیاوازی ههیه، (فوناغی یه کهم) فوناغی ته واو کارییه و گرنگی ده دات به دانانی بینه ماکان که پهیوه ندنی به بهرده وامیوونی چالاکی ریکخراوه که هیه، (فوناغی دووهم) فوناغی حیگیربوونی ریکخراوه که گرنگی

دەدریّت به بهدیهیّنانو جیگیربوونی ریّکخراوهکهو به دهستهیّنانی ناوبانگو گهیشتن به نامانجهکان. (هوّناغی سیّیهم) که هوّناغی پیّگهیشتنو برهودانه، گرنگی دهدریّت به دابینکردنی خرمهتگوزاری بو نهندامهکانی لهگهل گرنگیدان به گورانکاری بهردهوام.

گرنگترین تیوری که کاری کردووه بو دیاریکردنی بنهماکانی ههلویستی کارگیری بریتییه له:

یه کهم/ به شدارییه کانی (فرید فیدلهر) (اسهامات):

فیداهر وا دهبینیت که تایبهتمهندییهگانی سمرگردایهتی بهستراوهتهوه به ههلویستو کارلیکردنی سمرگردایهتی که دیاری دهگریت به بواری گونجانی جوّری سمرگردایهتی بهکارهاتوو له ههلویستیکی دیاریکراو، بوّ پیویستییهگانی نهو ههلویسته، همروهها روونی دهگاتهوه که مهبهست له ههلویست نهو بارودو خهیه که رووبهرووی سمرگرده دهبیتهوه، چونکه تاکه کهسه که بهرپرسه له سمرگردایهتیکردن.

دووهم/ بهشدارییهکانی (ولیام ریدن) (اسهامات)

(ولیام ریدن) ههستا به شیکردنهوه هه هه لویستی کارگیری به وردبینکردنیکی کارگیری به وردبینکردنیکی کارگیری له جورهکانی سهرکردایهتی کاریگیری له سهر کاریگیری کارگیری گرنگترین بنهماکانی رمفتاری کارگیری له لای (ولیام ریدن)، بریتیه له گرنگیدان به چوار جوری جیاوازی سهرکردایهتیو پهیوهندییهکانیان لهگهل فهرمانبهران:

- ئەو سەركردەيەى كە زۆر گرنگى دەدات م كار

 ئەو سەركردەيەى كە زۆر گرنگى بە پەيوەندى دەدات لەگەل كەسەكان.

- ئەو سەركردەيەى كە زۆر گرنگى دەدات بە كاركردن لە رېككەى پەيوەندى لەگەڵ كەسەكان.

- ئەو سەركردەى كە زۆر گرنگى ئادات بە كاركردن لە رېگەى پەيوەندى لەگەڵ كەسەكان.

لهوانهیه یهك لهو چوار جوّره كاریگهر بنت له بارودوّخو ههلویستیکی دیاریکراو، بهلام لهوانهیه كاریگهر نهبیت له ههلویستیکی تر، واته كه كاریگهر دهبیت لهو ههلویستهی كه گونجاوه لهگهلی.

* ھەلسەنگاندنى تيۆرى ھەلويست:

ئهم تيۆره به شپوهيهكى روون به شددى بنهماكانى كرد له دياريكردنى بنهماكانى سهركردايهتيكردن له ريّگاى گرنگيدان به هدلويستو ههلسمنگاندنى وهك هوّكاريّكى گرنگ.

لايهنه خرابهكاني ئهم تيوره:

 پنکهوتننگ نییه لهسهر بنهماگانی ههلونست، که نایا نهو ههلونستهی که دیاری ههلونستنکی گونجاوه، یان نا.

پێکەوتن نييە لەسەر جۆرەكانى
 رەفتارى سەركردايەتى.





بەرپومبەرى بە زمبروزەنگ: كەسايەتى ئاوھايە:

.----

- ۱- خاومنی ئیرادهیه کی ئاسنینه.
 - ٢- گوي له كهس ناگريت.
- ۳- دەمارگىــرە، دەســت بــه
 بىروبۆچونەكانىيەوە دەگرىت.
- ٤- بۆچۈۈنەكانىى دەسىمپينىت بىھ شيوميەكى توندو دەمارگىرانە.
- ۵- بایه خ به یاساو بنچینه کان دهدات زیاتر له ههرشتیکی تر.
- ٦- ترسـی لـه دەسـه لاتەكەی ھەيە
 كاتێك كە بۆچۈۈنەكەى دەگۆرێت.

چۇنىيەتى ھەلسـوكەوتكردن لەگەل ئەم جۆرە بەريوەبەرائەدا؟

۱- هـهوڵ بـده که نهرمونیان بیت لـه گفتوگۆکردنتـدا بۆئـهوهی وا لـه سـهرۆکهکهت بکهیـت کـه گویّـت لـێ بگدنت.

۲- سـهرۆكەكەت بناسـەو بزانــه

هەنسوكەوتى چۆنە لە كاتى راپەراندنى كارو فەرمانىي كاركردندا، زياتر جەخت لەسەر چى دەكاتەوە.

۳- ئەگـەر داواى لێكردىت كە كارێك رابپەرپنىتو رێگاكەشى بۆ دىارى كردىت، بسۆت دەركەوت كە رێگاكـەى ئەو ھەلْەى تێدايە، ئەوە بە رێزدوە لەگەلْيدا دابنىشەو بۆى روون بكەرەوە كە ئەگەر بەو شێوەيە ئەنجامـى بدەيت، رەنگـە ئەنجامى باش ئەنجامـى بىلى كە چارەسەرى كێشەكەت لە لايە، داوا بكە كە رێگات بدات بىخەيتە روو، بــۆى روونبكـەرەوە كــە پێدەچێت بوانجى بۆ دامەزراوەكە ھەبێت بەگشتى، وابكە كە ھەســت بكات تــۆ ئارەزوويەكى زۆرت ھەيــە بــۆ جێبەجێكردنــى ئــەم چارەسەرانە.

 ۶- با زانیاریت لهبهردهست ههبیت به ژماره، نهخشه، بری تیچوو، قازانچ، بهربهستهکان (که رهنگه دروست بن) له

ههمووی گرنگتر ریگاچاره.

۵- ئەگـەر پێشـنيارەكانتى رەت كردەوە، بێ ھيوا مەبە، بەڵكو شێوازى تر بەكاربهێنه، بۆى روون بكەرەوە كە كێ لە پێشنيارەكانت قازانج دەكات.

۳- سەرەپاى توندوتىۋى پەشبىن مەبە لــه بەپيوەبەرەكەت، ئــەو ۋىربىتۋانە بىر دەكاتەوە، خەلكانى بەھىرو ئارەزومەندو ورە بــەرزى خۆش دەوپىت، كە ھەمىشــە ھەست بە رەشبىنى ئەكات.

بەرپومبەرى دئرەق كەسايەتى ئاوھايە:

١- تەماحى زۆرە.

۲- بــه بهردهوامی کاردهکاتو داوا له
 تؤش دهکات که وهك نهو وا بیت.

۳- کارت لهسـهر کهڵهکـه دهکات، دهیهویٚت پیٚشـکهوتنیٚکی نا ژیربیٚژانه به دهست بهینیت به یهکجار.

٤- ههمیشه دهیهویت که کاتژمیری

كاركردنت زياد بكهيت.

۵- بهردموامه له سهر ماندوو کردنت، ئهرکت پیدهسـپیریت به شیومیهك که له توانات بهدهره.

 ٦- رهچاوی بارودؤخت، یان پهیوهندییـه تایبهتییهکانـت ناکات، یان ههر شتیکی تر که تایبهتن به خوتهوه.

۷ - ئەگسەر باسسى وادەيەكى تايبەت بسە خسۆت بكەيست، كسە پەيوەنسدى بە كارەكەتەوە نىيە لىت تورە دەبىت، دەبىت ھەمىشسە يەكەمىتى بۆ ئەم كارە بىت كە مووچەى لەسسەر وەردەگريست، ئەو ھىچ ھەستىكى نىيە، جگە لەو ھەستانە نەبىت كە دەيەويت كارى بى راپەرىنىت.

چۆنىيەتى ھەلسوكەوتكردن لەگەل ئەم جۆرە بەريودىمرانەدا؟

۱- هەول بدە شيوە هەلسوكەوكردنيكت هەبيت كە وا بكات لە بەرپوەبەرەكەت كە دادگەر بيت لەگەلتداو پاداشــتت بداتەوە لەســەر ئەوەى كە ھەولدانيكى نائاساييت داوە بــۆ بــە دەســتهينانى ئەنجاميكــى زۆرباش، لە ماوەيەكى كورتدا.

۲- بپرسه که ئایا دهکریت کار، یان پیشه دابهش بکریت لهگهل هاوپیشهکانی ترتدا، یان تهنها یهکیک لهوان پیی ههلبستیت.

۳- گفتوگــۆى لەگەنــدا بكــه كــه بۆچــى كاريكى زۆر بەســەر تۆدا دەدات؟ ئايــا لــه بەرئەوەيــه كه تــۆ بيدەنگيت، ياخــود لەبەرئەوەى كه تۆ به باشــى كار رادەپەرينيت؟

اسسی کار وتی: تیق به باشی کار پادهپهریّنیت، بیری خهرهوه، ئهم ههموو کاره زوّره بیق تیق به تهنها، کاتیّك زوّر ترت پیّویسته، ههروهها کاتت پیّویسته بیق پشیوودانیش به مهبهستی گهرانهوهی چالاکیت، یان پیّویستت به کهسانیّکه که یارمهتی و هاوکاریت بکات له کارهکهدا.

٦- لەسەرخۆبەو با رۆحى ھاوكارىت ھەبئىت، بەشىئوەيەك بىه كىه توانساى راپەراندنى كارىكىى زۆرت ھەبئت، بەلام دەبئت ئەويىش بە بەزەيى بئت لەگەلت، قشار نەخاتە سەرژيانى تايبەتىت.

> بەرپوەبەرى دادگەرى ستەمكار كەسايەتى ئاوھايە:

 ۱- خوّی به دادوهر دهزانیت به سهر خهلگییهوه.

۲- سەرزەنشــتت دەكات بە بى ئەوەى راستىيەكى لەلا بىت.

٣- به دوای ئهو کهسهدا دهگهریت که

هه له ی نمنجامداوه بسۆ نهوه ی بیکات به قوچی قوربانی، نهگهر نهو که سه بهرگری له خوّی نهکرد، نهوا توّمهت باره، پیّویسته له کارهکه ی دووری خهنه وه.

۵- هەرگىــز دان بە شكســتى خۆيدا نانێت بــه رەهايى، هونــهرى راكردن بە كاردەهێنێت كاتێك كە كەوتە تەنگانەوە، وەك دزێكــى لێــزان، ئەويــش لە رێگاى سەرقالكردنى خەلكەوە بە ياساوە، ھەمىشە قوربانى ھەيە بۆ ھەموو ھەلەيەك.

۵- ههمیشه به دوای قوربانییهکانیدا دهگهریّت، لهوانهی که بهرههلستیو بهرگری ناکهن.

٦- پێــى باشــه دەســت بگرێــت به كۆنترۆلكردنو دانيشــتن لەسەر بلندگؤى دادوەرى.

چۆنىيەتى ھەلسسوكەوتكردن لەگەل ئەم جۆرە بەريوەبەرانەدا؟

۱- هەول بدە نەبىت بە قۆچى قوربانى
 لەبەر دەستى دادوەريى ستەمكاردا، بەلكو
 ببه بە شايەتحالىكى راستگۆ كە قازانجت
 لى بكات.

۲- کاتیک که هسامت لهگامل دهکات همول بده له سامرخو بیت به تمواوهتی، همرگیار نهکمیت هملبچیات، چونکه له ممسامهیمکی تاردا دیسان دهچیتموه بسار دهسای بی دادگا، چونکه نهماه ساوکایمتی کردنه به دهستمی دادوهریی، واته بهریوهبهرهگامت)، نهما دهبیته بیشانی بده بی نهدهبهوه بیشانی بده که تو ساویلکهو لاواز نیت، گوشتی تو تال نییمو نهخوریت.

٤- پێویسـته شێوازی پرسـیارکردن بهکار بهێنیت.

 ۵- له روانگهی بۆچوونهكانی خۆتهوه بهرگــری، يــان چاوپۆشــی له شــتهكان

٦- هەرگىــز سەرزەنشــتى كــەس مەكــه، بەلكو هاوكاربەو لە مەســەلەكان دەرمەچۆ.

۷- ئەگەر ويستى راتبكىشىت بۆئەوەى كە ببىت بە شايەت بەسەر ھاوپىشەكەتەوە، بسەم كارەى رازى مەبسە مسادام كارىكسى باش نىيە، چونكسە حوكمدانى ئەمرۇ بۆ ھاوپىشسەكەت، حوكمدانى سسبەى تۆى بەدواوەيە.

> بەرپومبەرى پىلانگىر: كەسايەتى ئاوھايە:

١- گَلْوْبِي ســهوزت بــو هه لده كات بو

ئەنجامدانى كارێك، بەلام سەرزەنشـتت دەكات ئەگەر ئەنجامەكانى بە پێچەوانەى داواكراودود بێت.

۲- پشت به توانای خه لکانی تر
 دهبهستیت.

۳- بــه دوای ههلتکــدا دهگهریّـت بو ئــهوهی که ســهرکهوتنهکانی بخاته پیش چاوی کهسانی له خوّی بهرزتر، ئهمهش لهسهر حیسابی بهکارهیّنانی سهرکهوتنی کارمهندانی ژیر دهسهالاتی.

٤- رايدهگهيهنٽيت کــه ئهو بهرپرس
 نييه له ههڵهو کهموکورييهکان.

۵- هیچ بهلگهیهك، یان جی پهنجهیهك
 به جی نایه لیّت، ودك ناماژهیهك بیّت بوّ
 ئهوهی که ههله له تهرهفی ئهمهوه بیّت.

آ- کارمەندانىي ژينىر دەسسەلاتى بە جيدەھيلايىت بىلە ئىلەودى كىلە ھىچ يارمەتىلان بدات، بەلام ئەگەر شكسىتيان ھينا، ئەوا دۆزەخيان بۆ دەسازىنىت.

۷- تەنها كورسىييەكەى خـۆى
 دەياريزيت.

چۆنىيەتى ھەلسـوكەوتكردن لەگەل ئەم جۆرە بەريوەبەرانەدا؟

۱- وا ههست مهکه که تو هه لخه له تینر اویت و پیویسته که زامنی ئه وه بکه یت که یارمه تیت بدات.

۲- وا مهکه که ههست به دلهراوکی بیکات سیمبارهت به تق، هیهول بدات که خقی له تق بپاریزیت.

۳- پێویسته لهسهرت که پرسیار بکهیت بۆ ئهوهی که ههڵوێستی ڕاستهقینهی تۆی بۆ دەرکهوێت.

٤- ئەوە بخەرە پێشــى كە ھەڵوێستى
 لە بەرامبەرت بە ھێڒ بێت.

۵- دژی مهوهستهوه، بهلکو بهشێوهیهك قسهی لهگهلا، بکه که وا ههست بکات که بیاویکی دادگهره.

۱- یارمهتی بده بهوهی که پیزه گهورهکانی به دهست بهینیت، ئهمهش له پیگای ئهوهی که پیشنیاری بههیزی بو بکهیت که دهبیته هوی ههانویستی به هیزی ئهو.

۷- یارمهتی بده بۆ ئهوهی که بگات بیهوهی کیه ئیارهزووی دهکاتو خۆزگه دهخوازیت که خهلکی بهو شینوهیه لیی بروانن.

۸- ئەو قازانجانەى بۆ ديارى بكە كە رەنگــه ئەو بۆ خۆى بەدەســتى بەينىنتو پاشان دامەزراوەكە، ئەگەر ئەو ھەنگاوانە ھەلگرىت كە تۆ پىشنيارت بۆ كردووە.



ا- داواکاری تمواو: کاتیک که ریزوی گشتی بمرههمهینانو خستنمروو یهکسان دمبیت به داواکارییهکان پنیی دموتریت داواکارییهکان پنیی دموتریت داواکارییهکان بیاریزیتو به بهکارهینانی دمدات داواکارییهکان بیاریزیتو به بهکارهینانی شنوازی بازاری پاریزراو، بارودوخمکه کونترول بکات، تاکو له داهاتوودا به زیادگردنی بهرههم داواکاری چالاکی له سمر نمو بمرهممه زیاتر بکات، بهلام نمو رامیارییه له ماومیهکی دریز کاریگهری نییه، چونکه رکابهره زیرمکهکان به بهکارهینانی شیوازیکی نوی دوزینموهی بازار به همموو ناوجهکانی دونیا همرهسه بو نمم بازاره دهکمن همول دهدمن نمو هاوکیشهیه بازاره دهکمن همول دهدمن نمو هاوکیشهیه

له همندی بازاردا داواکاری تمواو له گرویی پیشهسازییهگان ئهنجام دهدریّت، پیشهسازی بریتییه له کومه له رکابه ریك که له بازاری ئامانجدا هميه. زۆرجار به تايبهت له ولاتاني جیهانی سنیهم که بازار له ژیدر کاریگهری جەنىد ركابەرتكدايەو بە ھەماھەنگى، شىتوە جیاوازمکان، دابهشکردنی بازارو بریاردانی گشتی له تهواوی کارهکان ههول دهدهن كۆنترۆڭى بازار بكەن، ھەرجەندە ئەم كارە لە ولاتاني پيشكەوتوو به جۆرە تاوانيك له قەلەم دمدريتو هۆكارەكەشى بۆ ئىموم دەگەريتموم که ریکخراوهکان به شیوهیهکی نایاسایی همول دمدهن در به به کارهینه رهکان بریار بدهن، به لام له راستیدا نموان دمبیت رکابهری یهکتر بکهن تاکو ریکخراوی شیاوو به توانا دهربکهویتو پهیومندی نهگهل کریارهکان دروست بکاتو همول بدات كريار بو خوى رابكيشيت، لمو بارمدا دمولهت دمييت جاوديرى بازار بكاتو به شیوهیهکی یاسایی مامهنه نهگهن تاوانباران

٧- داواگاري زيساده؛ همرچهنسده له کاتي

رووبهرووبوونهوه لمگهل ئهم جؤره داواكارييانه پیشنیار دمکریت که ریکلامهکان رابگیریت، تاكسو له كاتى گونجاو بسه زيادكردنى قەبارەي بمرهممهينان ريكخراو بتوانيت ودلامي داواكارييهكاني تريش بداتهوه، بهلام بيرۆگەي جيهانسيو فراوانكردنسي پهيوهندييسهكانو خيرايى گواستنهومى زانيارييسهكان دمرفهتى ئے وہی نادات کے داواکاری لے رادمبهدمرو زياده لسه بازاره ريكخــراومكانو ركابهرييهكان رووبسداتو له كاتي رووداني نسمم دياردهيهش تەمەنىي زۆر كورت دەبىت بە پىيى بىنەمايەكى نابسووری، سنهرمایه هنهر ودك نساوی رووبار نەسسەر زەوى دەجوڭىت، يەكەمجار بەربەستو شوينه قولهكان بر دمكاتهوه، سلمرمايهش له كاتبى جولانهوه ليه بازار بهرهو نيهو بازارانه رادمكيشريت كه زياتر له پيش چاوه، بهلام جياوازييسەك ليره هەيسەو ئەويش ئەوميە كە سمرمایهی زیرهك ناچیته ههر بازاریك نابیت ئەگەر ھـەر ولاتنك دەيەونت كە سـەرمايەي دمرمكى بنننته ناو ولاتى خلوى يهكهمجار دهبيّت ئەندامى ريْكخسراوى بازرگانى جيهانى بنتو باشان ههول بدات رنساو رننماييهكان چاکسازی بکات به شیوهیهك که ریژهی متمانهو باراستنى سەرمايە بەرز بكاتەوە ئەو حالەتەدا دمبیت که ریکخراومکانی دمرمکی بو بهدمست هینانی نهم بازارانه رکابهری بهکتر دهکهن.

۸- داواکاری ناپاك: هەندى ئە بەرهەمەکان لەگـەل رۆسـاو ئادابــى ولاتنــك نەگونجـاو دەبنــت هەرچەنــدە ئەوانەيە ئــەو بەرهەمە ئە ھەندى ولاتى تر ئاسـايى ســەرف بكرينت، ئەو حالمانه كاربەدەســتانو پياوانى راميارى كە بە شيوەی ســەرەكى دەولمتو گروپەكانى كە بە شيوەى ســەرەكى دەولمتو گروپەكانى كەرتــى تايبەتن (NGO) ھەول دەدەن ريزەى ئاگادارى خەلك بــەرز بكەنــەوەو لە ھەمان

له كۆتايىدا:

داواگاری هممان خواست پیداویستییه کاتنیک که به هؤی توانای کرینی کریارمکان پشتیوانی بکریت. ریکخراوهگان دهبیت بتوانن دۆزىنسەومى بازار لسە بەريومبردنى داواكارى، يان ههمان بهريوهبردنسي دۆزينهوهى بازارو بەريومبردنى بەيومندىيەكان كۆششى بيويست ئەنجام بىدەن. جۆرەكانى داواكارى بەسىەر ههشت گروپدا دابهش دهکریتن، ههرچهنده همريسهك لهو داواكارييانسه دمكريت له كاتو زهمهنيكي دياريكراودا رووبداتو ههميشه جنگیر نەبتت، بەلام ئەركى بەرپوەبەرى دۆزىنەومى بازار ئەوميە كە بە ھۆي برياردانى دروست بهدهستهینانی زانیاری له بازارو بهرههمو ركابهرمكانو جنبهجنكردني وردى بريارهكان به شنوهيمكي كاريگمر سمركموتن لهو بواره به دمست بهینیت.

سندرجاود/ بنه سنوود ودرگرتین لیه نینتهرینت





داهننانی ریکخراوهیی به یهکتك له كاره گرنگهكانی ههموو ریکخراویك دیته نهژمار كه رووبهرووی ژینگهیهكی ركابهرو گوراو دهبیتهوه، لیرهوه هاندان و پیداگرتن لهسمر داهینان دهبیت به پیشهنگی نامانجهكان كه زوریك له ریکخراوهكان له همولی بهدهستهینانیدان.

گرنگی داهنان زیات درددهکهویت له سیبهری کیبهرکیی نیسوان ریخخراوهکان به تایبهت پکابهری کیبهری کیبهرکیی پکابهری دهولهتی که خوازیاره پیکخراو زیاتر داهینهر بیت له بواری کارکرندا، به مهبهستی دوورکهوتنه وله ههر مهترسییه کو کهوتنه پاشو له ههر مهترسییه کو کهوتنه پاشو جیاوازی بکریت له نیوانی هینانه بوونی ریکخراوه یا شیوه گوران بریتیه له جیگیرکردنی جهمکیک، بریتیه له جیگیرکردنی جهمکیک، بریتیه له جیگیرکردنی جهمکیک، پان پهوشتیکی تازه سهبارهت به ریکخراوه کهوره ههرچی داهینانه بریکخراوه کهوه، ههرچی داهینانه بریکخراوه کهوه، ههرچی داهینانه

بریتییه له چهسپاندنی نهو بیروّکه، یاخـود ئـاکاره لـه بهشـیّکی کاردا، یـان بازاریّکی ریّکخراوهکـهدا، یاخود ژینگهیهکی گشتیدا.

ج كاتيك ريكخراوهكان بيويستيان به داهننانه؟ ئهو گۆرانكاريانهى له ژینگهیرکابهرییداریکخراوهکانت*و*وشی دمبنهوه، پيداويستي ريكخــراومكان بو هننانهبوون زياتر دمكات، بو هێنانــه بوونــی ئــهم پێداویســتییه ريكخـراومكان كۆمەليـك ريوشـوين دمگرنهبهر، لهوانه: دروستکردنی يەكەى بەريومبردن، وەك فەرمانگەى ئێكۆٽينەومو تۆێژينــەوم، يان يەكەى پێشخستنی رێکخراوهیی، که ئامانجی جاوديّــرى داهينــانو گهشــهكردنه لـه رێػخراوهكـهداو ئاراسـتهكردني بــــق بهديهيّناني ئامانجــهكان، زوّريّك لـه ريْكخــراودكان كارمهنددكانيــان لەسسەر كارپى داھينەرانە رادەھينن. ريكخـراوهكان كاتيـك خوازيـارى داهننانے کے جیاوازییے ک همبیت

لسه نیوانی به جیهینانسی رینکخراوهکه بسه شیوه یه کسرداری و نواندنسی خسوازراودا. شه و پیداویستییانه ی کسه داهینان به سسه ر رینکخراوه که داهینان به سسه ر رینکخراوه که داهینان به کورانکاریسه سه ژینگه ی رینکخراوه کسوران که گروانی ته کنه لوجیا و گسوران که ناره زووی به کارهینه رانسدا [کومپانیاکان سالانه به رهه مه کانیان دهگورن سه روویی چونییه تی و شیوازه و ه یاخود هه مان به رهه م به شیوه ی جیاواز پیشانی کریسار ده دریت آ، یان بوونی زانیاری که سه رودی به کارکردن.

سەر جاوەكانى داھينان:

۱- سهرکهوتنو شکستی چاوهروان نهکراو، آماوهیه کی زور ولاتی سویسرا له دروستکردنی کاتژمیردا پیشهنگ بوو، بهلام کاتیک یابانییهکان به کاتژمیری دیجیتال هاتنه مهیدان، پیش کومپانیا سویسرییهکان کهوتن]، پیش کومپانیا سویسرییهکان کهوتن]،

۲- نەگونجانى زەمىنەي كردارى

٤- گۆران له بناغهى بهشهكانىكاركردندا، ياخود له بناغهى بازاردا.

۵- گۆران له ههستى چێژى به كاربهراندا وهك وازهێنان له جۆرێكى خواردنو گرنگيدان به ژهمێكى تر.

۲- بوونی زانیاری تازه سهبارهت
 به شمه کو خزمه تگوزاری.

بوارهگانــی داهێنــان: دهسـتکهوتهگانی داهێنــان لــه بواره سهرهکییهکانیدا بریتین له:

۱- کاراکردنی پلانی تازه، واته گورانکاری له ئاراستهکردندا، وهك دهرکردنی ههرمان بو دیاریکردنی نرخی نوی بو شمهکیک، یان خزمه تگوزارییه ك.

۲- دۆزىنەوەى چانســێكى نوێ، وەك پەرەپێدانــى بەرھەمێكــى تازە، يان دۆزىنەوەى بازارێكى نوێ.

۳- به کاره نینانسی شینوازی تسازه، وه ک بنیاتنانسی کاریکسی نوی، دو زینه وه ک به مهبه سیتی ته واو کردنسی کار، یا خود به کاره نینانی ته کنه لوژیا.

۵- نهخشه کیشانی په یکه ریخی نوی په یکه ریخی نوی پی کخستن، واته بریاری گورانکاری له په یکه ری کخستندا، بنیاتنانه وه ی پیکخستن، یان بنیاتنانی په یکه ریخی نوی، یا خود در وستکردنی په یومندی تازه له نیوانی یه که کانی کارگردندا.

ئاستهکانی داهیّنان: پیّویسته جیاکاری بکریّت له نیّوانی ئاستهکانی داهیّناندا که بریتین له سیّ ئاست:

۱- داهێنان له ئاستى تاكه كهسدا: بريتييه له جۆرێك داهێنان تاكێـك لـه ڕێكخراوهكـهدا پهى پئ

دەبات، لىه نىشانە دىارەكانى ئەو كەسە: ئارەزوويىى دەركەوتىن، بەردەوامى، توانايى شىكردنەوە، باوەپ بە خۆبوون، زىرەكى... ھتد.

۲- داهننان له ئاستى كۆمەلدا:
بريتىيــه لــهو جۆرە لــه داهننان كه
كۆمەلانــك پهى پى دەبــهن، داهننانى
كۆمــهل بهرينتره له هننانه بوون له
ئاســتى تاكــه كەســدا، تويژينهوەكان
گەيشتونەتە كۆمەلاك راستى سەبارمت
به داهننان له ئاستى كۆمەلدا لەوانه:

- گروپێکی تازه دروست بوو زیاتر ئارهزووی هێنانه بوونن، تا گروپێکی کۆن.

- ئــهو گروپــهی ئــه رهگهزی جیاواز پێکهاتووه توانســتی شــیکاری زیاتره تا گروپێــك پێکهاتهکهی یهك رهگهز بێت.

- ئەو گروپەى يەكگرتوون، زياتر ئامادەبساشو كاران بسۆ خەرجكردنى وزە، تسا گروپێكسى دوور لسە يەك...

داهیّنان له ناستی ریّکخراوهکهدا:

بریتییه له جوّریّکی نشار که به

هـوّی توانایی به کوّمهلّی نمندامانی

ریّکخراوهکهوه دیّته بوون،

تویّرینهوهکان تایبهتمهندییهکانی

ریّکخراوی داهیّنمریان بهم شـیّوهیه

دهستنیشان کردووه:

 به ئاگابوون ئه پێداویسـتیو ئارەزوومكانی به كاربهران.

- ساناییو نهبوونی ئاٽۆزی له پهیکهری ریدکخستندا له لایهن ئاستو یهکه کارگیرییهکانهود.

پهیومست بوون به لیهاتوویی سهرمکی ریکخراومکهوه ناورنهدانهوه بو نهو بوارانهی که ریکخراومکه لیهاتوو نییه تیایاندا.

بەرھەمھىنان ئە رىگەى بەشدارىكردنى كاركەرانەوە ئە

رێکخراوهگهدا به پێشکهشکردنی پێشنيارو له حياتی دانان.

بنهماکانی داهننان: (پنتهر دراکر) ههستاوه به دانانی کومهنیک بناغه بو داهننانی ریکخراومیسی بریتییه له کارو مهشقکردن، پنویسته لهسهر نهو ریکخراوانه که کاردان داهننهربسن، دهبنت پیاده کهن هاوکات کومهنیک مهشقهومری دیاریکردووه پنویسته ریکخراو لییان دوورکهویتهوه لهوانه:

۱- داهننانی به نامانیچو ریکخراو به شیکردنهوهی فرسهتهکان [جانسهکان] دهست یی دهکات.

۲- نابیّت تهنها بیرله ئاریشهکه بکریّتهوه، ههروهها دیدهنیو گفتوگوی خهلائو شیکردنهوه پیّویستن، چونکه داهیّنان دوولایهنی ههیه لایهنیّکی تیگهیشتنو لایهنی ههستکردن.

۳-بۆئـهودى داهێنانەكـه كاريگەربێت، پێويسـته سـاده بێتو ئاراستەى پێداويسـتييەكى دياريكراو بكرێتەود.

٤- نشاری کاریگهر به گچکهیی دهست پندهکات، به شنوهیه ک تنچوونی زوری له دراوو کهسهکان پنویست نبیه.

ئــهو كارانــهى پێويســته ڕێٟڬڂراوهكــه دووريــان لێبگرێــت له كاتى هێنانه بووندا بريتين له:

۱- زیاده رهوی له بیر کردنه و هداو پیشاندانی زیره کسی به شیوه یه همولاندان بو به دهسته ینانی نقار که کهسانی ناسایی نه توانن مامه له یی له گهلادا بکه ن.

٢. ههولدان بــۆ داهننــان لــه داهاتوودا نهك ئنستا.

۳. دیاریکردنی جوّرهگان آجوّری نقار آو همولدان بو کارکردنی کوّمهلیّك شت له یهك کاتدا.



گەندەئى دىاردەيەكە تەنھا لەم سەردەمەى ئۆمەدا سەرى ھەلنەداوە، بەلگو ھەر ئەكۈنەوە ئەو دياردە دزۆوە ھەببووە.. بەلام ئە گەلۆكەوە بۆ گەلۆكى ترو ئە ناوچەيەكەوە بۆ ناوچەيەكى دىكە جياواز بووە.

ئەو وشەيە ھێندە دزێوە، تەنانەت گەندەلەكانىش خۆيان رقيان ليى دەبىتەوە. ئەگەر كەسىك بە گەندەلترين كەس بلىت: تۆ گەندەلىت.. ئەوا زۆر بە توندي ينيدا هه لدمشاخيت. ههر كات نهو گەندەلانە كاريان بكەويتە مەترسىيەوە.. ئەۋا بەرامبەرەكەيان بە گەندەل ئاۋدەبەن.. بۆئەومى لەبەرجاوى خەڭكىدا ناشيرينى بكهن، دهتوانين نموونهى فيرعهون بهینینهوه که لهوپهری گهندهنیدا بوو به ههموو جۆرمكانىيەوه.. كاتىك رووبەرووى بانگەوازى موسا (سەلامى خواي لەسەر بيت) دمبيتهوهو موسا (سهلامي خواي لمسهر بيت) داوای لئ دمكات كه واز له گهندهلی بهێنێتو چاکساز بێت. له وهلامدا فيرعهون بِيِّي دَوَلَيْتَ (إِنِّي أَخَافُ أَن يُبِدُّلَ دِينَكُمْ أَوْ أَن يُضْهِرَ فِي الْأَرْضِ الْفَسَادِ) غافر ٢٦.

فیرعهون لهوپهری گمنده به خه تکه که ده ده ده موسا گهنده کی لهسهر زمویدا با وبکاته وه.

تایا گەندەلی چیپه؟

وشهی گمنده لی دژی وشهی چاکسازییه، دمتوانین بلّنین گمنده لی بریتییه له خراب بهکارهیّنانی شتیك

بۆ بەرژەوەندىى تايبەتى. ياخود بريتييە لە خواردنى ماڭو سامانو شتى خەڭك بە ناردوا، يان پابەندنەبوون بە ياساومو نەبوونى روونىو شەفافيەت.

بۆچى گەندەئى روودەدات؟

گەندەنى كاتىك روودەدات كە هيچ ريگايهكي ياسايي نامينيتهوه بو ئەنجامدانى كاريك، ياخود ناتوانريت به رنگایهکی یاسایی شتی مهبهستدار بهدهست بهينريت. لهم بارهدا بو بهدهستهيناني شتی مهبهستدار بهنادهبریته بهر ریگای ناياسايي. بهوهش دهوتريّت، گهندهلي. بۆ نموونه له كاتى دامهزراندندا ناسراويتيو خزمايەتى برادەرايەتى، دەبيتە ھۆي ئەودى كەستكى ئەشياو ئە شوپنتكى شیاودا دابمهزریت، یان له کاتی وهرگرتنو دەرچوونى تەندەرەكاندا دەبينين لە زيرهوه جهندين فيلو تهلهكه ههيهو روویداوه که سهرچاوهکهیان گهندهنییه.. چونکه له تهندهنهرهکاندا، ئیلتیزامو شەفافيەت زۆر كەمە.. ھەروەك كوتلەر دهنیت؛ تهندهرهکان ئیلتیزامیان تیدا نىيە. ئەمەش واتە تەندەرەكان دەرگايەكى گەورەن بۆ گەندەلى.

نایا گەندەلى ج كاریگەرىيەكى دەبئت لەسەر كۆمەلگە؟

به دلنیاییهوه گهندهلی چهندین دمرمنجامی خرابی لیدهکهویتهوه.. ههموو سهرچاوهیهکی سروشتیی ولات، مالو دارایی، کاتو تواناکانی گهلو ولات له ناو دمباتو

بی هیریان دهکات. ناشهیلیت گارهگان به باشترین شیواز بهریوه بچن بهمهش ولات له پیشکهوتنی تهکنهلوجی، گارگیری، نابووری، روشنبیریو رامیاری دوادهکهویتو دمینت به نیچیری خهنگانی تر.

بری نهو پارمیهی که سالانه بهرینگهی نایاسایی و گهندهلی، له جیهاندا خمرج دهکرینت، زیاتر له یهك تریلیون و نیو دولاره.. زوربهشی له ولاته دواکهوتووهکان ههژارهکاندایه، که شهم پارمیهش له رینگهی رینکخراوه گهندهآهکان و بهرپرسه گهندهآهکانی شهو ولاتانهوه به فیرو

هەندىك ولات ھىندە رىزەي گەندەلى تيدا بلاو بوومتهوه.. ييويست ناكات ناماژهی یو بکریت. باسی نهوه ناکهم که له پهکیک له فهرمانگهکانی کوردستاندا چیم بهسهر هاتووهو داوای چییان ليْكردووم.. بهلام باسى ئەوە دەكەم كاتنك كه له عيراقهوه به ترانزيت به ولاتنكى عەرمبيدا تنبەريم بۆ ولاتنكى تر، كاتيك له فرۆكەخانەي ئەو ولاتە دابەزىم، ئەفسەرتكى ناو فرۆگەخانەگە، کارمکانی زور گران کردین. هاوریکهم بیی گوتم، من جهندين جار نيرهوه تيبهريوم.. دەزانم بارودۆخ چۆنە.. ھەندىك بارە بکه به گیرفانیدا یهکسهر جهوازهکهت دمداتهومو دمليّت: جهوازمكمت تهواومو كەلوپەلەكانىشت بنويست بە يشكنين



حوشتریکی شهل بیستی که حوشترهکانی ناوجهکسه بسه نیسازن بيشبركييهك ئهنجام بدهن، بو ئهم مهبهسته بریاری دا بهشداری <mark>پێشبرکێکه بکات، سمرمرای ئەوەش که</mark> قاچێکی تهواو نییهو شهله.

بۆ رۆژى دواتر داوايەكى پيشكەشى لیژ<mark>نهی ناونووسین کرد تا ناوی تۆمار</mark> بكهن له ليستى بيشبركيكاراندا، ليژنهى ناونووسين داواى ئهم حوشتره شەلەيان زۆر لا سەيرو نامۆ بوو!

حوشترهکهش پیک وتن: بؤچی <mark>ســەرتان ســورماوەو داواكــەم بە نامۆ</mark> دەزانىن؟ مىن خىسرام لىھ رۆيشىتنو جهستهشم بههيزو پتهوه!

لیژنهکه ترسان لهومی که دووچاری زیانیک ببیت له کاتی پیشیبرکیکهدا، بهلام لهسمر داواو بهربرسیاری خوّی ناويان نووسي.

رۆژى پیشبركى ھاتە پیش، حوشسترمكان هممسوو لسه گۆرمپانسى پیشبرکی نامادهبوون، کاتیک نهم حوشتره شهلهیان بینی که دهیهویّت بهشداری بکات له پیشبرکیکهدا زور گالتهیان پیکرد...

حوشتره شهلهكهش له وهلامياندا وتی: له کۆتایی پیشبرکیکهدا دمبینین کے کی بمھیے رو خیرایے و دمتوانیت

بيشبركيكه بباتهوه!

پیشبرکی دمستی پیکرد، حوشتر مکان ومكوو تير دمرجوون، حوشتره شەلەكەش لە دواى ھەموويانەوە بوو! بهلام ورمى دانهبهزىو زور به ئارامىي لەسسەرخۆيى ريْگەى دەبرى، چونکه ئهگهر خيرا برويشتايه

قاچهكانى تووشى ئازار دمهاتن..

حوشترهکانی دیکهش به چیاکهدا ههلگهران، چ<mark>یاک</mark>ه زو<mark>ّر بهرز بو</mark>و، ریگایهکی ههورازو دووروودریژ بوو.. حوشتره لاومكان هموليانيدا به

خيرايي به سهر چياكهدا ههلگهرين، به لام زور ماندووبوون.

هەندىكىان لە ئەنجامىي ئەو ماندوێتييهيان كهوتنـه خـوارهوه، هەندىكى تريان نەيانتوانىي چىدى بەردەوام بن ئەسەر رۆيشتن، ھەربۆيە بریاری گهرانهوهیان داو باشهکشهیان له پیشبرکیکه کرد.

حوشتره شهلهکهش به هیواشیو بے خو ماندوو کے ردنو به متمانه به خۆبوونهوه بهردهوام ریگهی دهبری

زۆربەي حوشـترەكان بېش ئەوەي بگەنــه لوتكــهى چياكه باشەكشــهيان کرد، ئے و حوشترانهی کے توانیان بگەنــه لوتكەي جياكــه ژمارەيان زۆر كهم بوو، ئەوانىيش زۆر ماندووبوون،

لهسهر لوتکهی چیا کهوتنه سهر گازی پشت، تا كەمنىك پشوو بدەن..

حوشتره شهلهکهش که بهویهری بروا به خۆبوونو ئارامىيەوە ريْگەى دەبىرى، تا گەيشىتە لوتكىمى چياكە. چونکه لهسهرخوّو بهردهوام روّیشتبوو هەسىتى بىم ماندوويەتىيەكىي ئەوتۆ نهكرد، ههربويه بيّ پشوودان بهرهو خــوار بوويهومو گهرايهوه بو شــويني دیار یکر او ..

ئهو حوشترانهش كه له بشوودابوون ئاگا<mark>يان له گەرائەوەى حوشترە شەلەكە</mark> نهبوو تا گهیشته خوارهودی جیاکه..

ئىسدى زۆر ھەوليانسدا تسا پيسى بگەنھود، بەلام نەيانتوانى...

بوو به یهکهم حوشتر که گهیشته كۆتايى پيشبركيكه...

كاسمى بالموانيتييهكمى بردمومو زۆر شانازى به خۆيەوە دەكرد...

مندالاني ئازير، دەزانىن ھۆكارى سەركەوتنى حوشترە شەئەكە چى بوو؟ بيّگومان ههموومان له ودلامدا دەڭئىيىن: سىن خالى سىمرەكى واي لە حوشترهکه کرد که پیشبرکیکه بیاتهوهو سەركەوتن بە دەست بەينىت،

١- بروا به خوبوون.

٢- بهردموام بوون.

٧- بهله نهكردنو ئارامگرتن.



بم لـه كارەمدا، ئەگەرنا مـن ئەوەندەي سمرقائي ومرزشم تمومنده ودك ييشهيهك ھەلسوكەوت لەگەل برنسمانى ناكەم» ئەو لهو ماوه کورتهی که هاتوومته کوردستان توانيويەتىي كۆمەليىك جالاكىي ئەنجام بدات به بيئ بهرامبهر ودك ريزگرتن له ومرزشهوانانو ناردنهدمرمومی زیاتر له (٥٠٠) كــهس بۆ بينينى خولىي تايبەتو جۆراوجـــۆر، جيــا لــهوه ئــهو بهوپهرى شانازییهوه باسی نهوهی دمکرد که يەكنىك لە نەننىيەكانى سىەركەوتنى ئەو له کوردستان دروستکردنی پهیومندیپهکی هاوریّیانه لهگهل ههموو کهسـیّکدا «من تا ئیستا سهردانی ههر شوینیکم کردبیت زياتسر لسه جهنديسن كسهس بوونهتسه هاوريم، جونكه نهگهرچي من سهرؤكي كۆميانيايەكى گەورەم، بەلام كاتنىك دەجمە ياريگاكان، يان شويننيكي گشتي له ناو جهماوهر دادهنیشمو قسه لهگهل پهکتر دەكەيىن لە رېگاى گۆرىنسەوەى ژمارەي کرد بۆ ئەوەى بتوانىت سسەركەوتوو بېت لـه همموو كاريك يهكهمين شـت دمبيّت ئەو كەســە راسـتگۆ بيت، شارەزا بيت ئە ئەتەكىتى كارەكەي بۆ ئەوەي بزانىت جى دمكاتو چۆن دمگات به بلهى سەركەوتن. د. كامــهران بيّجگــه لــهودي ســهرمايهداريكي گهورميه له ههمانكاتدا بەيوەندىيەكىي تايبەتىي ھەيسە لەگەل ومرزشو خاومني برواناميهى دكتۆرايه لـه فیسیولوژیو (۱۷) ساڵ یاریزانیی تۆپى دەسىتى ھەڭبژاردەي ئيسران بووە، بۆ ماوەى (١٠)سال جنگرو بەريوەبەرى پەكىتىي تۆپىي دەسىتى ئىسران بسووە، (٨)ساليش ئەندامى يەكيتى ئاسيا بووه، ئيستا سـهرۆكى بەريومبردنى پيشبركيى تۆپىي دەسىتى جيهانسەو بالنسوراوە بۆ سهرۆكى رۆژنامەنووسانى وەرزشىي ئاسىيا، بەلام ومكو خۆى گوتى «من كارى بازرگانی تهنها بۆ خۆشــی خۆم دمیکهمو لـه ههمانكاتـدا توانيومه سـهركهوتوو

گـهر خــۆى نەناســينيت ســهرۆكو جيّگرو كارمەندەكانى ليّك جياناكەيتەوە، نهك به هوى بيسهروبهريو پشيوي كۆميانياكـــهى، بەڭكــو ســـادەيىو خاكى سەرۆكى كۆمپانياى (پارسيانى مەركەزى) ئەو بارودۆخەى دروستكردووە «كۆمبانياى پارسیانی مهرکهزی سهرمتا له شاری تاران دامهزراوه، بهلام نيستا لقي ههيه لــه ههر يهك لــه ولاتانــي نازمربهيجان، قيرغستان، توركمانستان، ئەرمەنستان، تاجكســتان، ئەلمانىــا، ھەولىــر» ئەمــه قسمى ئمو گەنجە كوردە برنسمانەيە به ناوی (د. کامهران رمهبهری) که به تەنھا خۆى خاوەنى كۆميانياى پارسىيانى مەركەزىيەو كوردىكى رۆژھەلاتى ئىرانە، ئەگەرچىي ئەو گەنجە لە دايكو باوكۆكى دەولەمەند لە دايكبووه، بەلام وەك خۆى باسى دەكرد ئەو ھەمىشە ئامانجى ئەوە بووه که خــؤی، خوّی پیبگهیهنیت، بویه ئەو لەسەرەتاى قسمەكانىدا باسى ئەوەى

تەلەفىۆنو ئىمەيىل ھاورىدەتى يەكتر دەكەيىن، ھەموو ئەو شىتانەى كردوومە تەنھا بۆ دلخۆشى خۆمو كەسانى تر بووە نەك بە مەبەسىتى رىكلامكردن بىت بۆ كۆمپانياكەم، بە ھۆى دروسىتكردنى ئەو پەيوەندىانەم ئىستا دەتوانىم لە دونيا ھەر شىتىكىم بويت بە يەك تەلەھۆن كارەكانىم بى ئاسان دەكەن».

سسهبارمت بسهوهى جسؤن دمتوانيسن كۆمپانيايەكى نموونەيى دروست بكەين، ئەو دەلىت: «پىش ھەموو شتىك دەبىت، بەريومبەرى كۆمپانيا ھاورى بيت لەگەل كارمەندەكانىي، زۆر پەرۆشو دلسۆزو شارهزا بنت بن کارهکهی، به لام به پيچەوانەوە ھەر سىمرۆكو بەريومبەريك دنی بۆ دوو شت چوو بنگومان شکستو تياچوون چاومريْسي دەكات، يەك ئافرمت دوو خۆشەويسىتى زۆر بىۆ كۆكردنەوەى پاره» کامهران رهفیهری چیروّکی سمركهوتني دەگيريتموه بىق جەنىد سالنك بنش ئنستا، كاتنك دمستى به کاری بازرگانی کردووه، سیمرمتا تهنها (۲۰۰۰) هــهزار دۆلار ســهرمايهكهى بووه، بمبئ ئمودى هيج كمسنك هاوكارى بكات، ياخود پيشتيواني بٽِت، بهٽکو تهنها به هەوڭو ورەبەرزى خۆىو زيرەكى ئە كارى بزنسـماني ئەوى گەياندوومتە ئەم رۆژە، ههرومها دمانيت: «تا ئيستا هيچ كهسنك هاوكارى منيي نەكردووە، ئەو كەسەي كــه ددليّت من حـــؤن دهتوانم نهو كارانه بكــهم ئەگەر لايەنتك لە پشــتم نەبتت، ئەوا من پێى دەڵێم نە خەڵك پياوى منە نــه منیش پیـاوی حکومــهتو لایهنیکی دیاریکــراوم، تەنها ھۆكارى ســەركەوتنم دامەزراندنىي ئىھو كۆمپانيايەيە كە بە هەوڭو تێكۆشـانى خۆم بووە، چونكە من دمزانے کارمکے کوم ہے ج هونمریك بهریسوه دهبهم، «د. کامهران رهبهری ئیست زیاتر لبه (۹۰۰) کارمهندی ههیه لەسەرجەم لقى كۆمپانياكەي لە دونيادا، بــهلام ئــهم ســهرؤك كۆمبانيايــه واته دكتــوّر رههبهري پارهي خويندني زانكوّو فيربوونكي زمانو تيجووي پروسمي هاوستهرگیری ستهرجهم کارمهندهکانی له نهستوی خوی گرتووه، ههموو نهو خزمەتگوزاريانەشسى بسۆ يارمەتيدانسى ئسهوانو سسهركهوتنو گهشسهپيداني كۆمپانيانياكەيەتى كە وەك خۆى باسىي

کرد «لـه کوّی ئـهو فهرمانبهرانهی لای مسن کار دهکهن (٤٠٠) کهسیان خاوهنی بروانامهی ماجستیرنو شارهزان له کاری بارزگانی، واته کاری نیّمه به همرهمه کی بهریّوه ناچیّت، به تکو تهواو سیتاندارو نهکادیمییه، بوّیه دهکریّت بلّیین نهمانه بهشیکن له هوکاری سهرگهوتنی من له بهشیکن له هوکاری سهرگهوتنی من له

کاری بازرگانیدا». گرنگترین پرۆژمکانیی ئەو بارزگانه ئنستا له کورستان دروستکردنی زانکویهکی ومرزشییه، کۆمەلگایەکی ومرزشی به ههموو پیداویستییه کانی به ناوی «ومرزش بسۆ ھەمووان»و دامەزراندنى ئاژانسىپكى جيهانييه كه پێكهاتــووه له تهلهفزيوٚنو راديۆو رۆژنامــه، جگه لەود بەم نزيكانە به نیازه گهورهترین پیشانگای ومرزشی بكاتهوه به ئامادەبوونى جەند كەسايەتى ومرزشی جیهانی، د.کامهران رمهبهری زیاتر بارزگانی له بواری ومرزشی دمکاتو بهشیّك لهو كارانهشي بيّ بهرامبهره، به لام ئەو دەلىّت: «ھەموو ئەو كارانەي دەيكەم من جیا لهوهی کاری بازرگانی دهکهم له ههمانكاتيشدا دهمهويت خزمهتيك به نەتەوەكەم بكەم، مىن ھىچ جياوازىيەك ناگهم له نيّوان لايهنيّكو شاريّكدا، بوّيه له حالّی ئیستادا چاوەریّی سوپاسی هیچ کەس ناكهم، به لكو ئهگهر من بهراستى كهسيكى باشو راستگۆ بم، بنگومان كارەكانم وا له بهرامبهرهکانم دهکات سویاسم بکهن» به هسهی د. رههبهری سهرکهوتنی نهو له بواری بازرگانیو گهیشتنی بهو پلهیه ههر یهك له ریزگرتنو هاورییهتی كردنی ههموو كهسينك، شارهزاييو زيرهكي له كارمكــهى، كار پيكردنــى كارمهنــدى به تواناو ليهاتوو له لاي خوّى، گوي نهدان به رەخنىدى خەلىكو بەردەوامبوون لـه بازرگانی کـردن لهسـهر بنهمایهکی زانستى، ھۆكارى سەركەوتنى رەھبەرىيە له بواری بزنسمانی، له دوایین قسهکانیدا ئے و بازرگانے باسی لهوه دمکرد، که كۆكردنــهومو به دمسـتهيناني پارهى زۆر هیے کات بنهمایهکی سےدرهکی نبیه بۆ سەركەوتن لە ژيان لاى نەو، ھەر بۆيە ئەو به بنكهنينهوه گوتى: «سهركهوتن لاي من له ژیان دلخوش کردنیی بهرامبهرهکهمو يارمەتىدانى ھەموو مرۆفنكە كە پيويستى به یارمهتی ههیه».



لـه بنیاتنانی پهیوهندییهکی باشـدا، کـه سـهرکهوتویی لـه کارو پهیوهنـدی سـهرکهوتووت لهگهل کارمهندهکانی ناو کومپانیاکهتـدا بو دهرهخسـینیت، چون سهرکهوتوو دهبیت؟

له هسهر بهشیک له بهشهکانی کومپانیادا، لهگهل دوو کهسیدا پهیودندی پیکبهینه. با یهکهمیان شهلقهی سهرهکیی نیوان خوتو نهو بهشه بیستو له کاتی داوای یارمهتیکیردن، یاخیود زانیاری، سهرهتا پهیوهندی به نهوهوه دهکهیت.

همرچی کهسی دووهمیشه، ئهلاقهی دووهمیی پهیوهندییه، واته: ئهو کهسی کهسی کهسی کهسی کهسی یهکهمدا، پهیوهندی پیّوه دهکهیت.. ئهمهش ئهبهرشهودی دلنیا بیت له کاتی پیّویستبوونت به یارمهتی.. دانامینیتو کارت بهردهوام ئه راییبووندایه.

همرومها ئمو بهشانهی له رابردوودا پهیومندیت پنیانهوه نمبووه، فهرامؤش ممکه.. چونکه رنی تنده چنت، کاتنك بنته پنیش، پنویستیت به پهیومندی دروستکردن همبنت لهگهنیاندا.



ستراتیژییهتی بازارسازی فازانجدار جی پیکدهینیت؟

ناشکرایه که یهك رنگا نبیه که پیشهوایهتی بکات بهرهو سامان، له بری پشتبهستن به جیاوازی، یا یهك هیزی بالنان. كۆمبانيا بنويستىيەتى كە رايەخە تايبهتهكمه خوى بچنيت لمه جالاكيو تايبەتمەندىيەكانى بازارسازى، ئەوەندەش بسهس نییه کسه زوربهی کارمکان باشستر بىن لە ركابەران، ھەروەك پرۇفيسۇر مایکل پۆرتـر له زانکؤی هارفارد تاوتونی ئے وہ دمکات کہ کؤمیانیا سے تراتیزییہ تی راستى نييه ئەگەر ھاتوو ھەمان جالاكى ئەنجامدا، وەكـو جالاكېيەكانى ركابەرانى. به لام کهمنگ به رنگایه کی باشتر. که لموانمیسه کاریگمر تر بیست نمومکو تمنها له لایهنی بهگارخستن، بــه واتای نهوهنا که زوّر نایاب بیّت له لایهنی بهکار خسـتن ومکو نهومی که ستراتیژیهتیکی بههیزت هەبئت، چونکە ناسىينەومى بەكارخستن پارمەتىي كۆميانىيا دەدات كىم ماوەيەك قازانج بكات. بهلام كؤمپانياى تر ههن كه پەيرەوى دەكەن يا لتى تتدەپەرن.

همروهك بؤرتر كارمكان وادمبينيت که ستراتیژییهتی بههنیزه ئهگهر هاتوو خالّے جیاوازی همبوو که جیای دهکاتموه له ستراتیژییهگانی رگابهرانی. ههر بؤیه كۆمپانىكى Dell بۆ كۆمپيوتەر ھەلسا به دانانی ستراتیژیهتیك نهویس به هەنبژاردنى فرۆشتنى ئامنىرى كۆمپيوتەر لــه رنگای تەلەفۇن لە بری فرۇشــتنی بە تاك، هــهر بۆيە بازارســازى راســتەوخۆ گەشسەي كردو بنكەي داتاكانى تېيەراندو توانسی که فهناعهت به کریارانی بکات لـه بههاو خزمهتی پیشکهش کردووی، له دواییدا ستراتیژیهتیکی تیپهراند به خستنهرووی، یا پشتبهستن به ئینتهرنیت، ومكو كهناليكي فرؤشتن. لهمرؤشدا Dell رۆژانە زياتر لە بەھاى سى مليۇن دۆلار لە ئامىرى كۆمبىوتەر دەفرۇشسىت لە رېگاى ئىنتەرنىتەوە.

کؤمپانیای تـر سـتراتیژییهتی نـاوازه داهینا، وهکو (ایکیا) بؤ کهلوپهل داهینانی نوییی کـرد بؤ دروسـتکردن فروشـتنی کهلو پهل که له بهراووردیکی توکمه دایه لهگهل فروشیارانی کهلوپهلی

یسه گ رنچکهیسی. له ههمان کاندا بهشسی ساتیرن Saturn له کومپانیای جهنهرال موتورزی نوتومبیل به ریکایه کی جیاوازه بسه تسهواوی به بسهراورد بسه کارگه کانی نوتومبیلی یسه ک ریچکهیی. کومپانیای به کریدانسی نوتومبیل Rent — A — Car کریدانسی نوتومبیل خسوی هه لکهند له شویننیکی ناوازدی بو خسوی هه لکهند له بازاری بسه کریدانی نوتومبیله کونهکان له شوینه بهکریدانی نوتومبیله کونهکان له شوینه همرزان باومکان لهگهار دهستخسستنی گهراوهکانی له کومپانیاکانی دانیایی.

به لام نایسا نسهم سستراتیژیپهته نوییانسه ناتوانریت لاسسایی بکریتهوه به خیراییهکسی زوّر که وای لیبکات ناسسایی بهرت به پنگاوهن، بیت؟ به لیّ، لاسسایی گهردوان به پنگاوهن، همر نهمهش کومپانیای فروّگهوانی ساوپ فیست کومپانیسای ایکیا بسوّ که لو پهل فیسری بوو، سسهرباری نهمانسهش که چی لاسسایی کردنهودی ههندیک رووخسساری سستراتیژی نسوی شستیکه، به لام لاسسایی کسهردود بتوانیت که همهموو لایهنه کانی نهندازدی سستراتیژی کوپی بکات شستیکی نهندازدی سستراتیژی کوپی بکات شستیکی تسره، سستراتیژییه گهوردگان اسه گروپو

كۆمەلەي ناوازە پېكدين لە چالاكى پالپشت كه رووبهرووي ههر لاساييهك دمييتهوه. لمسهر لاسایی کهرمومش نییه که بهرامبهر تيجوونيكي گهوره بيتهوه له ههولي لاسايي کر دنهوهی ههموو جالاکییهکانی که لاسایی كردوومتهوه. له باشترين باريشدا كۆتايى دیّت بهومی که لاسایی کهرمومیهکی خراپ دەردەچنىتو قازانجنكى مامناومندى بۆ دەستەبەردەكات.

ئـهو ههرهشانهی بازارسازی که زۆرىنــەى كۆمپانىــاكان رووبــەرووى دهبنسهوه! له ماوهی نهو سیمینارانهی كــه كردوومنهتــهوه داوام لــه زوريك له بەريومبەران كردووه كــه بوم باس بكەن چــۆن كريارانــى ئەمرۆ دەبينــن، ئەمەى خواردوه ودلامهكانيانه:

* كريارهكان زۆرتر هەستيار بوون بهرامیهر به نرخ.

* ئــهوان كاتــى تهواويــان نييهو دەيانەونىت زياتسر بحەسىينەوە لەگسەل بمرهممو خزممتگوزارييمكان.

* تيبيني جياوازي زوّر دهكهن له بمرهمم له نيوان دابينكاران.

* کەمتر بايەخ دەدەن به (مارکه)ى دروستکهر، زیاتر قبولی (مارکه)ی دووباره فروّشراو و بهرههمه گشتییهکان دمکهن.

* پێشبيني بمرزيان هميسه لسه بهرامبهر خزمهت.

* چوونەرىزىكى ھاودژىيان ھەيە له بهرامبهر دابینکاران.

له پاشاندا پرسایارم لیکردن سەبارەت بە كوالىتى كارى كەلوپەلەكانى بازارسازی، وهلامیان دامهوه به:

- بەرھەمەكانىان زۆر جىاوازى نييه له بهرههمي ركابهرانيان.

- ئسهوان قوربانسي زياتر دهدهن به خزمهتى تيجوونو سهربارهكاني تر تاومكو بگەن بە فرۆشتن.

- نرخهکانیان هاوتای نرخی

- ريسكلام كسردن بسه تيچووترهو كاريگەرى كەمترە.

- زياتر له پيويست خەرج دەكەن بۆ بانگەشەي فرۇشتن.

- تێڿۅۅنسي تيمسي فرۆشستن لسه

بەرزبوونەوەى بەردەوامدايە.

شيوه (۱ – ۲):

ئے و پرسیارانهی کے بازارگهران دەيكەن:

١- حــون دەتوانىــن كــه چىنىكى گونجاوی بازار دیاری بکمینو همٽیبژیرین تا خزمهتی بکهین؟

۲- چــون دهتوانيــن کــه جياوازی بكهين له نيّوان خستنه رووهكانو خستنه رووی رکابمران؟

٣- چــوّن وهلامــى ئــهو كريارانــه بدمینهوه که فشسارمان دمخهنه سسهر بۆ نهودی به نرخی کهمتر پنیان بدهین؟

ركابــهران بكهين كه تيْجووني بهرههميان كەمتىرو نرخيان كەمتر لىـە ناوخۆيى، يا نيودمولامتييه؟

٥- تا ج ناستنك دەرۆيىن لىه دیزاینکردنی خستنه رووهکانمان به گويدرهی داواکاری کريار؟

٦- رێگا سەرەكىيەكانى پەرەپيدانى كارمان چين؟

٧- چۆن بتوانىن (ماركه)ى بەھير دروست بکهین؟

٨- چۆن بتوانين تێچووني داواكارى کرینی کریار کهم بکهینهوه؟

ریزی کریارهکان بو ماوهی دریژخایهن بمننيننهوه؟

۱۰- حــون بزانيـن كــه كام كريار گرنگتره؟

۱۱- حــون بتوانيـن كــه داهاتــي ريكلامهكانو بانگهشهى فرؤشتنو پەيومندى گشتى پيوانە بكەين؟

۱۲- چــون دەتوانىن كــه بەرھەمى تیمی فرۆشتن زیاد بکەین؟

١٣- حــون دهتوانيـن كــه كهنالــي جۆراوجۆر بنيات بنيين مامەللە لەگەل حياوازي كهنالهكان بكهين؟

۱٤- چــوّن وا بكهيــن كــه كارگيري كۆمپانىساى تسر مەيلى زياتر بسەرەو لاي كريار بجيت؟

ههموو نهمانه به واتای نهوهیه که كۆمپانىسا رووبەرووى ھەرەشسە دەبىتەوە بەرامبەر ئەو قورساييەى ھەيەتى، كاتنك

كــه بيهويّت ئەداى خــۆى پەرەپيّبدات ئە بازار همرومك داوام كرد له بمريومبمراني بازارسسازی که لیستیکی سهرهکی بنووسن بهو پرسیاره سهرمکیانهی که رووبهروویان دەبنتەوە لە كاتى دانانى سىتراتىزىيەتو تەكنىكى نوپى بازارسازى، ھەروەك شيوەى (۱ - ۲)ی سـهرهوه کـه چوارده پرسـیاری ســهرمكي تيدا بوو. هيــوادارم ههموو نهو يرسيارانه تاقى بكهمهوه لهم يهرتووكهدا.

بيكومسان بابهتهكانى بازارسسازيش جياوازدهبيّـت له نيّـوان كۆميانياكانو له رووی گرنگی، ههر کهرتیکی کار ململانی دمكات لهگهڵ هێزى جياواز. همرومك دوو كارگــهى كالا كــه خـاوهن بهيوهندييهكى بازرگانیسنو بایسهخ پیدانسی تایبسهت به خۆيان ھەيە:

- پەراويىزى قازانجە گەراومكان.
- تێڿۅۅنى فرۆشىتنو بانگەشىهى بەرز.
- زيادبووني هيزي فرؤشتني تاكو گەرانەومى خيرايى فرۆشتن.
- رکابہری لے نیشانہی کے وگا بازرگانییهکانو بهرههمه گشتییهکان.
- زيادبوونىي ھێرشىي چينەكانى کریاری تاکرموی Niche.

همروهك دابهشكاراني به تاك له كۆگاو شوينه بازرگانييهكان خهمى خويان هەيە:

* پەراويىزى قازانجى گەراوە. * درندهی کومه لهکان Category

Killers

* ركابــهرى لــه فرۆشــتنى بــه كەتەلۆكو داواكارى پۆستەو شيومى تر لە شيومكاني بازاركردن له دمرمومي سنووري شوينو كۆگا بازرگانىيەكان.

هەرچى سەبارەت بىه كۆمپانىسا پیشهسسازییهکانه ئسهوا جیاوازییهکی زوّر له نيوانيان ههيه له رووى تايبهتمهندىو فاكتــهرى ســهركموتنو ئــهو رۆڵــهى كه کارگیری بازارسازییهکان دمیگیریت. هەروەك باشكۆي كۆتاپى ئىمم بەرتووكە ئمه جياوازييانمه روون دمكاتموه لمه نيوان ده جوری جياواز له كومپانياكاني بازارسازیو له گۆمیانیایهك بو پهگیکی



کورپتی گهنسج له لیواری ناویک دانیشتبوو، خهمبارو شلهژاو، دالغهی بو هولایی ناوهکه روزیشستبوو، شیوانا بهو شیوننه دا تیدهپهری، چساوی پیکهوت سهرنجی دا کهسینی خهمبارو شلهژاو بوو، له تهنیشستیهوه دانیشست، کوپه گمنجهکه کاتیک شیوانای بینی له خورا گوتی: زور خهمبارو شلهژاوم و ژیانم لی تیکچووه، زور پیویستیم به ناسوودهیی همیه، بهلام نازانم نهو ناسوودهیی کوی پهیدا بکهم؟!

شیواناش گهلایهکی لهسهر زموی ههلگرتو خستیه ناو ناوهکهو گوتی: سهیری نهو گهلایه بکه، کاتیک دهکهولاته ناو ناوهکه، خاوی دهداته دمست رویشتنی ناوو لهگهلیدا دمروات.

پاشان شیوانا بهردیکی گهورهی له روّخی ناوهکه ههانگرتو خستیه ناو ناوهکهه به هوی قورسی ناوهکهو له قولایی خووه ژیر ناوهکهو له قولایی ناوهکهدا له تهنیشت بهردهکانی تردا جینگیر بوو.

شیوانا گوتی: نمو بهردهست بینی، به هوی قورساییهکهیموه توانی بهسهر هیزی رویشتنی ناوهکهدا بالا دمست بیتو له قولایی ناوهکهدا جیگیر بیت؟

ئێستا تۆ به من بڵێ، ئايا ئاسوودميى بهردمكـهت دموێـت، ياخود ئاسـوودميى گهڏكه؟!

کوره گمنجهکهش به سهرسورمانهوه تهماشای شیوانای کردو گوتی: بهلام گهلاکه ناسیووده نهبیوو؟ نهو لهگهل ههر جولانهومیهکی ناوهکهدا دهچووه سهرموهو خیوارهوه، نیستاش دیار نییه، له چشنیکه! ههر نهبیت بهردهکه دهزانیت له کوی راوهستاوه، سیمرمرای نهوهی که له سیمرموه دهوروبهریدا رؤیشتنی ناو له سیمرموه دهوروبهریدا رؤیشتنی ناو ههیه، بهلام به توندو تولی راوهستاوهو له جیی خوی ناجولیتهوه، من ناسوودهیی بهردهکه له لا بهسهندترو باشتره.

شیوانا زمردهخهنمیه کی کردو گوتی:
بۆچی له دژوارییه کانو ناخوشییه کانی
ژیانت بهردهوام دهنالینیت نهگهر
ناسوودهیی بهرده که هه نبژیریت، دهبیت
توانای خوراگرتنی دژواریه کانیشت
همبیت به سوودهیی و خوراگرتنه که
دهست نهدهیت.

شیوانا ئسهومی گوتو ههاسیا که بروات، کوره گهنجهکه که ههستی کرد کهمنیک ناسیووده بیووه، ههناسیههکی فولی هه تکیشاو هاورپیهتی شیوانای کردو ماوهیسه هاورپیگابوو لهگهاییدا، پنیش

چهند خولهکیک له کاتی مالاواییکردن، کوره گهنجهکه له شیوانای پرسی: تهگهر نیسوده له جیّی مین بوونایه، ناسوودهیی بهردهکهتان ههلامبژارد، یا ناسوودهیی گهلاکه؟

شیوانا زمرددخهنهیهکی کردو گوتی:

مین تهواوی ژیانی خوم به دلنیاییهوه

به دهست خولقینهری رووباری بوون

به رویشتنی ژیان سپاردووه، چونکه

دهزانیم که له باوهشی رووباریکدام که

همموو گهردیلهکانی ناماژه به بوونی

دروستکارمکهی دهگات، ههر بویه له

کموتنو ههلسانهوه همرگیز شلهژاو نابم،

من ناسوودهیی گهلام له لا پهسهنده،

چونکه تهنیا یهك چرکهش دلم نایهت که

ههلی هاودهمی و جولهی نهگهل رویشتنی

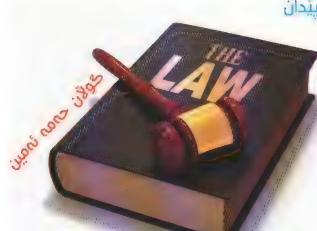
شهلی هاودهمی و جولهی نهگهل رویشتنی

له دلی کهوتینو ههلسانهوهی بزوننهرمکانی ژیانه که نهو ناسیووددییه هوولو بی وننهیه به دست دیت.

بهلام نهوه توی که له کوتاییدا ناسوودهیی بهردهوامت له کهوتای ههلسانهوه دهست دهکهویت، بهلام نهگهر هاوکات رؤیشتنی گهلا ههلبژیریت، یاخود ناسوودهیی و هورسی و جنگیری بهردهکه! له ههردوو حالهتنا تو له ناو ناوهکهدای!

سەرچاوە: ئىنتەرنىت.





یاسایهکی ئهخلاقی گرەنتی مانەوەی دەسەلاتتە بەزیندوپەتى!!

به لنی نیمه ههمیشه پیویستمان به بیرگردنده وه له رابردوو ههیمه، همروه ک چون به به بیرگردنه وه له داهاتوو، نابینه خاوهنی به لمه یادکردنی رابردووش ههرچیمان ههبیت وهک بنیاتنانی کوشکیک وایه به بی بوونی بناغه.

تائیره خوینهری نازیز له مهبهستی بابهتهكه نهگهيشتويتو نازانيت باسهكهمان باسسيى ج لايەنيكسى مەعنەويىسە، ليسرددا تەنھاباس لە لايەنتك لە لايەنە گرنگەكانى بە هەند وەرگرتنى رابردوو، لە پیش چاوبوونى داهاتـوو دەكەيــن لــه رووى مەعنەوييەوە، بــهلام كاريگەرىو گرنگىيەكى ھەيە كە ھيج كات مادده ناتوانيت له ناستيدا بووهستيت، بناغەيەكى گرنگە ئە چەمكى «ئەخلاق» به هــؤی له یادکردنی ئــهم بناغه گرنگهی کایهی «ئهخــلاق»ه کهوای کردووه کارمهند بەريومبسەرى خۆشسنەويت، منسدال دايكو باوكى خۆش نەويت، خويندگار مامۆســتاي خۆشىنەويت، ھەۋار دەوللەمەندوخاوەن سامانى خۆشسنەويت، ھاولاتسى سەرۆكو دەسەلاتدارانيان خۆشنەويت!

وادەزانم تائيستا دەليى بۆچى وايه؟ بهلام له نيستا بهدواوه هاورا دهبن ئەگەل بۆچۈۈنەكەمدا، ئەو بەريومبەردى ئە بيسرى گردووه تادوينيّ بسوو خوّى گارمهند بوو، ئێسستا وامامهڵه له بهرامبهر كارمهندو ئەوانەي ژێردەسسەلاتى خۆيسدا دەكات وەك ئسهودى بسه بهريودبهرى هاتبيتسه دونياود، ياخسود ئسهو خاوەنكاروكۆمپانيايسەي كسه وادەزانێت که گرەنتى تامردنى بۆ كراوه كه ئەم خاومن سامانو دەسەلات بيتو ئەوانەي ژنردەسمەلاتى ئەويىش گرەنتىي تامردنيان بۆكسراوە كسە ھەر ئەسسەر ئسەو بارودۆخە بميننسهوه، ياخسود ئسهو دايسكو باوكسهى پنیان وایسه خوّیان هدلّهیسان نهکردووه له رابسردودا، كاتنسك هەلەيەك بسەدى دەكەن له منداله كانيانسدا، ومكو كوردهوارى دهليت: منسدال دمكهن بسه كيواا ياخسود بمومنداله لـه بيرى دمكات كـه تادوينني بوو لاواز بوو، گەر ئەوسساتەي كە ئەوپەرى ھيزوتوانادايەو هاواردهكات بهسهر دايكو باوكيدا ساتتك

بیربکاتـهوه لهو روژگارهی که کاتیک مهمکه شـیرهکه له دهمی دهکهوتهخوارهوهو توانای نهبـوو بیخاتهوه نیودهمی نیسـتا به خوی نهدهنازی یا بیری ئـهوه بکردایهتهوه که سـبهینی وهک مندائـی لیدیتـهوه توانـای خرمهتکردنی خوشی نابیت نهو ماموستایهی بـوو دهسـتی ههلهمی نهدهگرتو روزشـتی بـوو دهسـتی ههلهمی نهدهگرتو روزشـتی نهدهزانـی، بـهاهم نیسـتا ههلهو پرسسیاری خویندگار دهیخاته پیکهنین، نهی ناگونجیت نهو خویندگاره له داهاتودا ببیته ماموستای تو نهو سهرمایهدارهی پیکهنینی به کرونی و به بهرگی شـری ههژاریك دیت، کی گرهنتی به بهرگی شـری ههژاریك دیت، کی گرهنتی پاراستنی سهروهتهکهی بو کردووه و الاراستنی سهروه و کردووه و الاراستنی سهروی شهرو سهروی شهرو سهروی شهرو کردووه و کردووه کردووه و کر

نهو دەسەلاتدارو سەرۆكەى نايەويت بۆ ساتنكىش خەيالى فەنتازىيانەى بېچرپننتو بىر لە نىگەرانى ھاولاتيانى بكاتەوەو گوێ بۆ داواكانيان بگریست، ھەر دوور نەرۆين ديارە سەرۆكى پنشووى عنراقى لە ياد كردووه!!

ئسهم چیرۆکەم بیرهاتسەوە، دەگیرنەوە رۆژیک پیاویکی «حەمال» که پەسستەکیکی بارهەلگرتنی لەسەرشان بسوو، هینده باری هەلگرتبوو پشستی چەمابسووەوە، له رۆژیک لەرۆژەکانسی بینزاری له کارەکسەی بلیتیکی «پانسیب»ی کری بەو نیازەی بەخت یاوەری بینستو لەم هەژارییسه رزگاری ببیت، کاتیک ئەنجامی تیروپشک راگەیەنرا ئەو ژمارەیهی

که پارمکه ی بو دمر چوو ژماره ی پسسوله که ی دور سوو، همر بویه و زور به خوش حالییه و رویشت پهسته کی حممالییه که ی داناو خستییه ناوناویخه مه توله ی نهوه که همیشه ماند و و به هسوی نهو کاره سهخته و همیزیکه و به به لام به داخه و میری کرده وه که پسسوله که ی به به داخه و میری کرده وه که پسسوله که ی نیو گیرفانی پهسته که که دارو وه!!

دیسل کارینگی ده لیست: مروق هیچ کات مانسدوو نابیت، نهوهی کسه مانسدووی دهکات نیش و کاره قورسه کان نییه، به لکو نهوه تمنها پووخانی مهمنه ویات و به کهم سهیر کردن وی لی دهکات ههروهها همندیک سسهیر کردن ههیه که زور له هسسه ی ناپهسهند کاریگهرتره، به زوبانی چاو به بهرامبهره کهت ده لاییت که تولای من زوربچووك و بی نرخیت الا

تؤى بەرىئىز كاتىك لەپشىت مىزىكەوە دانیشستویت، یاخود همردهسه لاتیکت همیه، به چاویک سـهیری نهو کهسـه دمکهیت که دیّت بوّلات بوّ کاریّك که پیویسته کارمکهی بۆ ئەنجام بدەيت، بە روانينتك بۆي مەروانە كـه تــوّ خــاوەن دەســەلاتىت بەســەرىداو ئازارى مەدە، دەگونجىت لە جىگايەكدا پەشسىمان بېيتەوە لەو ھەلويستەت كە كاتى بهسهرچووه، رهنگه ئسهوهی تو به بی نرخ سمهیری دهکهیت کاری زورت پنی بنت له داهاتوودا، وتراوه: (سوراحي سهر فرو دينيت له بوّ پیاله که تنیکا بوّی)، نمومش نیشانهی ئەوميە كە ھەركەس خاومنى شتێك بوو خاكى دەبنىتو خۆى دەسىتى يارمەتى دريژدەكات، نهك لوتبهرز بيتو چاودريي به گهوره سسهيركردن بيّت، چونكه ههموودهسه لاته مادىيەكان لە ناودەچن، بەلام ھەلويسىتىكى جواميرانهى تۆ بۆ ھەمىشە لە دلو ھەستى بەرامبەرتىدا دەمێنێتەوە، ئەوەش سىيحرى مانهومی تؤیه نهك دمسه لات!





هـهر يهك لـه نيمه تا نيسـتا كهم تا زور وشبهی روشنبیری بهر گوی كەوتووە.. كە وەك سىيفەتتك لە سىفاتە پۆزەتىشەكان دەدرىتە بال كەسىنك، كە كۆمەلىك تايبەتمەندى ھەبىت كە لە كەسە ئاساييەكانى دەورووبەرى جيا دەكاتەوە. رەنگــه لاى ھەندىك كــەس خويندەوارى مەرجى يەكەمى كەسىي رۆشىنبير بيت. بەلام ئە راسىتىدا ئەمسە بىروبۇچونىكى هەلەيسە.. مسەرج نىيە ھەموو كەسسىكى خوێندهوار رۆشنېير بێت.. بهڵام دەتوانين بلَّتِين زوْرينهي كهسه روْشنبيرهكان، لهناو چینو تویژی خویندهوارهکاندا دهردهکهون.. هەرومها مهرج نبيه هەموو كەستكى نەخويندەوارىك رۆشسنېير نەبىت. بەلكىو ديارىكردنى كەسىي رۆشىنبير بە نامادهبوونى كۆمەلنك سيفاتى تايبەتىو ناوازمیه لهو کهسهدا. تا بتوانیت بهخوی بلَّيْت روَّشنبير، ياخود له ريزي روَّشنبيران ناوزهند بكريت. ليرهدا ههولمان داوه به شيوهيهكي كشتى همنديك سيفاتي كمسي رۆشنېير بخەينە روو:

۱- كەسىي رۆشىنبىر بە شيوميەكى

گشتگیر ددروانیته ژیان.. به و واتایه ی همه و کرداند همه و کرداند ای گشت بوارهکانی ژیاندا شارهزایی پهیدا بیکات. مهرج نییه شارهزایی تمواوهتی پهیدا بیکات.. به لکو به کاروبارهکانیدا، یان به مانایه کی تر نهگهر همر ناویکی نوی یاخود داهینراویکی نوی له همر بواریکدا بیت، بیته کایه وه.. همول دهدات همر هیچ نمبیت زانیارییه کی گشتی لهباره ی نمو شته نوییانه وه برانیت به دواشیدا ده گهریت.

۲- وهك بينهريك سهيرى فيلهو رووداوهكاني ئهم دنيايه دهكاتو ههر رووداوو پیشهاتیك لهم دونیایه.. بۆ ئهو جیگهى سهرنجو تیرامانه.

۳- کهسینکی دادگهره.. بهو واتایهی که حوکمی نادادپهروهرانه بهسهر تاکهکانی کومهنگاو دهورووبهریدا نیادات.. بهنگو ههول دهدات له حهقیقهتی مروّقهکان تی بگات.

المحدد المحد

ههلادسهنگل<mark>ننیت</mark>و قور<mark>سای</mark>یو س<mark>هنگی</mark>ان بو<mark>د</mark> دیاری دهکات.

۵- ناخی رووناکیه.. ریگه به ئارمزووه تایبمتییهکانی نادات تیکهلاوی نهستو ویرژدانو بزچوونهکانی بن له بریارداندا بهسیمر کهسهکاندا. بهو پییهی بهکارهینانی شارمزوو بهرژمومندییه تایبهتییهکان لیه بریارداندا ناخو دمروون تایبهتییهکان که بریارداندا ناخو دمروون تایبهتییهکان که بریارداندا ناخو دمروون تایبهتییهکان که بریارداندا ناخو دمروون تاییه و رمش دمکات.

آ- رقی له خراپ مکار نییه، بهلکو رقی لیه هه اسوو که و ته خراپه کانه که مرؤفه کان پهیرهوی دهکه نو وای لی دهکه ن به (خراپه کار) ناوببریت.

۷- حهز به کارو جموجوّلُو چالاگی دهکاتو لسه کاتی بنیکاریسدا بنزار دهبنتو مهبهستنتی خشستنگ بخاته سهر دیواری کومهاگاکسه، نهك ببنت به بار بهسسهر کومهاگاوه.

۸- له ههمسوو هه لهیهك له زیانیدا پهنسد ومردهگریت، ههموو نسهم پهندانه دهكاته نهزموونیكو له داهاتوودا سسودیان لئ ومردمگریت.

٩- رهـى له خؤ بـه زلزانينو خؤ



بسه زلزانسان دهبیتهوه، چونکسه دهزانیت لوتبهرزی له ناسست بینینی راستییهکاندا کویرهو نهگهر روژویک له روژان بکهویته سسهرزهوی ههسستانهوهی زهجمهته، لاشی روونسه کسه خسو بسه زلزانیسن دووره له سرووشستی مروقسهوه، نسهوه سسیطاتیکه تایبهتسه بسه درووسستکاری مروقسهوه، نهك خسودی مروق که درووسستکراویکی

۱۰ به شوین ژیانی تایبهتی کهسهوه نییه، بسه مانایه کی تر بسه دوای عهیبو عارو که موکوری مروقه کاندا ناگهریت، بوی گرنگ نبیه هیچ له باره ی ژیانی تایبهتی کهسه کانه وه برانیت بسه بی نساگاداری خویان، چونک دهزانیت نسهوه جگه له خو ماندوو کردن و کات به فیرودان شتیکی دیکه نبیه.

۱۱- زوّر ورده لسه لیّکدانسهوهی پووداوهکانو توانسای خویندنسهوهی پووداوهکانسی دهوروبسهری ههیسهو ههول دهدات زانیاری کو بکاتهوه به پشتبهسستن بسه بنهمسای لیّکدانسهوهی هسوّگارو دهرنهنجاههکان.

۱۲- ریّــز لــه ههمــوو کهسـانی چــواردهوری دهگریّـت، بــهو بنیــهی که ریزگرتن له بهرامبهر، پیش ههموو کهس ریزگرتنه له خوود.

۱۳- ئىم ھىج شىنتكدا ھەولى تۆلە سەندنەوە نادات، دەزانىت تۆلە سەندنەوە نەك تەنھا چ<mark>ارەسسەرى ك</mark>ىشسەكان ناكات، بەلكو ئالۆزتريان دەكات.

۱۲- خاومن کهسایهتبیهگی بویرمو ناتوانیت له ناست ناههقیدا بیدمنگ بیت، له کاتی نهبوونسی دادومریدا هه<mark>ن</mark>ویست ومردهگریت.

۱۵<mark>- گهشـبینهو با</mark>ومړی <mark>به شکسـت نی</mark>په له ژی<mark>انیداو شکستهک</mark>ان وم<mark>ک نه</mark>زموون تیدهپهرینیت.

۱۹- توانسای هاورپییه تیک ردن و دامه زراندنی پهیوهندی لهگیه ن خاوهنی ههموو جیزه بیرورایه کدا ههیه، نهمه ش به و مانایسه نایه ت که خاوهنسی بیرورای خیزی نهبیست، به نکو توانسای و مرگرتن و گویگرتنی بیرورای جیاوازی ههیه نهسه ر شهو بنه مایه ی (گهر ههموومان و مک یه ک بیر بکهینه وه، کهواته بیر ناکهینه وه).

۱۷- له شینوازی هسهکردنو مامه له کردنیدا دووره له بهکار هینانی هیلو تهلهکهبازی، بهلکو نهو سیفهتانه به تایبه تمهندی مروّقه نهزانهگان دادهنیت، له جیی شهوه لیزانی و لیهاتوویی و هونمر

له شیّوازهگا<mark>نی قسه گردن و مامهله کردنیدا</mark> بهگار دهه<u>یّنیّ</u>ت.

۱۸- بـه هیـج شـێومیهك لهگـهن دمستخستنه نێو كاروبارى تایبهتی كهسدا نییهو مهگهر له لایهن كهسـهكه خوّیهوه داوای لیّ بكریت.

۱۹- دان بـه ههلهی خوّیدا دهنیّتو له شوینی خوّیدا داوای لیّبوردن دهکات.

۲۰ به ناسانی توانیای دوانیای دوانیای دوانیا دور دوازو دوازو نیگهتیشو پۆزمتیفهکانی خیوی دوروبهرهکهی ههیه.

۱۱- له زور کاتدا پسپوری له بواریک له بواریک له بوارهکانی ژیاندا پهیدا دهکات، همرومها له گهیشتنی به ئاستیکی بالای روشنبیری دا پهنا دهباته بهر نووسین بو خستنه رووی تواناو لیهاتووییهکانیو بههرممهند کردنو سوود گهیاندن به کهسانی تر، بویه زور کات نهم دوو ناوه نوسهروو روشنبیر پیکهوه دهبیستین.

۲۳ لسه چوارچیسوه کومه نیک یاسادا که لسه ژیانی تایبه تسی خویدا بو خوی داناوه کار دهکات، پیشی وایه نهگهر مروف نه ژیانیدا کومه نیک یاسا بو خوی دانه نیست، ناتوانیست پهیرهوی یاساکانی دهرهوه ی خوی بسکات، یاخود پابه ند بیت به یاساکانی تری ژیانهوه.

بهم شنوهیه ده توانین نه وه بسه لمینین که رو شنبیر شنتیکه نه به سراوه ته و مینیکی دیاری کیراوه وه، یان پله و پایه و ناستی نابوورییه وه، به نکو نه وه سامانیکه همژاره کانییش ده توانن به ده سبتی بهینن، خونکه به پاره ناگردریت، ناتوانین بلیین به پهره هایی پیناسیه یه کی تهواوه تیمان بو کردووه، نه به بهر نه وهی رو شنبیر مه و دایه کی ناماده بوونی فراوانتیری هه یه، همروه ها ناماده بوونی رو شنبیر یکه وه بو یه کیکی تر ده گوریت، به نام ده توانین بلین به گشتی هم و ویان به گشتی هم و ویان

له گۆتايىدا دەمەونىت بانىم، گەر پۆشىنبىر خاوەنىي شەو ھەملوو خالله پۆزەتىلىغو گەوھەرى بەلە نىرخانە بېت، ئىلىدى بۆچىي ھەموومان ھەولىي خىق پۆشنبىركىدى نەدەيىن؟



کورد خوینی لیده چۆری، من دهوای راستم گهردك جهمل هێڵهی پێکردین، عیلمو زانستم گهرمك بمرده دمستی رمشبه لهك، دمستی سمنعمت بینه کار فاچی رووتـم بۆچىيە، من ھيزي دەسـتم گەرەك دەنگى تەقەمەژنىيەوە، جىسردى قەلىيەم دەرمانە تسورده فكرى نەزانين، شۆرشسى ھەسستم گەرەك جەنىد ھەزارە مە بەندەين، دەبيرى لە خۆت كەرۆ گشت باعیسی نیفاقه، گهلی سهربهستم گهردك لاوی کسورد گمر بیتسهکار، خموی غمظسمت رادمکا هۆشسیاری چاردی منه، کهی گهنجی مهستم گهردك خـودا كهداوييــه بــه تــۆ، ئەتــۆش خزمەتىٰ بكه كوردسستان ودك جهننهته، دلى بهيومستم گهردك ساقى ساقت بشكن، لهكيمياگهرئ گهرئ تسرىٰ كەي بۆشسەرابە، دۆشساوى خەسستم گەرەك كۆشسكى ئابورى رووخا، دەسستى جسەردە باببرين لافاوی گهنسدهل واهات، بهندو بهربهستم گهرهك عمیدی نهمو نهو ممیسه، بیگانه کهی وهفای همس خواكردييسه كسه كوردي، من خوايهرسستم گهردك.



بەشى دووەم و كۆتايى

- یهکهم (ههلی کوّپتهر) له سالی (۱۹۳۹) له ولاّتی (بهریتانیا) دروستکرا له لایهن زانا (سیکوّرسك)دوه.

- یهکهم (رادار) له سالی (۱۹۲۲) له ولاتی (نهمهریکا) دروستکرا، له لایهن زانا (تیلورو یونگ)هوه.

- یهکهم (پاسکیل) له سائی (۱۸٤۲) له ولاتی (تهمهریکا) دروستکرا له لایهن زانا (ماکمیلان)هوه.

- يەكەم (بالۆن) لە سىالى (١٧٨٢) لىـە ولاتى (ئەمەريكا) دروسىتكرا لە لايەن زانا (مۆنگۆلفىما)ەوە.

- يهكهم (پرد) له سائى (١٧٩٦) له ولاتى (فهرمنسا) دروستكرا له لايهن زانا (فينلي)يهوه.

- یهکهم (نوتومبیلیی کارمبایی) له سیالی (۱۸۹۲) له ولاتی (نهمهریکا) دروستکرا له لایهن زانا (مورین)هوه.

- پهکسهم (تفهنگسی دووربیندار) له سسائی (۱۹۲۱) له ولاتی (بهریتانیا) دروستکرا، له لایهن زانا (فیسك)موه. سهکهم (تانك - دهبابه) له سائی

(۱۹۱٤) له ولاتی (ئهلمانیا) دروستکرا

- یهکسهم (تهلهگراف) له سسائی (۱۷۲۲)، له ولاتی (ئیتالیا) دروسستکرا

له لايهن زانا (روّن بتن)موه.

له لايهن زانا (مورسه)وه.

- یهکهم (پاتسری کارمبایسی) له سسالی (۱۸۰۰) له ولاتسی (نیتالیا) دروستکرا له لایهن زانا (نهلیکسهنروّ فولاتا)دوه.

- يهكهم (كاغهز) له سائى (١٠٥ز) له ولاتى (چين) دروستكرا له لايهن زانا (تساى لوون)دوه.

- یهکهم (مهصعصهدی کارهبایی) لیه سیالی (۱۸۸۰) لیه ولاتیی (نهلهانیا) دروسیتکرا لیه لایهن زانا (هالیسك)هوه.

- یهکسهم (کامیسرای فیدیویسی) له سالی (۱۹۲۳)، له ولاتی (رووسسیا) دروسستکرا له لایسهن زانا (فلادیمیر کوزما)وه.

- یهکسهم (بؤیهی قر) له سسالی (۱۹۰۹) له ولاتی (فهرهنسا) دروستکرا

ئا؛ جملال جمباری

له لايهن زانا (تؤجن شۆبەرى)يەوە.

- یهگیهم (تهرازوو)، (۵۰۰) سیال پیش زایین دروستکرا.

- یهکهم (تهلهفزیّون) له سالّی (۱۹۲۳) له ولاّتی (سکوّتلهندا) در وستکرا له لایهن زانا (بیّرد)دود.

- یهکهم (کاتژمیر) (۱۰۰) سال پیش زایین له ولاتی (یونان) دروستکرا له لایهن زانا (نهندرونی کوس)هوه.

- يەكەم (تراكتۆر) لە سائى (١٩٠٠)، لىه ولاتى (ئەمەرىكا) دروسىتكرا لە لايەن زانا (ھائت)ەوە.

- یهکهم (رادیق) له سالی (۱۸۹۵) له ولاتی (نهمهریکا) دروستگرا له لایهن زانا (مارکون)یهوه.

- يمكمم (فروِّكم) له سالّی (١٨٦٩) له ولاّتی (ئیتالیا) دروستكرا له لایمن زانا (جوّنبرا رایت)موه.

سهر چاوه /

ئىنتەرنىت مالپەرەكانى: www.aljsad.net, www.flyingway.com, arwikipedia.org₎



* تــوّ بههیزیــت... کاتیــك خــهمو ئهزموونهکانــی پیشــووت دهکهیتــه ئهو خالی ومرچهرخانهی ژیانت بهرهو باشتر دهگوریّت.

* تــوّ ئازايــت... كاتنــك بهســهر ترســهكاندا ســهردهكهويتو يارمهتــى كهســانى تردهدهيتو له كاتــى تهنگانهدا بههانايانهوه دهجيت.

تۆ بەخشندەيت، كاتنك لەو ھەلائەى
 كەسائى دىكە خۆشسدەبيت، كە رەنگە ئە
 ھەر كاتنكدا بەرامبەرت بىكەن.

 تۆ لــه ژیاندایــت... کاتیك هیوای ســبهینی زۆر لــه ههلهكانــی دوینــی گرنگتره.

* تۆ پێشدەكەويت... كاتێك دەزانيت تۆ كێيت، نەك ئەو كەســەى لە داھاتوودا دەبیت بەچى.

* تۆ خۆشەويستىت... كاتۆك زمانت، يان پۆنووسەكەت بەرەو ئازاردانى كەسانى دىكەت نابات.

 تۆ سەربەستىت... كاتنىك بەسەر خۆتدا زالدەبىتو ئاواتى زالبوون بەسەر كەسانى دىكەدا ناخوازىت.

* تۆ دەوئەمەندىت... كاتىك پىويستت بە زياتر ئەوە نىيە كە ھەتە.



به هه لاتنی خور، تیشکه زیرینهگانی سهرزدمینی درهوشسانهوهو ههمسوو كلۆجتكى روونساك بوويسەود، خويناوى سمريهردى كمالاكان لهكمال كهرمسي خۆرەتاو بوونه دلۆپەو دلۆپى شمونم له گۆشەي چاومكانيان هاتنه خوار<mark>ی، شەخ</mark>تە دلرهقهكاني سمرشهقامو كؤلانهكان بوونه دلنهرم<mark>تری</mark>ن بوونهوهر، هیلانهی نیو قهدی درهختیکی بالابهرزی به تهمهن له ناو جەنگەلستانا كە بە گەلاي لقو پۆپى درەختەكان داپۆشرابوو لە شەواندا، تاريك له شموى ئەنگوستەچاو دەچوو، لە رۆزىشىدا ئەگەر ئەو تىشكە درټژانەي پر له رمحمهتی رووناکی نهگهیشتبوونایه زۆر دوور نەبوو دايكەكان نەتوانن خۆراك بدهن به بنچووهکانیان.

نهو باپیرهیهش که همهوو کات همستی به سهرما دهکرد له ناخی دلییهوه، همستی به سهرما دهکرد له ناخی دلییهوه، هیچ کات گهرم نهدهبوویهوه، بهلام کاتیک پشتی دهدا به تیشکی خوری همناسهگهرم هیدی هیدی جهسته ساردو سرهکهی گهرم دادهات و همناسهیه کی بسی ههلهرزینی ههلاهمرزینی ههلاهمرزینی کاتیک زور ماندوو دهبوو بو پشوودانی کاتیک زور ماندوو دهبوو بو پشوودانی تاوی له بهردهم خوری زیرین رادهکشاو سهرخهویکی دهشکاند.

پیروپهککهوتهو نهخوشی ناو جیگاکان که خوریان دیت چیتر له مردن نه ترسانو باخچهی دله ماندووهکانی چهند سالهیان بهرمو خوشبهختی دهچوو، ههرچهند تهمهنیان له لیاواری دهریای مهرگ بوو.

ربيساني رووناك

لاوه خونس گهرمهکانیس دلیسان نارام، رِوْحیان تیرو ناسودهو رِووخساریان پر له رِوونالکیو به رِدوشت بوون، کچوّله خیر نهدیوهکانیش چیتر به دمستهکانیان ریشسی باوکیان داناتهکینسنو توّزو خوّلی بسه سسهرداگراوییان لسه ریشسی باوکیان ناکهنهوه.

دایکیش بیوو به بهرزترین مروّشو پیزدارترین دروستکراوی بوونهودر لهسهر به ههشتی خوادا راوهستا، باوکه دهست لهرزوّلو هلیشاوهکانیش کهوتنه پشوو وهرگرتین کاتیک روّلهکانیان پیالهیهک له شهربهتی روّحیان خواردهوه، دهروونیان ناسوده بوو، ههموو ناسمان به نهستیرهو هسارهکان، گیوی زهمینیش سهرپشتی زهمینو ناخو ههناویشی شارام بوویهوه، پووشو پهلاشی وشكو درکاوی ههلومری پووشو پهلاشی وشكو درکاوی ههلومری گوپکهو خونجهو نهمامیی درهختی هیواکان کهوتنه گهشه لهگهل گهیشتنی خوری زیرینی سهرزهمین.



هەريەك لىه ئێمە ڕۆژێك ئە ڕۆژان بىسرى بىه لاى ئىهو بىمراوردددا چووەو پرسيارى كردووه، بۆ كەسێك سەركەوتوو بەختەوەرو خۆشحالەو كارەكانى جێبەجئ دەبێتو شادو كامەرائه؟

بۆچى كەســنكى تريش تنكشــكاوو مــاتو مەلــولو دلتەنــگو غەمگينــهو كاروبارەكانى لاسەنگو ناتەواوە؟!

وهلامهکهی زور ئاسانه، چونکه هـهر كهسيكمان باخهوانيـنو زدوى باخىي ھەمووشىمان وەك يەكسە، بسەلام رادهی شارهزایی باخداریمان جیاوازهو هەريەكەمــان خەريكــى دروينەى ئەومىن كــه رواندوومانه له نــاو بيروهزرو ناخي خۆمانو دەوروبەرىشماندا، ھەر كەستىكمان باخەوانىكسەو باخىكمسان ھەيسە كە ژيان نيشتيمانمانهو نهو بيرو نهنديشهو خمونو خولياو هيوايهى هممانه ومك نهو دەيچينيستو بەكارھينانسى ئسەو بەھرەو توانایانهی خوای گهوره پنی بهخشیوین وهك ئامنيره كشتوكالييهكانو باجو خاكەنساس وايە، بەردەوامسىو كۆڭنەدانو ماندوونهبوون بريتين له بــژارو ئاو بۆ باخى ژيانمان.

کەواتە بابچننىن بېروننىن ھەوڭو تىكۆشان بكەين تا ژيانمان باشترين ميوه بداتو بيرمان بىت ئەو دارەى لە سىبەرى دانىشتووين، ئەو گولەى بۆنسى دەكەين، كەسىك رواندوويەتىو ئاوى داوەو خرمەتى

کردووه، دهبیّت وشیارو به ناگابینو بزانیین وهرزی چانیدن بهسیهردهچیّتو همرکیهس زووتیر بروینیّت زووتیر دهدرویّتهوهو نهو کهسیهی باشیتر همولّو تیکوّشیان بکاتو بههرمکانی بخاتهگهرو تواناکانی بهکاربهیّنیّت باخی ژینی سهوزو جوانترهو درهختی بهختهوهریو ناسودهیی توکمهتره.

نهو كێلگهيهى نهگرێته بساخو گولستانو دانهوێلهى بهسوودى لىئ نهچێنين دهبێته دڕكو دالى بى سودو بى كەلكو زيانبهخش، زۆر گرنگه ئاگاداربين ج بيرێك لهناو هزرو مێشكماندا دهچێنين، چونكه چاندن هۆشيارى دهوێت، ئهگهر كهمتمرخهمبوويــنو تــۆوى ڕوومكێكــى زيانبهخــشو ترســناكمان چاند، بێگومان بهرهــهمو ئهنجامێكــى زيانبهخــشو ترسناكمان دهستدمكهوێت.

مرۆقى سەركەوتوو بەختەوەر ھەمىشە ئاگادارى بىركردنەوەكانىيەتى، دەزانىت دەبىتە گوفتارو رەفتارو كردەوەكانىيەتى، ئىمە خاوەنىي ژىرى ئاگاو كردەوەكانى، ھەستو نەست (شعورو لاشعور)، ژيسرى بىه ئاگا ئەوەيلە كسە دەتوانىت ھەلبىراردن بىكاتو راستو چلەوتو چاكو خراپ جيا بكاتەوە، بەلام ژيرى نائاگا ھىچ سلودو زيانىك لە يەكتر جيا ناكاتەوەو ھەرشتىك لە رىخكى ژيرى ئاگاوە بىلى بدرىت جىيەجىلى دەكات، بىل ورىلە ورىلە ئىمە بە

کریمان گرتبیت و تو و نهمامی بدهینه دست و بلیین بیروینه، نهویش بی نهوهی بپرسیت و برانیت نهم نهمسام و تووه هی بپرسیت بده دهیروینیت و خزمهتی دهگات، نهگهر نهو نهمامه بیبهرههم بیت تهنانه ت درکیش بیت! بویه مافی خویهتی ناگاداری وردی نهم بابهته ههستیارهبین ناگاداری وردی نهم بابهته ههستیارهبین ده نیویسته بزانین چی به خومان ده نیست و چیمان ده ویت و ههمیشه بیری بساش و هیسوای رهنگینمان بو داهاتووی بیاش و هیسوای رهنگینمان بو داهاتووی خومان ههبیت، چون پیغهمبهری نیسلام (سهدامی خودای لیبیت) دهفهرمویت؛

ودرن همموو نیستا بکهینه بههاری نسوی هدرکهسیکهان باخی ژینی پپ دانهویله نهمامی سیوود بهخش بکاتو خمریکی خرمهتکردنی بیت تا باخی ژینی بهرههمداربیستو بهختهودرو کامهرانو ناسیوودهبیت، ژیان تیکوشان و هیواو کاری دویت، بویه دهنین:

ئهگەر دەتەوپت باخى ژیانت ئاوەدان بكەیت بە تیكۆشانت تابیتە بەرھەم بۆ خۆتو خەلكى بگەى بە بەرو سیبەرو كەلكى دەبی ھەولبەی بی وچانو زۆر ئارەق بریژی لەبەر تیشكی خۆر ھەلگىرى بیلو بكەی پاراوی ھەلكەنى دركو دالو دیراوی بكەی پەرژینی بروینی نەمام ئارامت ھەبیت ئەگەیتە ئەنجام.



ئاواتهخوازیت که ودکو شهمهنهفهر بیت، بهرددوام بجوولاییت بهردو پیش برقیت، بهبی شهودی ئاور بو رابردوو بدهیتهود، لهگهل ههموو ودستانیکدا وزه کزبکهیتهودو خوت ناماده بکهیت بو رقیشتنیکی نوی، لهم ددستهواژدود فیر ددبین که پیویسته ودکو شهمهنهفهر وابین، دهزانن بوچی؟

بۆئـــمودى دلەكانمان ئارام بىت، ھزرو ژىرىمان بكرىتـــمودو بىروبۆچوونمان سەبارەت بە ژيان بگۆرىتا،

دەزانم دەپرسىت، چۆن دەتوانىن ئەم كارە بكەين؟

دلمان ئارام دەبىت، بە بىركردنەوە لەو كەسانەى ستەمىيان لى كردووين، لەو كەسانەى دەروانن بۆ ژيان بە تىروانىنىكى پىر رقو كىنسەوە، بە تىروانىنىكى ئىلورىشسىينانەوە، بە تىروانىنىكى ئىلوتارىكىيەوە...

نا هەرگیز دلەكانمان بەو شیومیه ئارام نابیت، دلەكانمان پاكترو گەورەترن لەومى بوغزو رقو كینەى تیدا نیشتەجی بكەین..

مرۆف له سهرمتاوه خاومن دلایکی پاكو بیکــمرده، بــهلام به تیپمرپوونــی رؤژگار ههندیك له دلهكان ژمنگو پیسی دمگرنو رادمستی كهسانیکی درؤزنمان دمكهن...

ئے موان ئے کارانے دمکے من، ہے لام پیویسته لمسےر ئیمه به هیچ شیومیه ک خومان به دمستموه نمدمین، بانگی همموو نموانهش بکمین که همر کاریک دمیانهویت نمانجامی دمدهن، پییان بلاین: ئیمه زور ناموه گهورهترو زیاترین کے مروفیکی ناسایی بیمویت بمانگوریتہ!!

ئیمه بۆئەودى ژیان له دلەكانماندا نوئ بكەينەودو ودكو شەمەنەفەر بین، پیویستە

هدرگیسر نساور بسو رابسردوو نهدهینهوه...

هیسج کات بسو دواوه نهروانیسن، نهو کات
تیروانینهکانمسان دهبیته تیروانینیکی
راستههینهو راستگویانه، بهمهش دلهکانمان
ناسسوودهو نسارام دهبیت.. بیسرو هزرمان
دهکریتهوه، هیسج کات نابیست ناوجهی
بیرگردنهوهکانمسان سسنووردار بکهین به
شتیک که له رابردوودا له ناوجووه، لهگهل
ههلکردنی بادا مالناوایی کردووه.

پتویسته هیسج کات دانهنیشین پهنجهی بهشیمانی بگهزیسنو ناخ بو پهنجهی بهشیمانی بگهزیسنو ناخ بو درست بدهیست بدهیست بدهیست بدهیسن به شستیکهوه که همرگیز ناگونجیسو ناتوانین بیگیرینهوه بیکومان دهبیست نایندهمان زیاتر رووناك بکهینهوهو زیاتر فراوانی بکهین، همروهها بینویسته رووداوهکانی رابردووی نازاراوی بینویسته رووداوهکانی رابردووی نازاراوی بینویسته رووداوهکانی تاکهینهوه که بینویسته بهردهوام بیر لهو شستانه بکهینهوه که گرنگن له ژیانماندا، بیرکردنهوهشمان تهنها به ژیرییهکی راستو دروست دهبیت.

زانایسهك دهلیّست: (بیسر لسه دویسی مهکهرهوه، چونکه خسوّر ناوابوو، ههرگیز ناگهریتهوه، نهمروّش دوای چهند ساتیکی دی خسوّر ناوا دهبیّست، بیر له سسهینی بکهرهوه... که هیّشتا خوّر ههانههاتووه).

کمواته با رهچاوی نمم خالانه بکمین، - عمقلی گمورهو فراوان، نمو عمقلمیه کـه درؤو فتـِـل نازانتِـت، همرگیز بیر له شکستو رووخان ناکاتموه.

- بـه ژیریپـهك بیر بكهپنـهوه كه وهكو شـهمهنهفهر وایه، بیـر نه رابردوو نهكهپنهوه، ههرگیــز بیر نه گهرانهوه بؤ دواوه نهكهپنهود..

- ههموو بيركردنهوهيهكمان به سوودو نوييهك نوييه، هيسج كات بير له رابردووييهك نهكهينهوه كه ليوان ليوه له نازاراو خهمو پهژاره..

تێڕوانیمان بۆ ژیان دهگۆڕین، دڵو
 بیرو ههستمان به بیرکردنهوه له ړابردوو
 سهرقال ناکهین..

- تێڕۅانینمان بـــــــــــان دەكەينــــه تێڕوانینێکـــی نــــوێ، تێڕوانینێـــــك لەگەڵ هەلهاتنی هەموو گزنگێکی نوێدا بگۆرێت.

- تیروانینیکی پاکو بیگمرد به وینهی پاکو بیگمردی ناسـمان، تیروانینیکی پاک به وینهی پاکی ناوی باران..

- تێڕوانینێك که پڕ بێت له گهشبینیو خۆشەویسـتی، تێڕوانینێك کـه هەلگری پهیامی راستگۆییو جوانترین زدرددخهنه بێت به سهر رووخساری مرۆڤەود.

- تیروانینیک کـه رابردوومان بیر به ریتهوه. له نیوانیاندا نازارو خهمهکانی دوینیمان بسریتهوه.

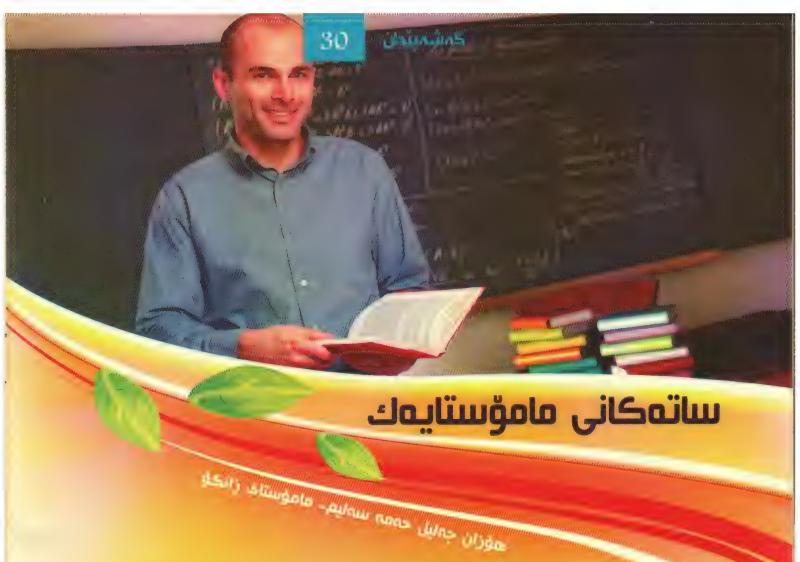
- تیروانینیك که ژیانمان نوی بکاتهوه، ومکو نوټبوونمودی گولهکانی بههار..

- تیروانینیک که رهنگاو رهنگ بیت به وینه رهنگاو رهنگی پهلکه زیرینهی بارانی بههاران، تیروانینیک پر له سوزو خوشهویستی و راستگویی.

تيروانينيك كه ههموو دهرگا خيرهكانمان لهسهر دهكاتهوه.. ژيرىو بيروهوشو دلوددروونمان نارام دهكاتهوه.

 تنروانینیک وهکو تنروانینی شهمهنهفهر تهنها سهیری پیشهوه دهکات، ههرگیز بو دواوه ناور ناداتهوه...

کهواته با تهنها بو پیشهوه بروانین، بو شتیك که ژیانمان رووناك دهکاتهوه به نارامیو خوشهویستیو دلسوزی...



نهو ساتهی نازناوی ماموسستایان یی به خشیم، له هزرمدا به لینم دا که زورینهی كاتمكانى تهمهنم لمگهل نهوميمكدا بمرئ بکهم که سامانیکی گهورهی نیشتمانن، به لیّنم دا ثامانجی همره گهورهم بهخشینی ئەو زانسىتە بېت بىھ خويندكارەكانم كە پاش بەرپكردنىي تەمەنىكى زۆرو ھەوڭو ماندوبوونو شهونخوني تيكوشانيكي زؤر به دمستم هيناوه، تا ئهوانيش له داهاتوودا ئهو زانسته ببهخشنو خزمهتي مروفايهتي هاوزمانو دوستانياني پي بكهن، رؤژان هاتو رؤژان گوزهريان کرد، خەمى هــەرە گەورەم گەياندنى ئەو ئامانجهم بوو به پایان، بهلام ههندیک کات ههستم دمكرد زانيارييه بهخشسراومكانم بمفيرة چوون سمرمراى همولو بمخشيني کات به خویندکارمکانم.

زور کات نهو پرسیاره دههاتیه پنیش، چونو به ج ریگایه هموو زانستو زانیارییهکانیم بکهمه دیساری بیو خویندکارهکانم؟ تا بهوپهری حمزو تامهزروییهوه لیم ومرگرنو له هزریاندا سات له دوای سات یاداشتی بکهن، بهلام بو به دهستهینانی ودلامی پرسیارهکان

همولو تمقهلاكانم بي هودمبوو.

رقرنیک بو چهند ساتیک گهشتیکم نهنجامیدا، به لام جیاواز تر له گهشتهکانی تصرم، نهمجارمیان بو کانگای دهروونو ناخی خیرم بوو، ناخیم کهوته گفتوگی لهگهلم پنی راگهیاندم بو دهست هینانی وهلامهکان نهستهمه نهگیمر خوت پیشیمانگ نمبیت، همروهها پنی راگهیانیدم نهرکیکی گهورهو پیروزت گرتوومته نهستو، گرنگه ناساندن لهم ساتهوه نهنجام بدهیست لهگهل خودی نهمورو بهرت ناساندنو دوستایهای بیمیت، دهورو بهرت ناساندن دوستایهای دهوره به کاره هاوکارو یارمهای دهریت بادی داره بو دیریکردنی خاله بههیزو لاوازهکانی ژیانت.

ناخم پنی راگهیانسدم نهو رۆژگارهی تسو همرزهگاربوویست زوّر جیساوازه لهو چهرخو زهمانسهی کسه خویندگارهگانت تیایسدا دهژین، چهنسد گرنگه به هیّمنیو لایزانانه مامهلهیسان لهگهلدا بکهیت، پنی راگهیانسدم بروانسه پهنجهگانست چهنسد جیساوازن، بینگومانیسش بسه، تسوّ وهك ماموستا، خویندگارهگانیشست لسه بیرو راو بوّجسوونو ههسستو نهسستهگانتان چوونییسهك نابن، جهند گرنگه ههستی

سینمفراوانیو بهخشینو لیّبووردمییو فبوولکردن له ناکارمکانی توّی نازیز بیّت، چونکه ئیّوه لـه دمرنمنجامی پمرومردمو ژینگه جیاوازمکانموه هاتوون.

ناخم پنی وتم: لهم ساته زووتر نییه که وینهیهکی نموونهیی بنهخشینیت. سهبارهت به چونییهتی مامهلهکردن گفتوگوو هاورییهتی ههستی پهروشبوون لهگهل خویندگارهکانیت، تا له روژیکی نویی کارهکهدا نهم وینه نموونهییه له خهیالهوه بکهیته واقیع، به بهردهوامی له کاری روژانهدا بهرجهستهی بکهیت.

ناخم پنی وتم: هدون بده گفتوگوو پهیوهندی دروست بسازینیت لهگدهن خویندکارهکانت، تا له دهرنهنجامی نه مهدا نهو راوبوچ وونو تیبینیانهی له کانگای نخیاندا قمتیس ماوه بو تسوی نازیزی دهربرن، نهمسهش سسهرهتایهك دهبیست بو دایالوگو گفتوگو بهردهوامهکانتان، ههمیشده ههولبسده پنیش نهنجامداندی گفتوگوکانست لهگدهل خویندکارهکانست لیکدانهوه شدیکاری بو وتهکانت بکهیت، جهند گرنگه وتهکانت ههمیشه بیکیشیتو بیبیرین، پاشان بیهبرین، چونکه زوریدهی

گات وت<mark>هگانت نیشاندهری رهفتارو کهسیّتی</mark> توّی نازیزه.

ههروهها ناخم پنی وتم، نهو کهشو ههوایهی دهپسازننیت بخ گفتوگوکانت ببا نازادیی سهربهستی و پنزو هنمنی تیا بهرجهسته بنت، نهسهر بنهمایهکی دروست بنت، تا له کوتایی هاوکیشهکهدا پهیوهندییه ناوازهکان لیک ههلوهشانی نهسته بنت.

نرخ بۆ وتەو راوبۆچوونو پېشىنيارى خويندكارەكانت دابنىئ، چونكە ھەندىك كات ئاسانكارو يارمەتىدەرى ئەو گرفتانەن كە دركيان پى ناكەيت.

زورینهی نهو وه المانهی لهم ساته دا به دهست هینا به نهندامیک نهنجام دهریت که نهویش زمانه، چهند گرنگه سوود لهو نهندامیه وهربگریت بو وته و بهیفی دروست، چونکه سهره تایه که بو لهیه کگهیشتن نهگه آل خویندگاره کانت، سهره تایه که بو نامانچه گهوردیه ی که مهبه سته زانست زانیاریه کانت بهخشیته خویندگاره کانت، چهند گرنگه همموو پهیفه دروسته کانت، بکریته کردار، چونکه همهیشه کرداره کان دهنگیان نه گوفتاره کان بهرزتره.

دوای چهند ساتیك به ناگا هاتمهوه بەلىنىم دا ئەم گفتوگۇيانە لە زيانى رۆژانەم لهگهل خوټندکارمکانم بیاده بکهم، رؤژان هاتو روزان تیهمری، خویندکارهگانهم نامهیهکیان بسی بهخشیم که هدستی ههموويان له ريگه کې پينوسيکهوه له نامهكهدا نهخشينرابوو، ههستهكان بييان راگەياندم تۆ كليلى دەرگاى بەختەوەريت به نیمه به خشی، وشته به پیزهکانت ئيمهيان بهرهو خۆشبهختى گهياند، ناواتو هیواو نامانجو حمزهکانمان له تؤدا بهدی کرد، لــه خویندنگهی تــودا فیری وانهی ريزگرتنو راستگؤييو بهرنامهريشريو ليبوردهيي داهينانو پرؤژهسازي بووين، سەرجاوە بووپت تا فيرى ماناى ژيان بين، فيرت كردين خەمەكانمان كۆچ پى بكەينو بهختسهومری و کامهرانسی بو همیشسه بکهینسه میوانی خؤمان، فیّرت کردین به گوفتاره ناوازهکانت هممیشه هاوریی ریکه راستهكان بين، ريكه جهوتهكان فمرامؤش بكەيسن، رينمايسىو ئامۆژگارىيەكانى تۆي نازيــز ريبهربوون تا زانـــتو زانيارييه بەسسووددكانت ھەمسووى بەوپسەرى نامانهتهوه مرؤفايهتي نيشتمانمان بهردو ئاسوودەيى پېشكەوتزو ئارامى بەرىن.



سال ئەمەويسەر .. میزه لانفرؤشیتك له شهقامه كانی شاری نيــورك رادەوەســتا.. تــا ميزدلانەكانــى بفرؤشیت.. ئەو كاتەي خواستو داواكارپى ميزدلانهكانسي دابسهزى وفرؤشس كسهم بوودود.. ميزدلانتكي هه لدددايه ئاسمان.. كسه ميزدلانهكه له ههوادا دصسوورايهود.. نابسؤردی کریساران لسه دهوروبسهری خر دەبوونەودو بۇ جەند خولەكتك، كارەكەي برەوى دەسسەند. ئەو قرۇشيارد، ھەستا بە گۆرىنى رەنگى ئەو مېزەلانانەي بە ھەوادا هه لی دودان. نیدی له سهروتادا میزولانتکی ســبى ھەلدەدا.. باشان ميزەلانتكى سوور.. باشتر میزدلانیکی زدرد. باش تیهربوونی ماوهیهك.. مندالتکی نهمریکایی به رهگهز نەفرىقايىس، قاپووتى مېزدلانفرۇشسەكەي راكيشا.. تەماشاي ناوجەوانى فرۇشياردگەي گردو پرسسیارنکی همستبزوننی لنکرد. مندالهکه گوتی؛ کاکه.. نهگهر میزدلانیکی ردشیش هه لبدهیت.. نایا دهجیته ناسمان؟ فرۆشسياردگە بە سۆزو خۆشوپستىو

فرزشسیاردکه به سوزو خوشویستیو نهرمونیانییهود. تهماشای مندالهکهی کردو به کارزانی و تیگهیشتنهود، ودلامی دایهود،

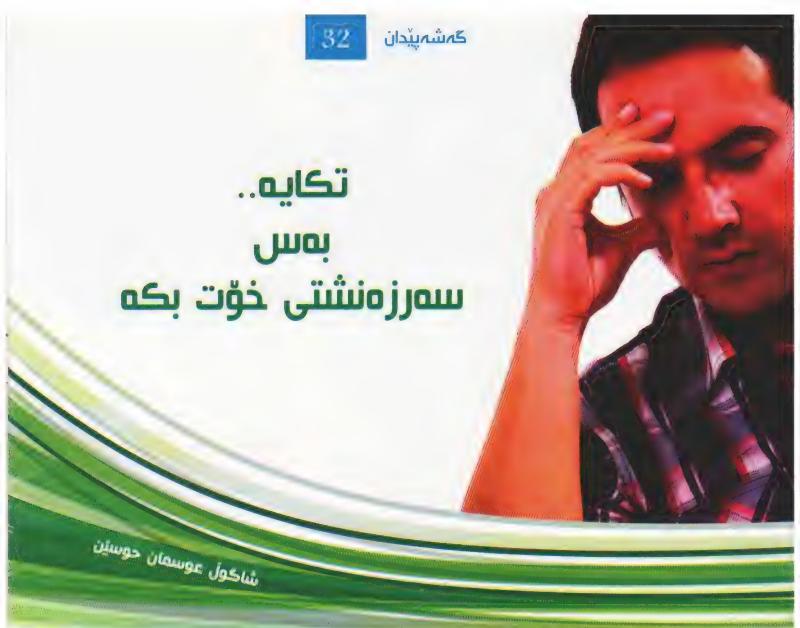
رِۆلەگيان، ئەودى دەھرپتتو بەرز دەبپتەوە، ئەو شىتەى ناو ئىلەم مىزدلانانەيە.. كە بە ھۆيەود مىزدلانەكانىش بەرز دەبنەود.

له راستیدا مندالهکسه دهرههتیکی لهباری بو ههلکسهوت.. چونکه چاوی به کهسیك گهوت، گسه ههر بسه دوو چاوی ناروانیست.. لهبهرنسهودی بسه دووچاوی ساغ دهتوانیت رویشترو پیاسسه، یاخود نیسشرو کار، یان کایهو یساری.. بهلام نهو سهرهرای بینین به چاو، دهتوانیت ههست سهرهرای بینین به چاو، دهتوانیت ههست بسه ناخی کهسیکی دیکهش بیخاته روو، خیرو چاگهیهی له ناخیدایه، بیخاته روو، بیخاته گهر.

به لین. هه ق به میزدلانفرؤشه که بسوو.. ههفیش به منه گهر بلیم، نهودی لسه ناختدایسه، وات لین ددگات.. بفریتو بهرزیبیتهود.

لـه گۆتايىـدا ئــەو وتەيــەت بىردەخەمەوە كە دەلىّت،

نهودی له گهیشتن بهسهرگهوتن، ریکره.. هزروهوشه چخولو دلو دحروونه ویرانهکانن... نهك گیرهانه بهتالهکان.



بۆچىى ئەم خەلكە ھىنىدە بە خراپ دەروانن لە تۆ؟ دلنىام سەرسام دەبىت لەم رسىتە نادروسىتانەى بە تۆ دەوترىت بە تايبەتى لە گۆۋارىكى وابەرىزو مەزندا...

پرسیاریک دهکهم نایسا رازی دهبیت که کهسیک ههمیشه وا به تو بلیت، ههمیشه زمانی له لوّمهی توّدا سهرف بکاتو توّش گویست لهم لوّمانهای خوّت بیّت؟ من دلنیام دهنیت: نهخیر؟ رونگه

ھەنديّجارمەسسەلەكە بسە خۆشسى كۆتايى پينههينيتو رازيش نابيت. ئيستا لهبرى ئسهو جيّناوانهى بوّ كهسسى دووهم (توّ) له رستهكاندا بهكارهاتووه بيكه به جيناواي كەسىي يەكەم (مىن)، پاشان جاريكى تر بيخوينــهرهوه... بهســه، بــهس، بو هينده سەرزەنشىتى خۆت دەكەيت؟ بۆ ھىندە لە ناخىي خۆتدا لۆمەو زەمى خۆت دەكەيت؟ بــو هينده به گرانو قــورس دهروانيت له ژیانی خوّت؟ بوّچی رازی دهبیت له نهفسی خــۆت ھێندہ بــه خراپه نــاوت بهێنێت؟ رۆژانىيە خىوت مانىدوو دەكەيستو رۆژى چەندجار ئىم بيروبۆچوونىه خراپانە دمدمیت به گوێی خوّتداو خێرا خێرا لوّمهو سمرزمنشتی خوت دمکهیت، من دلنیام كەستىك ھەيە كە زۆرنزىكە لە تۆ گويت بۆ بگریت، قسهت بو بکات، دهزانی نزیکترین گوی که دمبیستیت گویی خوته ۱۶

نزیکترین زمان بهرامبهر به تو بدوی زمانی خوته که قسهی پی دهکهیت! دلنیابهو متمانهم پی بکه (دابنیشهو گوی له خوت بگره ههر به زمانی خوت، گلهیی

مه که گه که س نییه گویست بو راگریت، که خوته وه که س نییه بدویت له گهاست، له خوته وه دهست پی بکه و متمانه بگهرینه وه بو دمروونی خوت بوار بده به تواناکانت)... همر که سیکی تر به قه دمر بری نه و هوکاره خوت له به رپرستیارییه تی ده دریته وه.. خوت له به رپرسیارییه تی ده دریته وه.. پرسته ژبان له ژبر دووهیزدایه که مروف بسو لای خوی کیس دهکات، یه کهم هیزی راکسردن له ناره حهتی و دووه هیدری تامه زروی گهیستن به خوشی..

نایا نهو هـۆکاره دەرەكىيانــهت دیاری کردووه بۆ خۆت؟ ئایا دەتوانیت بیانگۆریت؟ بــه دلنیاییــهوه نهخێــر.. (بهرێــز عــادل شاســواری) له کتێبهکهیــدا دهێێت؛ گهر لهو دۆخــه سهرزەنشــتکردنهدا بــهردەوام بیت ئــهوا تۆ بــۆ خۆتو بــه دەســتی خۆت له زینداندایتو ئازادی بیرکردنهومت له دەست داوه له لایهک هیچ دۆخو کارێکی خۆتت بهدل نییهو له لایهکی تریشهوه له کارو متمانهی خهلکانی تر به گومانیت. (گهر کراسێکت به دل نهبێــت دوای ئهوهی بــه پارهیهکی زۆر

کرپوتسه، به لام ناماده نیت له به ری بکه یت..

نسه ی بوچی ژیانی خوت به دل نییه که چی

نامادهنیت بیگورپت، یان سهر له نوی دهست

پی بکهیته وه که پارهشی تی ناچیت ایان

نایا هیچ کات بووه تو له ته ندروستیه کی

باشی نه خوشیم ۱۶ د ننیام تا نه خوش نه بیت

سهردانی دکتور ناکهیت، چونکه بروات

بهوه ههیه که نه خوشیت و دمبیت چارهسهر

ومرگریت)، نیستاش ههولبده و بریاربده که

بیرکردنسه ومت ته ندروست نییسه و دهبیت

جارهسه ری بو بکهیت.

به پیز (د. یوسف قرضاوی) ده لات:

(نیستا سه نیو ژوورمتاریکه کانسدا
هاونیشتمانییه کانمانو هاودینه کانمان
پاپیچی زینسدان کراونو دهسته کانیان
سه که له پچهدان، به لام نهوان هیچ کات
بکه ن چونکه نهوانه ته نها به جهسته
بکه ن چونکه نهوانه ته نها به جهسته
بکه ن زیندانسدان)، به پیچهوانهی تووه به
جهسته نازادیت، به لام بو خوت دیلی نهو
وته و مانا نادر وستانه یت که به دریزایی

كەسايەتى وەكو ئيزۆكراتيىس كە يەكتكىه لىه پياوانى فەلسىمفەي ھاوراي ئەفلاتۆن، دەلىت: (جاك بدوينو دروست بیربکهنهوه)، بیرکردنهوهت بهرامیهر به خوّت بگوّره، دلّنيام بهرامبهر ههموو شــتنِك دەگۆرنىت، جونكە كليلى ژياننِكى دروستو دابينكردني ئاسايش بۆ خۆت، تەنھا بىركردنەوە دروسىتەكانمانە.. ئايا تــو هینده سهرزهنشــتی خــوت دهکهیتو بنبهزهییت بهرامبهر به خود دهبنت حيون بروانيت له دموروبهرت؟! دموروبهر لــه چاوی خوّتهوه دهروانن لیّت، له زمانی خۆتەوە دەدوين لەگەلت، لە گويى خۆتەوە دمبيستن ئيت.. جونكه ئهم وينانه بوونهته قالْبنِك لـه بيركردنهوهى خــوْتو رهنگى داومتهوم لای دموروبهرمکهت...

زانایسهك ده لایت؛ (همرچییسهك دیته ژیانتهوه خوت رایدهكیشیت، نهویش به هـوی نهو وینسه خهیالیانسهی لای خوت دروستت کردووه، که نهو وینانهش ههمان بیروهزرهکانسی تـون، بیر نه ههرشـتیك بیروهزرهکانسی تـون، بیر نه ههرشـتیك بیکهیتهوه راتدهکیشیت بو لای خوی).

بهریّـز (د. ئیبراهیـم فهقـیّ)؛ بسوّ ئالوودهبووانـی سهرزهنشـتکردنی خودی چارهسـهری زوّر سانای دانـاوه، نهویش به نووسـین (واته؛ ریّنووسـی میّشـك)، ههرچی ئـهو بیروبوّچوونه خرایانهی که به بیرتدا دیّت سـهرهتا بیاننووسه، پاشان بهرامبهرهگانیان وهربگرهو ریّنوسی میّشکت

بكه لمســهر بهرامبهرمكانيان، (بيرته نهو کات که مندال بووین، له تهمهنی پیگرتندا چەندجــار كەوتىــن تا بتوانىــن بە پيى خؤمان برؤین)، سهردتا که بهم چاردسهره هەلدەستىت تووشىي گرژىيەكى دەروونى دەبیت ئه لایهك میشکت ئهو راهینانهی ييّ ناموّيهو له لايهك توّ سيوريت له سهر بژارگردنی نهو وشهو رسته نهویستراوانه، بهلام پاش ماوهیهك لهستهر نهم راهینانه بهردموام دمبيت، دمبينيت ميشكت بهتال كردووهتهوهو له شـويني ئهوهى به خوت بلَّيت: (من توانای هیچ شتیکم نییه.. گۆريوتــه به مــن توانای ههمــوو كاريْكم همیه)، روزانه جمند خولمکیک دابنی بسۆ بژاركردنى هەموو ئسەو بيرەخرايانه به.. بیری باش، به خهیالی باش، به زمانی باش، به کردهوهو مامه لهی باش.. من دلنيام نهم جارهسهره زور شتت پي دەبەخشىت.. دەبىت بە لامانەوە سانابىت، چونکه رۆژانمه جهند کاتژمپریکت تەرخانكردووە بۆ تەماشاي (تى ڤى)يەكانو زنجیسره دراماکان، کسه رهنگسه ژماردی زنجيرهكان هينده سهرقالت بكات كه سهد شسهو بخايهنيت! ياخود شهوانه سهرقائي به ژیانی فلان هونهرمهندو یاریزانو فلان فيلمى ئەكشنەود!

كەمتكىش بىر لە نووسىنى سىناريۋى زياني خوّت بكهرمومو شهوانه زنجيره به زنجیسره بسه دوای ههوڵو توانسای خوتدا بگهری، بیسه بهو نهکتهره به تواناو سـهرهكييهى له درامـاي ژيانـي خوتداو چاوت بکمره کامیراو فیدیوی رووداوهکانی رْيانىت تۆماربكە.. تەنھا خۆتىي پالەوانى دراماو سيناريۆكە). عەودالىي خۆت بەو تواناگانت بدۆزەرەوە. دلنيابە ئەمە دەبيتە گەورەترىت سەرەتا لىه ژيانىي خۆتداو دەبىنىت باش ماومىمك تۆ كەسىنكى ههمیشه له ناخی خوتدا ههست به دلنیایی دمکهیتو بهختهومریو گهشبینی رووی له ژیانت کردووه، (پرسیاریان له شوفنری ئۆتۈمبىلىكى پىشبركى كرد: چۆن توانىت لهو ريّگه تهسـ کهي پيشبرکيدا سهرکهوتن به دمست بهننیت؟ له وهلامــدا وتی: لهو شـوينانهى كــه حــهزى پيناكــهم بۆ ئهو شوینه دهروانم که دهمهویت بوی بروانم)! متمانهم بيبكهو همر نيستا برياربدهو بنگهی کهستتی خوت بدوزهرهوه.. دلنیام که بهختـهودر دهبیت بـهودی که همتهو پلانیشت دهبیت بهوهی که دهتهویتو ئــهوهى رۆشــتيش هەرجىيــهك بيّــت له خۆت نازدارتر نىيــەو دەبىتە گەورەترىن ئەزمسوون لسە ژيانى كەسسىتىتدا، چونكە

همموو مروّڤيْك له ژيانيدا تووشي كيّشهو نارەحەتسى دەبئستو نارەحەتى دينته ريى، بــهلام تهنها جياوازييهكهى نهوميه كه له نيوان كەسىي بەختەوەرو گەشبىن لەگەڭ كەسى ئوم<u>ت</u>دېراوو رەشبىن، ئەويش ك<mark>ەسى</mark> گەشبىن ئە كاتى كردنى ھەر كارىكدا خۆى ناماده دمكاتو گەشىبىنە بىه كارەكەيو ههرکیشهههکیش بیته ریسی به دوای چارەسسەردا دەگەريتو ھەوللى دۆختكى باشتر دهداتو له ناخي خۆيدا برهو به خودی دهدات، همرچهند دهوروبهری ناگربیت، نمو مهحاله نایهلیت گر ناخی بسوتينيت، ئەو لە ژيانيدا كارەكان بەوە سەرژمنرناكات كە سىمرنەكەوتووە، بەلكو وا دەروانىت كە ھەموو ژيانو كۆششــەكان بريتين له ههولدان، بهلام كهسي رهشبين له ژیان به پنچهوانهوه خو نامادهکردنی نييهو ههميشه ددم به گلهييه که شتهکاني كتوپردين و زووش دمرون)، ناشتوانيت برمو به خوّی بدات تهنانهت له کاتیکدا له دوّخی کارکردندایسه بسروای همیه کسه گارمکهی سـهرناگريتو بؤ خوى ههر لهسهرزهنشت کردنی خوّی دایهو خیوّی بیلان به خوّی دهگیریتو ناپهلیت کارهکهی سسهربگریت! هەركىشسەيەك دىتسە پىلىش بىۋى. ئسەو بسروای وایه که خوزگهو بریا نهم کاردی نهکردایسه.. همر زوو دهیزانی که نهم کاره بۆ ئەو نىيە! گەر سەرزەنشتەكانت بگۆرىت به برمودانو هاندان، ئهوا تو له نيستاوه پيرۆزت بێت بۆ ئەو بريارەو بەختەوەريت بۆ خۆت مســۆگەركردوود، چونكە بريارت داوه سينورهكاني ژيانيت بخهيتهود زير دەستتو توانا بەديھينراومكانت. خو بدەرە ئے و کتیبو گوفارو رۆژنامانهی که قسے لەسسەر بەختەوەرى تۆ دەكەن.. سسوياس بۆخسوا.. من دلنيسام (بريار) لـه خزمهت بهختـهومری تــوّدا کاردمکاتـو کاری توش تەنھا خىزت ئاشىنا بكەرەوە بىھ خۆتو ژيانێکی بهختهوهرو خۆشـحاڵ چاوهريته له دهستی مهده. ههر نیستا هاواربکه تاههموو گوێيان لێبێـت، ياخود بهرامبهر ناوينهكه رابوودستهو جاو ببرد ناوجاوى خــوّتو چهند جاريك بــه خوت بلى: (من بهختهوهرمو ههولي خوسحالي خومو جـواردهورم دهدهم، بـه پشـتيواني خودا) پاشان لەسەر بارجەيەك كاغەز بە دەستو خەتى خۆت بينووسـەو ھەلىبواسەو كارى بوّ بكه، من دلّنيامو متمانهم بيّبكه توّ زوّر لهود به تواناتریت.

له گوتاییدا هیسوای بهختهودریو متمانسهی زیات ر بسق ههمولایسهگ دهخوازم..



یهکنیک له نمریت میللیهکانی گهلانی ژاپؤن، خواردنهودی ناوه له ههموو بهیانییهکدا راستهوخو دوای ههستان له خهو.

تاقیکردنسهوه زانستییهگان راستی باشسی نهم ناگارهیان بو چارهسهری چهندین نهخوشسی باوو دیار سهلماندووه، له ههمان گاتسدا خواردنسهوه شاو چارهسهریکه بو نهخوشسییه هاوجهرخهگانی نهم سهردهمه. کومهانگسهی پزیشکی یابانسی به ریشرهی له کومهانگسهی پزیشکی یابانسی به ریشرهی له دستهیناوه، یابانییهگان بو چارهسهری نهم دهستهیناوه، یابانییهگان بو چارهسهری نهم نهخوشیانهی له خوارهوه ناویان هاتووه ناو

(سەرئیشە، ئازاری جەستە، دل، ھەوكردنی جومگەكان، ئیدانی دل بــه خیرایی، پەركەم،
رەبق، سیل، ھەوكردنی میشك، نەخقشیبهكانی
گورچیلسەو میسرەلان، ســكچوون، رشانەوە،
ھەوكردنــی گەدە، شــهكره، قەبــری، ھەموو
نەخقشىيبەكانی چاو، مندالدان، شــیرپەنجە،
گوی، لوتو قورگ).

چۆنىپەتى بەكارھينانى:

۱- بهیانیان کاتیْك ههندهستیت له خهو پیّش یاککردنسهودی ددانهکانت، چوار پهرداخ ئاو بخورهوه. بهرداخی ۱۲۰ ملم.

۲- دوای نهوهی چوار پهرداخ ناوهکهت خواردهوه، ددانت بشهوره، پاشان بو ماوهی ۵۵ خولهك هیچ خواردنو خواردنهوهیمك مهخو.

۲- دوای ئسهوهی ۵۵ خولسهك به
 سسهر ئاوخواردنهوهكهتسدا تیپهری،

دەتوانىت خواردن بخۆيت.

٤- پاش تێپهرینی ۱۵ خولهك بهسهر ههر ژدمــه خوراگێگــدا (بهیانی، نیــومڕو، نێواره) هیــچ خواردنهومو خواردنێــك مهخو تا دوو كاتژمێر.

۵- ئەو كەسانەى بەسالاچوون، ياخود ئەخۆشىن، ئاتوانن سىمرەتا چوارپىمرداخ ئاو بخۆنسەوە، دەتوانن سىمرەتا كەمنىك بخۆنەوە پاشان رۆژ بىه رۆژ زيادى بكىمن، تا رۆژانه دەگاتە چوار بەرداخ ئاو.

ئےم خشتہیمی لے خوارموہ ھاتووہ ژمارمی ئمو رۆژانمت پی دمانت که پیویسته بؤ چارمسمری همر نمخوشییمك:

۱۰ پهسـتانی خوټنی بهرز/ بو ماوهی ۳۰ روژ.

۲- ئازارهكانى گەيد، ۱۰ رۆژ.

٣- همېزی ۱۰ رۆژ.

٤- شيرپهنجه ۸۰ رؤژ.

٥- سيل، ٩٠ رۆژ.

۳- نهخوشییهکانی ههوکردنی جومگهکان، پیویسته همفتهی یهکهم ۳ روژ به کاری بهینیت، همفتهی دوودم ۲ روژ.

به شنوهیهکی گشتی باشنتر وایه بو ههر نهخوشیهک نزیکهی ۵۵ روز نمهم جنوره

چارمسهره به کاربهننیت. خالایکی دیکه له خاله پوزهتیفهکانی نهم جیوره چارمسهره میللیه نهومیه که هیچ شیونهواریکی نیگهتیف لهسهر کهسی بهکارهننهر دروست ناکات، تهنها نهومنده نهبیت که له سهرهتاوه رمنگه ریژهی میزگردنی زور بیت. باشتر وایه نهگهر بو جاریکیش بیت له ژیانتدا نهم چارمسهره به کاربهینیت.

پەندىك ھەيە دەلىت، (ئاو بخۇرەوە، بە لەشساغى گورجو گۆلى دەمىنىيتەوە).

به لام ناگاداربه که ناوی سارد زیانی ههیه، نهودی له گهلانی چیسنو یابان تنبینی کراوه نهودیه که نهوان لهگهل ژدمه خواردنهکاندهٔ چای نیمچه گهرم دهخونهوه نهك ناوی سارد. بر نهوانهش که حهز دهکهن ناوی سارد

بخۆنەوە، پنویسته ئەم رئسایە له یاد نەكەن:
نەگەر چیژ له خواردنسەوەى يەك كوپ
ناوى سارد وەردەگىرن له پاش نانخواردن،
دەبنىت ئەوە بزانسن كە ئاوى سارد كردارى
چەورى خواردنەكان شورس دەكات، كې دارى
ھەرس ھنواش دەكاتەوە، ھەروەھا ھەر أ:تتك
چەورىو ترشەكان كارلىخيان كرد خوار نەكە
سوودەكانى لە دەست دەدات، چونكە ريخۆلەكان
لىم پنش خواردنە رەقەكەدا ھەلى دەمژن، كە
دەبنىتە ھۆى ئەودى ترشەكان بگۆرىن، ئەمەش
مرۆش دووچارى نەخۆشى ترسناك دەكاتا

باشــتر وایه اسه دوای ژهمــه خواردنه کان ناوی نیمجهگهرم، بخوّینه وه.

بــه هيــوای تەندروســتييەكی بــاش پۆ ھەمووان.





وشهی [لێکجیابوونهوم] ئهو وشه
ناخوشهیه که له دوای خوی تراژیدیایهك
بهجی دههێڵێیت، کاتێیك ئهم وشهیه
دمبیستین خێزانێکمان دێتهوه یاد پاش
ئهودی ژیانیان له ژێر سهقفێکدا بهسهر
بردووه، بهڵام لێکترازاونو بناغهی ئهو
خێزانه رووخاوه!!

بنگومان دهزانیان تهبایی و پهرو خوشهویستی نیوان هاوسهران دهبیته پیکهینانی خیزانیکی ناسوودهو سهرکهوتوو، بهلام پیچهوانهکهی دهبیته مایهی دابرانو تیکچوونی شیرازهی خیزان.

بهداخسهوه نهگسهر سسهرنج بدهیسن دابسرانو لیکجیابوونسهوه ی هاوسسهران زیر زیسادی گردووه، نهمسهش هوّکارهکهی دهگهریّتسهوه بسو کوّمهله کیّشسهیهك که همندیّجار کوّمهله کیّشسهیهك که وُمارهیه دا باسسی نسهو هوّکارانه دهکهم که دمیّیته هوّی له یهکجیابوونسهوه، گرنگترین نهگهیشستنه)، نهمسهش چهنسد بواریسك دهگریّتسهوه، (جیاوازی لسه بیرکردنهوهدا، یا له دهربرینی ههسستو سوّزداو هاوکات یا له دهربرینی ههسستو سوّزداو هاوکات بینهگهیشتنی شهو بارودوّخانسهی کسه بیریّومبردنی ژیان پیّویستن، چونکه تیّگهیشتنی ههردوولا له ههموو بوارمکاندا دمیّیّتسه زیاتسر دروسستبوونی پهیومندی

نێوانيان، بهلام به پێچهوانهوه ڕووبهڕووی گرفتــی زوٚریان دمکاتهوه که ههندێجار به له یهکجیابوونهوه کوٚتایی پێدێت.

زۆربەی ئەو ھاوسسەرانەی كە تووشى دابرانو لە يەكجىابوونەود دەبن دەبىنىن بسە ھۆى نەشارەزايى لسە مامەلەكردنو بەجىنەھىنانسى ئسارەزووى يەكترىيسەود بسوود، كە بە داخەود ئەم جۆرە كەسسانە بە ھۆى ھەللەى خۆيانەود ناتوانن ژيانىكى ئاسسوودە دروسست بكەنو بەشسىيوميەكى سەركەوتووانە بژين.

بیگومان ههموو کهس توانای گۆرانکاری ههیه له ژیانداو به هسهو کرداری جوانی روزامهندی بهرامبهرهگدهی بسه دهست بهننیّت، به راستی کهسیّك که خوّی توانای بهدهست بهینیّت پروّسهی هاوسهرگیری بهدهست بهینیّت له ههمان کاتدا دهتوانیّت بهرپرسیاریّتی ژیانیی هاوسهریّتی هاوسهریّتی نارهحهتیو کیشانهی رووبهرووی دهبنهوه به توانیای خوّی دهربخاتو حهز راستهوخوّ بیّتوانایی خوّی دهربخاتو حهز به دابران و له یهك جیابوونه وه بکات.

دووهم هــۆكارى لێكجيابوونــهوهى
هاوســهران دمتوانين بلێين نهخۆشييهكى
تره كه هاوســهران تووشــى دمبن ئهويش
توورمبــوونو بێئارامييــه. بهپێى زوربهى

لیکونلینسهوهکان دمرکهوتسووه که زوربهی
لیکجیابوونسهوهکان بسه هسوی شهم
هزگارهوهیه کاتیک هاوسسهران رووبهرووی
کیشهیهک دهبنهوه به هزی تینهگهیشتنو
تورهبوونیانسهوه ناتوانسن کیشسهکهیان
چارهسهر بکهن، یاخود لهوانهیسه
کیشهکهیان ناراستهی خزموکهسیان بکهن،
کیشهکهیان ناراستهی خزموکهسیان بکهن،
کیشهکه گهورهتر دهبیتو نیوانی نهم دوو
هاوسهره زیاتر دهبیتو نیوانی نهم دوو
بسه نسارامو بسه توانسا ههمیشسه خویان
چارهسهری گیشسهو نارهحهتیهکانیسان
دهکهن.

لیّـرددا بـاس لـهو کهمتهرخهمییانه دهکهین که له هاوسهراندا دهبیّته مایهی توورهبوونو بیّزاری همردوولا.

له كەمتەرخەمىيەكانى ئافرەت:

 بایهخنهدانی ئافسرهت بسه ماڵو منداڵو هاوسسهرو گرنگیدان بسه ههندێ شستی لاودکسیو لسه بیرچوونسهودی پیداوستییهکانی هاوسهرهکهی.

* زوّر پاره سهرفکردن له شتی بی نرخدا، بهبی پرسکردن به هاوسهر.

* چوونــهدهرهوهو زور گــهران بهبن پرســکردن به هاوســهر، یا هاتوچوکردنی کهسانیک که هاوســهر روزامهندی لهسهر نییه.



ژیان فُیّری گردم: بؤئسهودی به شینومیه کی باش و نایاب کار بکهیت، پیویسته:

- لــه كاتنكــدا لــه يــهك كار زياتر نهكميت.

- كيشهو گرفتهكان ديارى بكه.
- فێرببه چۆن به گرنگیو پهرۆشهوه گوێ دمگريت.
 - فير ببه چون پرسيار دهكهيت.
- فیّر ببه چوّن جیاوازی دمکهیت له
 نیّوان کاریّکی گرنگو کاریّکی ناگرنگدا.
 - قبولی گۆرانكاری بكه.
 - دان به هه له کانتدا بنی.
- فێربه چۆن به شــێومیهکی ئاسان
 باس له بیروبۆچونت دهکهیت.
- فیربه چؤن پاریزگاری له ئارامیت دهکهیت.
- بــه پێــی تێڕوانینت بــۆ بارودۆخ
 زەردەخەنە بكە.

ژیان فیری کردم؛ ههموو شهو داهینانه گهورانهی لسهم ژیانسهدا دمیانبینین، به بیروکهیهك دمسستی پیکردووه، سهرمتا زوّر ساده بووه.

ژیان فیسری کسردم: شهگسهر توانای شهنجامدانی کاری باشسترت ههبوو، کاری باش بهس نییه.

ژیان فیّری کردم: که کردموه ی چاك زور چاکتره له قسه ی چاك.

ژیسان فیسری کسردم: کسه کیبهرکی لهگهل خسودی خوتدا، گهورمترو چاکترو سسهرکهوتوو تسره لسه کیبهرکسی لهگهل جیهاندا، ههرکاتیك مروف کیبهرکی لهگهل خویدا بكات، نهو كاته پیش دهکهویت که نهمسروی ومکو دوینی نهبیست، ههرومها سبهینیشی ومکو نهمرو نهبیست.

ژیان فیری کردم: زوّربهی نهو کارانهی ناپاکی دهگهیهنسن له لامان، له گومانهکانمانهوه سهرچاوهیان گرتووه.

ژیان فیری کردم: که دوو ریکه هدیه بیز بهرمنگاربوونهوی ناره حمتیه کانی ژیان، یه که میان: دهبیت ناره حمتیه کاریکی ناسته مه و ناکریت، به لام له دووه میاندا ده کریت کاردانه و همان بگورین بیو روو به روو و و و و و ی ناره حمتیه که.

ژیان فیری کردم؛ که باشترین چهکی کاریگهر که مروّف دهبیته خاوهنی، بریتییه له (کاتو نارامگرتن).

ژیان فیری کردم: پیش نمومی همول بدمیت مروفیکی سمرکموتوو بیت، پیویسته همول بدمیت مروفیکی به نرخ بیت، پاشان سمرکموتن خوی بمردورووت دیت. * زوّر دهستیومردان اسه کاروبساری هاوسسهرداو چاودیری کردنسی اله ههموو هسسهو کرداریکدا، نهمهش دهبیته مایهی نهمانسی متمانسه بسه یهکتسری، پاشسان دروستبوونی کیشه.

ژۆر دەربرىنى بيزارى نارەزايى ئە
 ھەموو پىيداويستى نيو مالدا.

* به کارهتنانی وشهی ناشیرین لهگهل هاوسهردا.

* زوّر داواکردنی لیّکجیابوونهوه، نهمهش گاریّکی زوّر ناشیرینه، بهداخهوه زوّریّك له نافرمتان تووشی همر کیشهیهك دحبین لهگهل هاوسهردکهیاندا، داوای لیّکجیابوونهوه دهکهن، همندینجار بو گالتهو ترساندنی هاوسمردگهی، یا بهراستی حمز به جیابوونهوه دهکات، بهدیّم بیّگومان بهشیمانی بهدوادا دیّت (

زوّر بهداخهوه ههندیک کهمتهرخهمی ههیه ناتوانیسن بساس له ههموویسان بکهیسن که بوونهته شسیّواندنی چهندهها خیّرانو بیّنازکردنسی مندالهاکان که چارهسهرکردنیان تاسانه، بهلام بیّنارامی کهللهرهقی هاوسهرمکان وایکردووه بیّچاره بمیّننهوه!

ئەو كەمتەرخەمىيانسەش كە لە پياو دايسەو دەبىتە مايسەى تورەبوونى ئافرەت پاشان كىشسەو ناكۆكىو دواتر رووبەرووى لەيەكجيابوونەوە دەبن.

تەماشساكردنى بيْريْزانسە بەرامبەر
 ئافرەتو دوور لە ھەموو ھەستو سۆزيك.

* زۆر بەسسەربردنى كات لسه لاى هاورى دۆست، بەبئ بيركردنەود له مالو مندال.

پژدی له پاره سهرفکردندا، پاره کۆکردنهوهو سهرف نهکردنی بؤ ماڵو منداڵ.

* زۆر شسهكردنو دەنگـه دەنگ ئه
 هەموو كارو پێداويستى ئافرەتدا.

* زور بهكارهيناني وشهى (تهلاق) به داخهوه ههنديك هاوسيهر به ههموو ههلسيانو دانيشيتني ثافرهت نهم وشهيه بهكاردههينيت.

* دلپیسکردن له نافرمت، واته گومان له هممووفسهو کرداری خیزانهکهی.

له کوتاییدا داواکارم له خودا همموو خیرانهکان به ناسبودهیی بژینو دوور بن له همموو کیشهو ناکوکییهك، به پشتیوانی خیوا له ژمارهی داهات وودا باس له زیانو شوینمواره خراپهکانی لیکجیابوونهوه دمکهین لهسهر خیرانو مندال.





من لـهم ژيانـه بنزاربووم.. من لمودى كمهمركات لمسمرئهم سفرديه دادهنیشمو ههمسووان بلّین: (نیّمه تیریان) تا نهوانی تار بهخواردنی ئەو چیشته که هەمیشه ئه خوراکی پینج کهسی نهندامانسی خیزانهکه كممتره، تير ببن ماندووبووم.. تیدهگهی بابه؟ من ثیتر ماندووبووم نهومندهم خمفهت خواردووه، تاكاتيك لــه خوێندنگه بووم خهفهتم بوّ ئهو جله تازهو جوانانه دهخوارد که هاوپۆلەكانم دەيان پۆشسى، ئىستاش که گهنجــم خهفهت بو نهوه دهخوم كــه بؤجى من وهكو ئــهوان ناتوانم ئۆتۆمبىل بكرم؟!

نا بابه، ئهو پارمیهی له كۆمپانيا وەريدەگرم ناتوانيت من به ئاواتەكانىم بگەيەنىت، ئەمانەم گوتو کوپه چاکهی که دایکم بوّی دانابووم ههلم گرت تا برؤمه ژووردکهی خوم بيخۆمــهوه، لهوانهيــه بمتوانيايه تا چەند رۆژېكى تسر كاركردنم ئەگەل خالَّـه (ومحيـد)دا لـه خيزانهكـهم بشارمهوه، بهلام لهبسهر دوو هؤكار ئەم كاردم نەكرد:

يەكەمىيان، ئەودى كە ئەندازيار ئومنىدى -بەريوەبەرى كۆمپانيا-ئەمشەو يان سىبەي شەو باوكمى لە مزگەوت دەبىنى پنى دەگوت: كۆرش جەند رۆژنكە نايەت بۆ كۆمبانيا!

دودمیان: خیزانسی بوو، مهگهر دمكرا من لمگهل خالبه -وهحيد-كاربكــهمو مندالهكانــي نهويــش به تايبەتى خالۆژن كە ئەوە باشــترين بيانـوو بـوو كه به هۆپـهوه لهگهل دايكمدا بكهويته قسم ههوالمكه له

ناو بنهمالهكهدا بلاو نهكاتهوه؟!

همرلمبمرئموه نموشسموه دواى خواردني نانــى ئێواره به باوكمم گوت: من ئيتر نارۆم بۆ كۆميانيا.

كاتنِك كه نهو پيرهمنرده پرسى بۆچى؟ وتم: ماندووبوومو دوایش کوّتا قسهم کرد: -خەرىكم لەگەل خالە -وەحىد- كاردەكەم.

كوپـه چاكه لەدەسـتمدابوو، هيشـتا له ژووردکــه نهچووبوومه ددردود که به تارامی دەنگىي باوكمىم بەرگوى كىموت: كۆرش لەم ماله برۆ دەرەوە، كەســتك كە ھاونشينى ئەو پیاوه حمرامخۆرەبنتو پارووى حمرامى ئمو بينيته ئهم مالهوه تهنانهت ههناسهدانيشي دەبنتە ھۆى ژەھراوى بوونى ئەندامانى ترى

باوكم نهمه كوتو گهرايهوه ناو ژوورهکــه تا دایکمو خوشــکه بچووکهکهم که هنشتا زمماومندى نهكردبوو، بهسهر دمستو پنیدا بکهون:

- ناخر پیاوی باش واباشتر نمبوو به قسمی خوش ناموزگاری بکهیت و ریگای راستى پيشان بدهيت؟! بابهگيان كۆرش نەفامە... ئەگەر ھەر ئەمشــەو چووە مائى كەسىتكى خراپو لە رېگەى راسىت دوورى خســتەوە ئەوســا چى؟ دايكمو خوشكەكەم خەرىكېـوون باوكميـان ئارام دەكــردەوە، منيسش بسه پهلسه جلهكانمم خسسته ناو جانتاكەمــەوەو كــه جوومە حەوشــەكەوە وتـم: دایهگیـان خواحافیــز، میناگیــان ئەگەر كارتكت بە مىن ھەبوو تەلەفۇن بۇ مۆبايلەكــهم بكه، بابەگيان بۆ ھەتا ھەتايە خواحافیز، ئەمانسەم گوتو لە حالْیکدا كە دايكمو خوشكهكهم دمگريان كۆتا قسمى باوكمم بيست، نيگهران مهبن، وادياره خۆشى خواخواى ئەمەي بوو، بۆيە بە پەلە

ئەم قسمىهى باوكم راستبوو، -گىتى-كچى خاله -ودحيد- بيانوويەك بوو بۆئەودى من مسالٌ بهجيّ بهيّلْمو بروّمه شـويّنيّك كه سالأنيكه دايكمو باوكم بييان نهخستوومته ئەو شوينە.

لهم بنهمالهيهدا كۆمەلنك له خيزانهكان بەيومندىيسان لەگسەل مالى خالسە -ودحيد-دا نەبسوو، وەكسو باوكسى مسن، وەكسو براى خالــه -ودحيد- خاله -ســهعيد-... ههموو ئەمانە ســالانتِك بوو بە ھــۆى حەرامخۆرى خاله ومحيدهوه بهيومندييان لمكهل خاله ومحيت بجراندبووا جونكه خائبه ومحيد حەرامخۆرێكى ئاشكراو دياربوو.

لمبهرئــموهى كه خاله وهحيد بالهخانهو سەرومتو سامانىكى زۆرى ھەبوو، ھەرومھا خۆسىو مندالەكانى ئۆتۆمبىلى جۆراوجۆريان له ژيردابوو جگه لهو كۆمەله خيزانه،

خزمهگانی تــر خواخوایان بوو خاله وهحید ہے بخاتے مالیانو نەوانیے مےری بۆ بكوژنهوه!

بهلام چيروکي منو گيتي چيروکي عەشقتكى پاكو راستگۆيانەبوو، كە ھەر ئە رۆژانى نەوجەوانىماندا رىشەي داكوتابوو.

هەرچەند گەورەتر دەبووين ئەم عەشقە زیات نیمهی له پهکتر نزیک دهکردهوه، راستیتان بوویت تا سالی پاریش نهمدمویرا ناوی گیتی بینمو نهبهرخوّمهوه دهم گوت:

- من له کوێو گیتی له کوێ؟

ئے و نؤتؤمېنے کی کے نہو پنیہتی نرخهكهى نيوهى نرخى خانووهكهى ئيمهيه، ئەگەر من رۆيشتمە خوازبينى گيتىو خالمو خالۆژنسم وتيان تــۆ دەتەويت چۆن كچەكەى ئيمه خؤشبهخت بكهيت؟ جييان بي بليم؟ بليه باوكم بهلينس داوه همركات ويستم ژن بھننے ہے کرنچی ژنے زمینهکه بلیت برواتو ئەوسا ژيرزەمىنەكە پيشكەش بە كوره تاقانهكهي بكات؟!

همر لمبمر نمومش بوو همميشه ناواته كممم له دلمه هالدهگرت. بيرم نهچيت که مسن كمستكى خميالأويش نمبسووم، چونكم چەندەھاجار كاتنىك كە گىتى لاى دەكردەوەو دميبيني من بهسهرسامييهوه سهيري دمكهم بسه زمردهخهنهیهکی میهردبانانسه ودلامی دددامهوه!

بهلام من بهبيّ هو عاشقي گيتي نهببووم، چونکه ئەو بە پێچەوانەي دووخوشکەكەيىو زۆرنىك لە كجانى بنەمالەكەوە كچى ئاھەنگە جۆراوجـــۆرەكان نەبـــوو، ھەروەھا لووتبەرزو لەخۋبايىش ئەبوو.

دوای نیـومرو بوو له گومیانیا هاتبوومه دەردوه بسه ريسگاود بسووم بسهردو مانسهود، كامسهران كسورى خاله ودحيسد لمبهردهممدا ومستا، بيـرم چوو بليم كه بــه پيچهوانهى خيزانه كهمانه وه من هيشتاش پهيوهنديم لهگهل مالی خاله وهحید همبوو، له راستیدا ههر له مندالييهوه لهگهل كامهرانو كهيهانو كيان -كـوره خالهكانــم- ياريمــان دهكردو پنِكهوه بووين، خاله ومحيد همر لهو كاتهوه نيّواني لهگهڻ مـن زؤر خوّش بوو، لهوانهيه نهبهرئــهوه بووبيّت كه من ومكـو كورمكاني زمان لووس و زورزان نمبووم، ومرزشم دمكردو ئەمسىدرو ئەوسىدرم نەدەكرد، ئەو ھەمىشە بسه نموانی تسری دموت: نمم گۆرشسه دمبیت لهگهڵ خوّمدا كاربكات تا له ماودى دوو سالدا بتوانيت نيوهى تاران بكريت!

بهم جۆرەبوو كــه پەيوەندىم لەگەلياندا باش بوو، تا رۆژېكيان كامەران سەرى خستمو ياش حالُو نُهجوالُ يرسين به گالتهوه وتم:

- چ عهجسهب، لسهم دهوروبهرانسه؟! من بيستبووم كـه ئۆتۆمبىلى دەولەمەندەكان

به باشـوری شـاردا تیناپهرپّـت، کامهرانیش پیکهنیو ودلامی دایـهوه، خوا نهم گیتییهی نیمـه بگریّت وا نیمهشـی دهربهدهر کردووه، نهکــزوزی نوّتومبیّلهکـهی کونــی تیبـووه، پهیداکردنــی هاوشیّوهکهشــی ناسـان نییسه، هاتومهتــه نیّره تا بهلکـو پارچهکانی پهیدا بکهم...

هــهر لــهو كاتــهدا بيــرم كهوتــهوه كه كۆمپانياكهى ئيمه ماوميهكه هاوشــيومى ئهو ئهكزۆزەش دروست دەكات، بهلام لهبهرئهومى كريارى زۆرى ههيه يهكسهر دەفرۆشريت، به كامهرانــم وت: برۆره مالــهومو به گيتى بلن سـبهينى دوانيومرۆكهى ئهكزۆزيكى نوپى بۆ دەهنىنم.

کوره خالهکهم به خوّشحالییهوه سوپاسی کردمو روّیشت، منیش خوّشـحالبووم لهوهی که دهتوانم کاریّك بوّ گیتی نهنجام بدهم.

سبهینی دوای تهواوبوونی دهوامی کوّمپانیا به هـهر بهدبهختييـهك بـوو ئهكزۆزمكهم خســته ناو ئۆتۆمبێلــى بارھەلگرەوەو پارەى رۆژېكىي كاركردنىم دا بە شىۋفتىرەگەي تا لە بــهردهم مالي خاله ودحيــد بيادهم بكات. كه زەنگم لىدا گىتى خۆى ئايفۆنەكەي ھەنگرتو وهلامي دايهوه، يهكسهر رؤشتمه گهراجهكهوهو گیتیش هات، یهکهمجار بوو که به تهنها قسهم نهگهن دهكرد، كهميّك نهجوال پرسينمان كردو باشان سمرقائي دانانىي ئەكزۆزەكە بووم، کـه کارهکه گهیشته کوتایی گیتی به خۆشــحالىييەوە وتى: كاتنىك كە كامەران وتى كۆرش ســهرقائي كاركردنه بـاوەرم نەدەكرد، به لام که ئیستا کارهکهتم بینیی زانیم که راستی کرد، زۆرباشه ئیستا که ئیتر خویندنی نامادهييت تمواو كردووهو سمربازيشت تمواو كردووهو بوويته موجهخۆريش ئيتر كاتى ژن هێنانــت هاتــووه، خوّش به حالــی ئهو کچه خۆشبەختەي كە دەبيتە ھاوسەرى پورزاگەي مـن، گیتـی ئەمانـەي وتو لـه كاتېكدا كە روومهتى سيورههلكهرابوو، زدرددخهنهيهكى كردو سوارى ئۆتۆمبېلەگەى بوو، رۆپشتو منى تەنھا بەجيھيشت.

له دوای نهومبوو که خهیالی زمماومند کردن نهگهل گیتی بووبووه خهوو خوراکم، تمنها شیتیک که ریگهی نیدهگرتم کیشهی دارایی بوو. به خومم وت: گیتی همرگیز رازی نابیت به بارهی شیاگردیو له ناو دووژووری ژیر زمیندا لهگهل من ژیان بمریتهسهر!

همر بهمشیومیهبوو که دوای دوو مانگ گهیشتمه نهو بروایهی که نهگمر لهگهل خاله وهحید کاربکهم، نهك تهنها سهرومتمهند دهبهم، له ههمان کاتیدا چونکه خاله وهحید خوشی دهویم، دلنیام کاتیك بزانیت کچهکهشی منی خوش دهویت به زمماومندهکهمان رازی دهبیت بودیمهم بریارهکهم جیبهجی

بكسهم سسهرلهبهيانى ئهو رِوْژه رِوْيشستم بوّ نووسسينگهكهى خالّه ومحيسدو نهويش به خوْشسحالييهوه بهخيرهاتنى كردمو برياريدا كه لهسبهينيوه له نووسينگهكهى خويدا ومكو ژميريار دمسست بهكاربيمو تا نهومى كه شهو داهاتو مهسسهلهكهم بسه خيرانهكهمان وتو باوكم كردمييه دهرهوه.

که زهنگیم لیسدا، گیتیی نایفونه کسه ههلگیرت، به لام لسه جیاتی نسهوه وهلامی سیملامه کهم بداته وه، به شیوازیکی ناشیرین وتی: ههر له وی راوهسته وا هاتم.

دوای ئەوەش بى ئەوەی دەرگاكە بكاتەوە دوای دەقىقەيسەك بسە ئۆتۈمبىلەككەيەوە ئە دەرگای گەراجەكسەوە ھاتە دەرەوە، ئە لايەوە دانىشستەو كەوتىنسە رى بەبسى پىشسەكى دەستىكرد بە قسەكردن:

به دریژایی نهم پینج- شهش ساله که ههستم دهکرد خوشم دهوییت، هیچ کات به قسهده ر نهو روژه خوشسحال نهبووم که هاتی نهکزوزی نوتومبیله که مت چاك کرد، ساتیك سسهیرم کردو که بینیم رووخساری تهربووه وته:

-گیتی، تۆدمگریت؟! نهو که بهردهوام فرمنسکی دهرشتو وتی:

-به لنی، هنوکاری ئیم فرمیسکانهش که سنیکی نمفامه که وام دمزانی نهویش منی خوش دمویت، بیملام.. به لن پورزا، نهو روژه که بینیم دهسته کانت بیم هوی کارکردن به ناسینی گهرم تلوقی کردووه و بینیم همروه کو پیاویکی زه حمه تکیش کارده کهیت، سویاسی خیوام گسردو به خومیم وت گیتی هملهت نمکردووه، پورزاکه ت همرنه و کهسهیه که تو له خهونه کانتدا دیوته!

هەرلەبەرئەومش ئەو رۆژە ئاراسىتەوخۆ پيم وتى: ئامادەم زەماومنىت لەگەل بكەم!

دوزانیت بوچی؟ چونکه وام دوزانی توش ویکو من بیردهکهیتهوه و بروات به و شخانه ههیه که من بروام پنیهتی، بهلام نهمرو که بیستم بریاره نهگه ل باوکه حمرام خورهکهمدا کاربکهیست زانیسم که ههلهم کسردووه! بهلی ناخا کسورش من نهبارهی تسووه زور ههله بووم، نه راستیدا من عاشقی گهنجیک بووم که دهیویست به پارهی حهلال نسان بخاته سهر سفرهکهی، نهک نهو کهسسهی نهمرو هاتو نهبهردهم باوکه حمرام خورهکهی مندا نهرنوی دانهواند!

پیش هاتنت مینای خوشسکت تهلهفؤنی کردو باسسی نهوهی کرد که لهگهل باوکتدا نیوانتان تیکچووه، مینا زوّر دهمیکه ناگاداری خوشهویستی من بهرامبهر به توّیه، بهلام لهبهرنهوهی مسن سسویندم دابوو تا نیستا هیچسی به توّنهووتوه، کاتیك که مینا پیی وتسم مالت بهجی هیشتووه زانیم که دیّیته

ئيره ههرلهبهرئهوهش خوم ئايفونهكهم هداگرت، ئيستاش دهتگهيهنمه بهردهم مالى خاله وهحيدت، بهلام له بيرت بيت كه ثيتر ناوى من نههينيت...

قسهگانیم پی بری و وتم، سوید به خوا من نهبهرخاتری تو دهمویست نهم کاره بکهم، ناخر تسو خو ناتوانیت بسه و پارهکهمهی که من ههمه ژیان بگوزهرینی و له ژیرزهمینیکی تاریکدا بژیت...

گیتی زدرددخهنهیهکی کردو وتی، نهی بوچی نهمانهت به خوّم نهگوت؟ من بیرم له همصوو نهمانه کردبوویهود، همر نهو روّژدی که دایه گهوردم ومفاتی کردو میراتهکهی به جیا جیا به سهر نهوهکانی خوّیدا دابهش کرد، تهنها کهسیّك که پارهکهی نهدا به باوکم تا له ریّگهی سوددود چهندبهرابهری نهوه بهدهست بهیّنیّت، من بووم!

مین وام دانابوو ئهم پاره حه لاله بخهینه کاریکی حه لالهوه و دوکانیکی نوّژهن کردنهوهی نهگیزوّز دامهزرینین تا ژیانمان ورده ورده خوّی بگریّت، من تهنانهت نامیادهش بووم لهبهرخاتری توّ پشت له خیّزانهکهم هه لبکهم، به لام، توّ، تو، گریانهکهی گیتی زوّرتر بووه وته:

- راستهکهی من هه نم کرد، من زور هه نه بووم، به نام له روویه که وه هه نه کردووه به نمی خوشه ویستی توبوو، گیتی من هه موو کاریک مه به پیناوی شهودا کردووه تو ببیته هاوسه رم، واباشتره نهو رووداوانهی که نه بهیانیه و تا نیستا روویسداوه نه بهرجاوی نهگریتو تا هم موو شتیك بگهریته و ماری ناسایی خوی!

گیتی بیدهنگ بوو، پاشان له ماوهی نهو کاتژمنیرددا بو یهکهم جار پیکهنیو وتی: تو هیچ مهنی برانم هیشتاش مالی پورم دهزانم، یان نا؟ دوای کاتژمیریك که من له پشتی دهرگاکسهوهو له نساو نوتومبیلهکسهی گیتیدا بووم، نسهو لهگهل دایكو باوکمدا دانیشستو تهواوی نهو هسانهی که لهگهل مندا کردبووی بو نهوانی دووباره کردهوهو له کوتاییدا وتی: ههموو نهو هسانهی که لهگهل نیومدا کردم پیشتر به کورشیشم وتووه، بسه همرحال نهگهر نیوه وابیردهکهنهوه که کچی پیاویکی حمرامخور به کهنگی کورهکهتان نایهتد

دایکم دهستی خسته سهر دهمی گیتی وتی: نهم قسمیه مهکه بوکی گولم، کاتیك که تو رووت له خوایه من کیّم که بلیّم نا؟

کاتیک که دایکم و خوشکه کهم (گیتی)یان لسه بساوهش گرتبوو و دهگریسان، دهرگاکه کرایه وهو دهنگی باوکمم بهرگوی کهوت: بهمه دهلیس هاتوچیوی خوشروه، وهره ژوورهوه کوره، نهمرؤ کارمان زؤره.

سهرچاوه/ روزهای زندگی.



کیشه که خهوتنی مندالآن به کیکه لهو گرفتانه که دایکان به دهستیبه وه دهنالیّنن، بسو نساره زایی زیاتر لهم بابه ته نهم چهند دیره دهخهینه بهر دیدی خوینه رازیز:

خەوتن دووجۆرە:

جۆرى يەكەم: بە نووسىتنى كلاسىكى ناودەبرىت، يان بە نووسىتنى ھىنواش، ئەم جۆرەيان بە دابەزىنى خىرابى ھەناسەدانو خىرابى لايدانى دابەزىنى خوينو ھاتنە خىراموەى بلەى گەرمى لىەشو دابەزىنى داگىرسسانى ناوەوەى لاشمە جيادەگرىتەوەو جىياوازە.

جسۆرى دووهم: ئسهم جۆرەپسان بسه خسهوى پێچهوانسه، يسان جسۆرى زۆر خهوبينين ناودەبرێست، بهخێرايى جولهى چاوو هسسكردن له كاتسى خهوبينين، لهم جۆرەيانسدا ههمسوو ئەندامانسى جەسسته بەشدارنو خێرايى هەناسەدان زياد دەكاتو خێرايى لێدانى دڵو هشارى خوێنو دەردانى ئەنزيمەكانى گەدە زياد دەكەن.

ههردوو جوّرهکهی خهوتن له کهسیکی ناساییدا له خولیکی جیّگیردا روودهدهن... جوّری دووهمیان له مساوهی (۹۰) خولهکدا روودهدات، (۲۰) خولهک بسهردهوام دهبیّت

له ههر خولهگ<mark>نگدا کهســی خهوتوو له ۲۰٪</mark> ماوهی خ<mark>هوتنهک</mark>هی لهم جوّرهیاندا به ســ<mark>ـهر</mark> دهبات.

زۆرترین خهوبینینی روونو پر له چالاکیو پیویست بو ژیانو سوز، نهم جورمیانیه که رودهدات له کاتی جوری خهوبینینی دا، ههندیک له زانایان لهو بروایهدان به هوی پیویستی مروف به خهوبینین (بو پرکردنهومی شلهژانی سوزی) سووره لهسهر ومرگرتنی بهشیك له جوری

خهوبینیسن، دهرکهوتووه شهوهی لهبینینی شهم جوّرهیان له کاتیّکی گونجاودا روو دهدات، نهوهك له بهشیّکی کهمی کات، ومکو ههندیّك کهس وا گومان دهبهن.

ئسهو كهسمه دواي (۱۰) خولسهك لسه خەو بىم خەبەرى دەھتىنىست، لەوانەيە لە ناوەراسىتى خەوبىنىنىدا بېست، ئەوانەيە بگەرىتەوە سەر خەو بىنىنەكسەي ئەگەر وازى لسي بهينين جاريكي تـر بخهويتهوه. ئےم جوّرہیان لے خےو لے ناومروّکیدا ریژهیهکی زوری له سوزو کاریگهری که لمسمر لاشمهى مسروف بهجسى دههيليت هەلگرتسووە. ئىمسە ھۆگرىيەكسى بتەومان لەگەلىسدا ھەيە لە كاتى ھەلسسانماندا. ئەو خمهودى تسرس و دلهراوكي دروسست دمكات واله لاشه دمكات ماددمى (ئهدريذالين) دەرىسدات، وا له خەوبىت دەكات ئە دەنگى ليّدانسي دلّي به ناگا بيّت. ئەگەر خەوبين خەوى بە پیشبركیى تۆپى پیوه بینى، ئەوا به همناسه برکی له خمومکهی خمبمری ده بيتهوه، يان له خهويكي ترسناكدا ههست دمكات لاشمى له جوله كموتووه. دمليّن ئهم جۆرد هەستە راسىتى هەيە ئە خەوبىنىنى كەمسدا، لەبەرئسەودى ئاماژەكانسى تورەپى له كۆمەلىكى ديارىكسراوى دەمارەكانمان

رادەوەسىتن بۆ ماودى نزيكەى نيو خولەك، يان بهم چهشنه دواتسر به يهكجسار پاڵ دەنین، ئەوانەپە ھاجەكانى خەوبین لە كار كەوتىن تاكــو خەوەكە دەگاتە حالى ئەوەى

> خەوبىنىنسى زۆربسەي خەلك لە كاتى خموی قولدا نموهك له خموی سوكدا، نمگمر مرۆف لەم كاتەدا خەوى بينى، خەونەكانيان جیاواز دمب<u>ت</u>، چونکه زوّر بهیان تایبهتن به کاری رۆژانهیان، به دووره له ســوّز، ئهم جۆرميان ومكو بيرمومرييمكانى ژيان وايه.

> كــه دميهويّت رابــكات، ياخود له خمومكمي

خەبەرى بىتەوە.

ئارەقكسردن جۆرىكسە لسە جۆرەكانسى تێػڿۅۅنٮؠ ڂ؎ۅ، زۆربـەي منـدالان بــه دەسىتىيەوە دەنالىنىن، ئەو مندالانمەي دمنالينسن به دمست تيكجوونسي خهوو ئارمفكردنو قسم كردن بمدمم خهومومو خــو ههنگیرو ومرگیران به دریژایی شــهوو همستان بی نموهی تیر خموبیتو به دمست خيرايى ههلچـوونو ياخيبوونو دلهراوكيّو توورمبوونێکــی زۆرو نهمانی خســتنهکاری هەستى لەسەر شتەكانو زۆر گريان.

زۆرېسەي ئسەو مندالانە بەدەسىت ئەو كيشانهوه دهنالينن، ئسهم نموونانه دهيان

١- بەردەوام ھەستانەوميان لە شەودا.

۲- قسمکردنیان به دمم خموموه.

٣- گرانسي بسهردهوام بوونيان نهسسهر خەوتن.

٤- ههستانيان ليه خهو به دهم گريانهوه.

٥- بــهردهوام بوونيــان لــه خهوتن له

٦- خەوبىنىنى ناخۆش.

٧- ميز بهخوداكردن له خهودا.

ددان گرتنو لێکخشاندنو زوو له خهو

زۆربەي كيشەكانى خەوتن لاي مندالان دەگەريتەوە بــۆ نەريتى خەوى ناريك، يان دوودٽي جوون بــوّ خهوتن، يان نقوم بوون تێیدا، لموانمیه کێشـهی بمردموامی خموتن نیشانهی گرانی سوز بیت، بو نموونه: (دلەراوكىئو لېكجيابوونسەود)، ئەمسەش نیشانهی پیگهیشتنه بو مندالانی بجووك، بۆ ھەموو مندالانى بجووك، كاتى خەو كاتى ليُكجيابوونهوميه، ههنديّك مندالٌ به ههموو توانايان پەنا بۆ دۆزىنەومى جارەسەرىك له كاتى خەوتندا.

ئەمسەش ھەندىك بىرورايسە، ئەوانەيە هاوكارت بنت بسۆ رووبەرووبوونەومى ئەم

* ئەگەر مندالەكەت ئارەزووى لەسسەر خەو شىكاندنىك ھەببور لە كاتبى رۆژدا، ریکهی لی ممکره به بیانووی شمودی كــه ئەمە دەبيتــه هــۆى كەمبوونەوەي لە كاتژميرهكاني خەوى شەو.

*جگـه له ژمارهیهکی کـهم نهبیت له مندالان دەتوانن بە دريژايى رۆژ نەخەونو هەر بە خەبەربن، ئەگەرنا زۆربەي مندالان ددخەون ئەگەر ماوميەكى كەمىش بيت.

* به گویسرهی توانا همولی نموه ممده زۆر لــه مندالەكەت بكەيت بخەويت ئەگەر خەوى نەھات، جونكە مندال وەكو كەسىي وشیار ناتوانیت بۆ گویرایەئی فەرمانەكەت بخەويت... ئەگەر مندالەكەت حەزى نەكرد، يان لموانه بوو خۆى تووشى ممترسى بكات، وازى ليبينه با لاى خوت بمينيتهوه، تاكو خەو دەيباتەوە، ئەو كاتە بيبە بۆ شـوينى خەوتنى خۆي.

* ژووری خەوتنەكلەی بىق بكلە بلە شويننيكي دلگيرو سهرنجراكيش، جونكه ژووری نووستن لای ههندنیک خنیزان تەنها بــــ خەوتنەو بـــەس، واى لى ناگەن ببيته شوينيكي سهرنجراكيشو دلكير لاى مندالهكهيان، بو وينه با بوى ببيته شوینی باریکردن، پیش نهوهی به تهواوی بخەويىت، جياوازى بكە لە نيوان ژوورى نووستنو خهوتن به پله پلهيي، به گويرهي توانسا ههر لسه سسهردتای ژیانسی مندالدا. جونکه شهو کاتهی مندال ددگاته تهمهنی هــهرزهکاری پیویسـتی به کاتیکــی کهمتر ههيمه بو خهوتن، حهز دمكات بهشيك له كاتەكانى بيش ئەوەي بخەويت بە تەنھايى به سـهرببات به خويندنـهوه، ياخود گوي بگرئ له موسیقا.

خەوى ناخۆش:

هەريەكتىك لىه ئتمه بىق ماوەيەكى زۆر لـه شـهودا خـهو دەبينين. بهشــێكى كــهم نمبيّــت لــهو خهونانهمــان لــه بير نامینن، نهو بهشهی بهبیریشمان دهمینن لـه كۆتايـى خەوبىننەكەماندايــه پيـش خەبەربوونەوەمان.

وهکو بیشتر باسمان کرد ئهو خهونانهی که لهماوهی ئهو خهوهی که جیا دهکریتهوه به جوولهی چاو به خیرایی نهمهیان سوزیکه هەلەپنجراوە لە ئەزموونى رۆژانەي مرۆفدا، ليسرددا مندائي بجووك هيسج نهزموونيكي ژیانی نییه نهم جۆره خهونانه ببینیت.

لەبەرئەودى مرۆف بە دريزايى شەوگار خەو دەبىنىت، جىگاى سىمر سىورمان نىيە که هەندیکیان ترسـناك بن، ئەو كەسـانەي وا گومان دهبهن که خهوی ناخوش نابینن

ئەوان لە ئىمە ھاوسەنگ تىر نىن. بەلگو ئەوان خەوە نا خۆشەكانيان لە ياد نامينيت.

ئەو مندالانەي خەوى ناخۆش دەبينن، كاتيك له خـهو به خهبهر ديّن دهگرين، یاخبود هیاوار دهکهن، هاوارکبردنو گریان رەنگدانسەومى خەونەكەيەتى، لسەم كاتەدا پیویسته زوو بچیت بو لای مندلهکمتو هندوری بکهیتهوه، بهلام نهگهر نهچیت بۆ لاى ئەوا ترسسەكەى زياد دەكات، ئەگەر سەرجەمى خەونەكەشىي لە ياد نەمينيت، ئهوا نهو ترسمي همهر له يساد دهمينيت که به هوی خهوه ناخوشهکهیهوه تووشی هاتووه، له زوربهی کاتهکاندا مندال دووباره خـهو دايدهگريتـهوهو دهخهويتـهوه، بـه خيرايسي بەس گويى ئە دەنگى تۆ بيت، يان ههست به دهست بهسهرداهینانی تو بکات نارام دمبيتهوه.

همولى نموه لمگــمل مندالمكمتدا ممده كــه خەونە ترســناكەكەت بـــۆ بگيريتەوە، بــهلام ئەگەر ئەو خــۆى ھەولى گيرانەودى دا، ئەوا با بە ئارەزووى خۆى بىگىرىتەوە.

ينداگري مهکه له مندالهکهت ههست به مانهودی تو بکات له لای، بهلام له شوینی خۆتدا بۆ جەند ساتىك بەينەوە، لە ترسى ئەودى ئەوميان لە لايەنە دەگمەنەكان بيتو دووباره بيتهوه.

ئەگسەر مندالەكسەت حسەزى كسرد لە قەرمويلەكسەى بيتە خسوارموم، ھەول بده ريْگرى ليبكه له هاتنه خواردودى، بهلام به نەرمونيانى. ئەگەر ھەوڭى بەرەنگاربوونەودى دا، يان ويستى ھەلبجيت بەرامبەرت، تۆ ھەر بمنمرمي لهگهليدا بجوليسردوه، لهم كاتهدا پێویسته رووناکی ژوورهکه داگیرستنیت، سـهرینهکهی بو بگـورهو هاوشـیوهی نهم هەلسوكەوتانەي لەگەلدا بكە، ئەوە واي لى دمكات همست به نارام بوونموه بكات.

خەوەناخۆشەگەيو ترسىشەو روودەدەن لسه ئەنجامى ئەو ئەزموونەي مندال رۆژانە تييدا دەژىت، ئەوە تەنھا ھەستكردنە بە ئازار له نهنجامي نهزموونيك له نهزموونهكان. نموونسه بز نهم نهزموونانهش وهكو؛ كاتيك مندال دایکی ببینیت ببووریتهوه، یاخود مندالهکه پیویستی به نهشتهرگهری کردن بنستو هەولىي گرتنىي بدرنت لىه لايەن كەسوكارىيەوە.

ههمان شبت دووباره دهبيتهوه كاتيك مندالهکه دیمهنیکی ترسناك له تهلهفزیون دمبینیت، یان نهو چیروکانهی بوی دمگيرنهود، نهو خهو به همموو شــتيکهوه نابينيت، تمنها خمو بمو ترسموه دهبينيت که گیرانهودی جیروکهکه له سـهر همستی دروستی کردووه.

خوشەويسنى

راستەقىنە



پیاویکی دیهاتی هاوسهرمکهی بو چارەسسەرى ئەخۆشسىيەكەى دەبسات بۆ گەورەترينو بەناوبانگترين نەخۆشخانەي شار، به هۆی پیشکهوتووییو ناوبانگی نهخۆشـخانهكەوە خەرجـى خەوانــدنو نەشستەرگەرى زۆر گران بوو، پياوەكەش له پیناوی سهلامهتی گیانی هاوسهرهکهی ئاماده بوو ههموو سهرودتهكهى بدات، پهكيك له پهرستارهكاني نهخوشخانهكه دەگىرىتــەوەو دەلىت: ئــەو بىاوە ھەموو رۆژنىك دواى نىسوەروان، دەچسووە لاى تەلەفۆنە گشتىيەكەوە كە بەرامبەر ژوورى هاوسەردكەي بوو، تەلەفۆنى بۆ مالەوديان دهکردو به دهنگی بهرز دهیگوت: کوری ئازيــزم، كجــى شــيرينم، حالتان باشــه، تەندروسىتىتان، باروگوزەرانتسان چۆنە؟ مەرەكانتـان بردووه بۆ لەوەرگا؟ ئاگادارى مانگاکه بن، زوّر باشه ناگاداری خوّتان بن، دایکتان تهندروستی باشترهو بهم زووانه به ویستی خودا دهگهریینهوه مال!

پهرستارهکه دهلیت: به دریژایی شهو مانگهی که شهو ژنو میرده له نهخوشخانهکه بوون، ههموو روژیک بیاوهکه شهم رهفتارهی دووباره دهکردهوه، به دهنگه بهرزهکهی تهواوی نهخوشهکانو پهرستارو پزیشکو کارمهندانی نهخوشخانهکهی بیرار دهکرد، چهندین جار پیمان دهگوت که نهسهر خو هسه بیکاتو هاوار نهکاتو دهنگی نزم بکاتهوه، بهلام بی سوود بوو، شهو روژانه ههر نهسهر کاله رههی و دهنگی بهرز روژانه ههمان کهلله رههی دهوباره دهکردهوه!

دوای چهند روّژیک پزیشکهکان ژووری نهشتهرگهرییان بو نهنجامدانی نهشتهرگهری بو ژنهکه نامادهکرد، ژن بهرلهوهی بچیته ژووری نهشتهرگهرییهکه له پر دهستی پیاوهکهی گریانهوه وتی: (نهگهر نهگهرامهوه ناگات له خوتو مندالهکان بیت)، پیاوهکه به

میهرهبانییهوه دانهوایی کردو وتی:

(هینده بی وره مهیه). به لام من ههستم

کرد کهمیک رووخساری تیکچوو بوو، دوای

تیپهرپوونی (۱۰) کاتژمیر، پهرستارهکان

ژنیکی بی ههستو جولهیان گهیانده

ژوورهکه، نهشتهرگهرییهکه بهسهرکهوتویی

شهرامیدا بوو، هاوسهرهکهی به

خرشحال بوو، کاتیک ههموو شتیک ناسایی

خوشحال بوو، کاتیک ههموو شتیک ناسایی

گهرایهوه، چووه دهرهوهو شهو درمنگانیک

گهرایهوه بو نهخوشخانه، پیاوهکه شهو

بیخ مالهوه نهکرد، تهنها له تهنیشت

قهرمویلهی خیزانهکهیدا دانیشتوو نوهمی

تهماشای شهو بوو که هیشتا بیهوش بوو.

بهیانی روّژی دوایی ژنهکه هاتهوه هوش خوی دوایی ژنهکه هیشتا هوّش خوی، لهگه کل نهوه که هیشتا نهیدهتوانی هسته بکات، به لام حالی باش بوو، دیسان مشتومری ژنو میّرد ددستی پیّکردهوه، ژنه دهیویست له نهخوّشخانه

بچینه دهرهومو پیاوهکه دهپویست له هممان شوین بمینیتهوه، همموو شیتیك ومك جاران دریژهی کیشا، همموو شهویک پیاوهکه تهلهفونی بو مالهوه دمکرد، هممان دمنگی بمرزو هممان نمو هسانه دووباره دهبوونهوه.

پەرسىتارەكە دەلىت: رۆژىكىان ناچار بكهم، بهلام لهبهرئهومى بهريومبهرى نەخۆشىخانە لە بەكارھينانىي تەلەفۆنى نەخۆشـخانە بۆ كارى تايبــەت زۆر توند بسوو، ناچاربسووم بسروم لسه تەلەفونسى كاتيك جوومه لاى تەلەفۆنە گشتىيەكە هاوستهرى ژنه نهخوشهكه ومكو رمفتارى ھەمسوو رۆژێكى تەلەفۆنى دەكردو ھەمان فسهی رۆژانی دووباره دەكردەوە، منیش ناچاربووم چاوەرى بكەم تا ئەو لە قسەكانى ببيّتهوه، له ناكاو حمههسام، سميرم كرد كاتنك نهم بياوه قسه دهكات هيج كارتنك لــه نيّو تەلەفۆنەكــەدا نېيە، ئەي كەواتە چــۆن دەتوانىت بەبئ بەكارھىنانى كارتى تەلەفۇنى پەيوەندى بكات؟!

ئیدی من ئیمو کات تنگهیشتم که نمم کهسیه ئیمه کهسیه ئیمو همموو تانهو تهشیمرو توانجیهی ئیمهی قبول کیردووه، تهنها بوئیهوهی خیزانه کهی دلنیا بکاتهوه که بو خهرجی نهودا منداله کانی سهلامه تنو بو خهرجی نه شتهرگهرییه که مهره کانیان نه فهروشیان نه نه خوشیخانه دهرونهوه دمرچوونیان نه نه خوشیخانه دهرونهوه سیمر ماله خنجیلانه کیمی خویان و وهکو جاران بریدی ژیانیان به هیوی مهرو مالاته کهیانه وه به ری ده کهن...

خویندهری نازیدز، نیدوه هید زانیارهیهکتان لهسهر تهمهنو ناکاری نهو ژنو میرده نییه، بهلام نهدوای گیرانهوهی بهسهرهاتی نهو ژنو میرده، دهپرسم، نایدا نهو پیاوه خیزانهکهی خوی خوش دهویت؟ چهند؟ بوچی؟

دننیام لهودی که ههموومان ودلامیکی ودک یهکمان بر نهو پرسیاره ههیه، له پاوه هاوسهردگهی خوّی زوّر خوش ددویست، ههر لهبهر نسهو بوو، به دریژایسی یهک مانگ نسهو ههموو توانیچو تهشمردی کارمهندانی نهخوشخانهی هبول کسرد، نهمهش یهکیکه له نیشانهکانی خوشویستن.

هـهر بؤیه دهلیم خوشویسـتن ههزار

شیوهی ههیه؛ به وتنی رستهی (خوشم دهونیسته) تهنها یه کنکه له شیوهگانی خوشهویستی، به وتنی تهنها وشهیه کهرگیسز ناتوانسی عهشسقو نهوینسی راسته فینه بسه لمینیت.

ئێستا سەرنجتان بۆ چىرۆكێكى دىكەى راستەقىنە رادەكێشم:

کورپّك زۆر شەيداو هۆگرى كچپّك بوو، بۆ نواندنى ئەندازەى ئەوينى راستەقىنەو دلسدارى خۆى دەيسان لاپسەرە هۆنراوەى بۆ خۆشەويسستەكەى نووسى بوو، ئاوازى جۆراو جۆرى بۆ دانابوو، تا مەعشوقەكەى بزانیّت چەندە شەیداو ئەویندارىيەتى!

رۆژېكىان ئىم دووانە پېكىموە بە باستك به مهبهستى ئاشنايى زياتر به خــزمو کــهس و کاری پهکتــرو دواتر دەسستېپكردنى ژيانى ھاوسسەريتى بەرەو شار دهکهونه رێ، رێگای چوونيان شاخاوی بـوو، هەر بۆيە پێچاوپێچى زۆرى ھەبوو، له يەكنىك لە پنچەكاندا لە ناكاو ئىستۆپى ئۆتۆمبىلەگە لە كاركەوت، شــۆفىرەگە بە شپرزەييەوە بەسسەر سەرنشينەكانى نيو باسهکهدا هاواری کسردو وتی، ناتوانم ئۆتۆمبىلەكــه كۆنترۆل بكــهم، ھەر بۆيە هــهر كهس كهوته خهمــي خوّىو كاريكي كرد، دايكيك به توندى مندالهكهى له باوهش گسرتو له رارهوی پاسسهکهدا دانیشت، پیاویک هاوسهرهکهی له نامیز گـرتو بـهرمو بهشـی دواوهی پاسـهکه هەلهاتن، كچەكەش لە ترساندا ويستى پەنــا بەرىتــە لاى خۆشەويســتەكەى تا كەمنىك لە ترسلەكەي برەوينىتەود، بەلام كورمكه به هەراسانييەوە بائى پيومناو له خۆی دوورخستەوە، بى گوى دانە ھاوارو بارانـهودی کچهکه، بۆ سـهلامهتی گیانی خۆى، خۆى گەياندە دەرگاى باسمكە، لە دەرفەتتكدا خۆى ھەلدا!

به هاوکاری یاریدهدهرهکهی توانی پاسهکه به هاوکاری یاریدهدهرهکهی توانی پاسهکه لهسیمر تهپوْلکهیهکی لمیاوی رابگریت، کاتیک پاسهکه وهستا، ههمووان له خوْشیا نهیان دهزانی چی بکیهن، کورهکهش به راکردن خوّی گهیاندهوه پاسهکهو روّیشت بیو لای کچهکیمو به زمانی لیووسو زور زانانه پاساوی بو کارهکهی خوّی هینایهوه، کچهکیمش به پیکهنینهوه وتی، سیوپاس بیو خودا بیمر له گهیشتنمان نهندازهی خوشهویستیو پهیوهست بوونیی تیوم سهبارهت به خوّم بو دهرکهوت!

ئیستا ئیوه بلین، ئایا ئے و کورہ به راستی کچهکهی خوش دهویست؟ چهند؟ بؤچی؟

نهی راتان سهباردت بهو دایکهی که جگهرگۆشهکهی به توندی له باوهش گرتو له راردوی پاسهکهدا دانیشت چیپه؟

نه نامیز گرتو پیاوهی که هاوسهرهکهی له نامیز گرتو پهنای بو بهشی دواوهی یاسه که برد؟

ئیستا با پیکهوه شیوه جیاوازهکانی خوشهویستی راسته قینه به لهبه رچاوگرتنی ئه و دوو چیر و کهی سهرهوه بخهینه روو: * نیگهران بوونی سهلامهتی جهستهی بهرامبه ر.

* نیگەرانسى ئارامسى، ئاسسوودەيى بەرامبەر.

* هەولىدان بىق ھىنانىدى و بەرقەراركردنى ئارامى و پشىووى رۆحى دەروونى و جەسىتەيى كەسىى بەرامبەر، ئەگەر بىلە نرخى قسىمو توانىچو گالتە بىكىدن و بريندار بوونى خۆشت بىت.

* هەولىدان بىق پالپشىتى كىردنو پاريزگارىكردنى كەسىي بەرامبەر ئەگەر بە لە دەستدانى گيانى خۆشت بووبيت.

 * فیـداگاریو له خو بـووردن لهبهر خوشهویستی کهسی بهرامبهر.

په قبوتکردنی په قبوت و دهمیه و همولیدان بو شادکردن و دلخوشیکردنی بهرامیه در له ژیاندا.

ههلبهت نهم لیسته بهردهوام دهبیت، به هـهر چیـروّلو بهسـهرهاتیکی تری نهویندارانه که لهم گهردوونهدا روو دهدات، نیّوهش دهتوانن دهیان رستهو نیشانهی تر بیّوه لیسته زیاد بکـهن، بهلام نهوهی کـه گرنگه لهبهرچاوگرتنـی نهو خالهیه کـه عهشـقو خوشهویسـتی ههزار شیّوهو شـیّوازی ههیه، ههرگیــز نابیّت به چهند وتـهو رسـتهیهك که گویبیسـتی دهبین، یا به چهند نیـگاو پیّکهنینیّك وا گومان یا به چهند نیـگاو پیّکهنینیّك وا گومان بهریــن که بهراسـتی له نـاو نهزموونی بهریــن که بهراسـتی له نـاو نهزموونی بهررزو شـکوّداری عهشــقو موحییبهتی بهاكو رهسهن داین.

نه مه نه و خاله یه که لهم باسه دا مه به سه مه به سه مه به سانه که خالی کردنه وه و دهست پیکی ریخای سیه مه به نه برانین هه میشه جگه له دوو ریخا دیارو دوو جه مسه ریه که ی گشت بواره کانی ژیان و ریخایه کی ترو سیه میش هه یه بو نه زموونکردن و به رده وام بوونی ژیان.





نالـووده ببـوو به گرینو فرزشـتنو بهکارهننانـی مـادده هزشـبهرهکان، سـهرهنجام دووچاری زیندان بـوو، دادگا به تؤمهتـی بهکارهننانو مامهنهکردن به مادده هزشـبهرهکانهوه، فهرمانی زیندانی همتا همتایی به سهردا دا!

ئهمسه چیروکسی گهنجیکسی تازه پیگهیشتوو نبیه، به نکو باسسی کهسیکه کسه تهمهنی له نیسوان ۵۰–۲۰ سالیدایه، خاوهنی مسال و مندالسه و نه زموونیکی له زیانسدا ههیسه، به همرحال زور به سسمر شسم رووداوه دا تینههری، کوری یهکهمی بسه همان تومهت خرایه زیندان، نهویش دادگا بسه وینسهی باوکی ههرمانسی ههتایی بهسهردا دا!

بسه لام کوری دووهمی بسه پیچهوانهی باوکسی و بسرا گهورهکهیسهوه، هوناغهکانی خویندنی به سسهرکهوتوویی تهواو کردو بسوو به بهریومبهری یهکیست له کومپانیا به ناوبانگهکانی شارهکهی ا

تویژهریکی گومهلایهتی ویستی تویژوریه که اله اله معیرانه نمنجام بدات، سهره تا چیوه لای کوری یمکیه که به همسان تومه الی کوری خرابوویه سووچی زیندان، لیی پرسی: هوکاری گهیشتنت به زیندان چی بوو؟

چاومروان دهگمیت ج وهلامیک بداتموه؟!

زور به ئاسایی وتی؛ له کاتیکدا باوکم

به تۆمەتىي مامەئەكىردنو بەكارھتنانى ماددە ھۆشىبەرەكان فەرمانى ھەتاھەتايى لە زينداندا ھەيە، ئيدى ج چاوەروانىيەك لە من دەكريت؟!

پاشان تویزورهکه رؤیشت بو لای کوری دووهمی نهو پیاوهو لیی پرسی: چون توانیت ببیته بهریودیهاری یهکیک له کومیانیا به ناوبانگهکانی نهم شاره؟

له وهلامدا گوتی: باوکیم نالوودهی میادده هؤشیهرمکان بوو، نیستاش بهو تومهته فهرمانی زیندانی همتا همتایی همیسه، ئیسدی چ چاوهروانییسهك له من دمکریت؟!

ئیستا با پیکسهوه بیربکهینهوه، به وردی سسهرنج لسهم دوو ودلامه بدمین، ههمان رووداو، دوو کوری یسهک خیسزان، یهکهمیانی گهیانسد بسه ههمان شروینی باوکسیو دووهمیانی کرده بهریووبهری کومپانیایهك!

دوزانم ههموومان دهپرسین چون؟ وه لامهکهی زوّر ئاسانه، کوری یهکهم وا بیری کردوّتهوه که گیا لهسهر بنجی خـوّی دهرویّتهوه، ئیدی هـهر بوّیه به ههمان ریّچکهو ریّبازی باوکیدا روّیشتووهو ههمان سیناریوّی باوکی له ژیاندا دووباره کردووهتهوه، ههربوّیه دهلیّت: ئهگهر من کوری ئهو باوکه بم هـهر ئهوهم لی چاوهروان دهکریّست، ئهمهش بوو به هوّی ئهموه یک هسهرونجاری ههمان ئهمهوی که سهرونجام دووچاری ههمان ئهمهوی

چارمنووسی باوکی ببیت!

«زۆرجــار نەوەكان ھەمــان ئەو كارە دووباره دمكمنهوه كله باوكيان ئمنجامي جگەرەكىش بىتت، ئەويش جاو لە باوكى دمكاتو دمينته كهسيكي جگهرمكيش، ئەگەر يىپى بىلىي جگەرەكىشان زيانى زۆرە بۆ ســەر تەندروســتى مرۆڤ، بۆچى لەم تەمەنەوە دەسىتت داوەتە جگەرەكىشان؟ رەنگە ئە وەلامدا بلى ئەگەر جگەرەكىشان كاريكي خراب بووايه باوكم نهيدهكيشا! خۆنەگـەر باوكى خاومنى سـەدان ئاكارى جـوان بيّت، پني بلّني ئـهي بؤجي تؤش ومكو باوكت نهو كاره جاكانه نمنجام نادهیت، لـه وهلامدا دهلیت: مـن ناتوانم ومكو باوكم نهو كارانه نهنجام بدهم، به داخهوه زوّريّك له مندالان تهنها له شــته خرايهكاندا جاو له باوانيان دمكهن»!

بهلام کبوری دووهم، کاتیک دهلیت: چ چاوهروانییهک له من دهکریت، مهبهستی نهومیه که نابیت من به ههمان ریبازو ریچکهی باوکمدا بسروه و ههمان ههلهو میرووی باوکمد دووباره بکهمهوه، به پیچهوانهوه مین پهندم له ژیانی باوکم وهرگرت، له دوای بهند کردنی باوکم به همر دورده سهریبهک بیت خویندنم تهواو کردو دواتر لهم کومپانیایه بوومه کارمهندو پاشان به هوی دلسوزیی لیهاتوویم له کارهکهمدا پلهی بهریومبهرم پیبهخشراا

مروقی ژیر هیج کات به پنگایهکدا ناروات که له پیش نهودوه کهسانیکی دووچاری روژگاریکی تاریک ناههموار کردووه، بهنگو نههموان ههند ومردهگریتو ههندی کهسانی دی دووباره ناکاتهوه نهگهرچی نزیکترین کهسیشی بیت!

لیسردود بو مان ددردهکهویت، که مهرج نییه نهو کهسه خوی خرابهگاردو ریگهی همانه گرتووهته بمر، نهوهکانیشی ههمان هه نیو همانه و سیناریو دووباره بکهنهودو له نیو کومهاگیهدا به چاویکی کهم سیمبریان بکریت، به لکو دهگونجیست نهوهکانی نهو کهسه وه کو کوری دووهمی نهم پیاود دوور بکهونیه له ریبازی خسراپ و میژووی باوانیان دووباره نهکهنهود، له ههمان کاتدا باوانیان دووباره نهکهنهود، له ههمان کاتدا کهسانی زیردائو به نهزموون لیهاتوویان لی دهربچیت، که بتوانن خزمهتی خویان و ولاتو شارهکهیان بکهن.

به هیوایهی همموومان چاو له شته باشهکان بکهینو له خراپهکان دوور بکهوینهوه!





نایین و زانست و هزرنیک نیبه دژی نمبنیت و زقربه ی زقری مرقفه کانیش نمبنیت و زقربه مرقفه کانیش بمرده وام به جقریک له جقره کان گرفتارین، کمس خیری بمرده وامی لینه بینیوه و هم به بمرچاومانه وه، یان له میژوو و نیو کتیبه کاندا دهبینین دهیان که سبی کردووه به پهند، هیشتا کومه لیک عمشتبازی به لهگه لا ده کسی ایم پیویستبوونیشیدا (به و ته ی همندیک) هم هیندیک کهس هیندیک کهس هیندیک کهس دهست خهریکی در قکردنن، نهوه به و دهست به وهخوشییه ترسناکه که یه در قکردنن، نهوه به و نمخوشییه ترسناکه که یه (در قکردن).

هاورپدیهکیم هینده بیزاربوو بوو دهیگوت: هممیوان درودهکهن، بهرپرس بو دهیگوت: هممیوان درودهکهن، بهرپرس بو خمهخوری یهکتیر دهردهکیهون، دایگو خمهخوری یهکتیر دهردهکیهون، دایگو بیاوك بو مندالهگان، ماموستاو هوتابی بو یهکتر، ئیهو وتهنی: تهنانیه درو لهگهل خوداو خودو عهشیقیش دهکریست، بهلام که مروفهگان ههسیت بهو ههمیوو درویه ناکهنو له تاوا نادهن به گیوداو تهنهایی نیو بیابانیکی بی ناوو نان ههلنابریزن، مهسهله نهوهییه که نهمانیش بوونهته بهشیک له جهسته گهورهکهی «درو نهفهندی)»

ناخـر درۆكـردن تەنهـا ھەلاوگيــرو گۆرپىنو جيگۆركتى وشەكان نىيە، درۆ بە جەســتەو جولەى برۆو چاوەكان دەكريت، بە دەرخسـتنى ددانەكانو ســەرلەقاندن، تەنانەت ھەندىجار بىدەنگىش درۆكردنە.

زۆرجــار خەلك لە گيړانەودى وشــەكاندا راســتگۆن، بەلام لە ئاوازى وتنى وشەكاندا درۆدەكەن!

درقکردن لسه ناخهوه مسرقف ویران دهکات بیمتمانهیسی دروستدهکات، لسه کومه گادا تاکهکان له یهکتسر دردونگو گومانی ناباش له نیوانیاندا بهرپا دهکات جوانییهکانسی بهرامبهر دهشاریتهوهو ثیرهیی بردن و چال بو یهکتر ههلکهندن ههمیشسه سسهنگهر لسه یهکتسر گرتسن بلاودهکات به همهوو کهس و دیاردهکان دهکات، تهنانهت خهنده و نیگا جوانهکانیش دهکات، تهنانهت خهنده و نیگا جوانهکانیش بیسلامیش درقکردنی له سهرموه همهوو نیسالمیش درقکردنی له سهرموه همهوو تاوانیکانسه دایدهنیت.

گەئىك كەس جۆر بۆ درۆ دروستدەكەنو پۆلىنى دەكسەن، بسەلام پىموايسە ئسەۋە دروسىت نەبىيىت، چونكسە دەكرىست لسە كاتىكى دىارىكراۋدا راستىيەك نەگوترىتو ھەلبگىرىست بىق كاتو ساتىكى تر، يان شىروازى دەربرىنى راسستىيەكە دەستكارى بكرىت، ۋەلى بە ھىچ شىيوميەكۇ بۆ ھىچ مەبەستىك پىچەۋانە گوتنى راستى كارىكى دروسىت نىيەۋ پىچەۋانەي ھەمۋۇ بەھاۋ بىنەمايەكى رەۋشتىۋ ئاينىۋ مرۆييە.

خاومنی ئسه و نازناوه چهند تهنیایه ؟ خه لک چون له دهستی هه لدین ؟ باش ده زانیت روّل بگیریت و زمانی بو وتنی ناراستی به کاربینیت، به لام به دبه ختی شه و که سانه له وه دایه راستییه رهها کانیش لسه دهمی شهمانه وه نهرزشی نامینیت و که س وه و راسته قینه و مریانناگریت.

بهرامبه ربه دروّگوتن راستبیّری ههیه، دمرمنجامهکانی بسه تهواوی جیساوازنو گهورهییی متمانهو ریزو خوّشهویستیو دلانیابوون له ناخو نیوان کهسهکاندا پهیدا دهکات.

بيه وايه همموومان همموو شتيك لمســمر راســتىو ناراســتى دەزانين... ئەو هەموو جوانىو قەشەنگىيەى رووخسارى پر بهرائهتی منال له ههلویسته جیاوازهکاندا دەبىنىنو تىناگەين منال بۆ ھىندە جوانە! بۆچىي خوداي گەورە ئەوەندە نازدارو پاك دروستیکردووه؟! ههمسوو مهسسهلهکهش لەوەدايــه كــه رقو درۆكــردن نازانيــت، نواندنی ساخته ناکات، درؤی (سپیو رهشو بەرژەوەنىدى!) شتى وا نەچووەتــە نيــو فەرھەنگىيەوە، درۆزنە ليزانو كارامەكانيش له منائیاندا هــهر وابوون، بهلام گهورهکان هينه ناراستيان وتووهو نوانهدووه، ئيتر ورده ورده جوانييه سروشتييهكه كال بوودتهوه... كەواتە گرنگە مرۆف بگەريتەوە بۆ سروشتە پاكەكسەي خۆي، ئسەو دەمە راستگؤییو ٹاکارہ جوانهکان دهبنه سیمای ھەمىشەيى ئەو.





زمانیکی شیرینو جوان، پاراو و روون، سادهو ناسان، کهست لی زوویر نابیت، لهسهرووی ههمووشیانهوه بهدیهینهرمان، چونکه خوی داوای لیکردووین که کهس له خومان زوویر نهکهین.

چەندجار پتككەوتـوە لەگـەن بە بەرامبـەردا بە زمانتكى دركاوى، يان بە زمانتكى دركاوى، يان بە زمانتكى تورەييەوە، قسەمان كردووة؟ ئەى شەرىنابە قسـەمان لەگەل بەرامبەرماندا كـردووه؟ وەلامـى ئــەم پرسـيارانە لــه دەروونى خۆماندا دەدەينەوە، تاوەكو ھەر خۆمـان بزانينو ئاشـكرا نەبتى، چونكە رەنگــه چاوەرواننەكراو بتى بە باش، يان بەخراپ.

شــيرينو قسه خۆشه، رۆشنبيره، دينداره، زيرهكه.... هتد.

سهرنج بدهن زۆربهی جار له یهکهم ساتی به یهک گهیشتنمان لهگهل کهسیّکدا سهرنجی زمانی قسهکردنی دهدهینو لیّی ورد دهبینهوه، تهنانه تهگهر لهگهل کهسهکهدا زوو زووش یهکتر ببینینو قسه کهیدن، گرنگ نهوهیه له ههر یهکتر بینینیکدا یهکهم سهرنجمان بو زمانی قسه کردنییهتی، چونکه زمان وتهبیّری قهرمی کهسهکانهو زانیاری وتهبیّری قهرمی کهسهکانهو زوربهی شتهکان به زمان دهردهبریّن بوق بهرامبهرهکان، چ زمانی قسهکردن بیت، یان زمانی نوسین، کهواته زمانی قسهکردن کاروبارهکانمانداو بهرامبهر سهرنجی وردی کاروبارهکانمانداو بهرامبهر سهرنجی وردی کاروبارهکانمانداو بهرامبهر سهرنجی وردی

نموونهیهگی واقیعی ژیانی ههموومان، چهندجار ریخکهوت ووه که له کهسیک ژووی بووین، یان بوچوونی کهسیکمان رمت کردوتهوه، یان باش باسی کهسیکمان نهکردووه، تهنها لهبهرئهوهی که زمانی گفتوگو قسهگردنی لهگهلماندا جوان نهبووه، یان نهیتوانیوه به زمانیکی شیرین ساده تیمانگهیهنیت؟

ههر کهسیکی سهرکردهو پیشهنگ له سهردردهو پیشهنگ له سهردتای مروّقایهتیبهوه، یان ههر کهسیک که میرووی مروّقایهتی به باشی باسی کردبیتو گورانکاریی گهوره لهسهر دهستیدا روویدابیت، جیهان به هوّیهوه پیشکهوتبیت، بیگومان بن لهوهی که یهکیک له هوّکارهکانی سهرکهوتنی، بریتی بووه له زمانی، هملبهت لیّردا تهنها مهبهستمان زمانی قسهکردن نییهو بهس، بهنگو مهبهستمان زمانی قسهکردن نییهو بهس،

کهواته ههموومان پیویستمان به زمانیکی پاراو ههیه بخ تیگهیاندنی به بهرامبهردگانمان، نهمهش سهرچاودکهی لای ههموو مروِّقیّک ههیهو له کهس نهشاردراوهتهوه، تهنها بهکارهیّنانی ددویّت، نهشاردراوهتهوه، تهنها بهکارهیّنانی ددویّت، بههیّری ددویّت که ئیتر لهمهودوا به نهگهر چی بهرامبهرهکانیشمان به زمانیکی تمنانه درکاویش هسهمان لهگهلیا تمنانها درکاویش هسهمان لهگهلیا بکهن، چونکه زمانی نیمه شیرینهو بهربرینی خوشهویستییهو لهناوبهری شهرر زمان شهر زمان شهر زمان سهردهکهون و پهشیمانی بی شهیرینهکان سهردهکهون و پهشیمانی بی



خودایه: ئومندم پی ببهخشهو رەشبىنىم تىدا مەھىلە.

دلمدا بچینهو رمگو ریشهی رقو کینه له ناخمدا هه لبكيشه.

خودایه: بههیرم بکه، تا بتوانم بهسهر ردوشته خراپهکانمدا زال بم، ژیریم پی ببهخشه تا بهسهر له خۆباييبوونمدا سەر بكەوم.

خودایه: بیناییم بههیّز بکه بوّنهوهی كەموكورىيەكانى خۆم بە روونى بېينم، پەردەيەكى رەش بەسەر چاوانمدا بهێنە تا له سـهیرکردنی کهموکوری کهسانی تردا زیاده رهوی نهکهم.

خودایه: یارمهتیم بسده تا بتوانم زۆرترىلىن ژملارە لە خەلكى دلخۆش بكـهمو رۆژە خۆشـهكانيان زياد بكهم، شەوە گرياناوييەكانيان كورت بكەمەوە.

خودایه: چیری لیبووردهییم پی ببهخشـه، ئارەزووى تۆلە كردنەوەم لى دابرنه...

خودایه: وام لی بکه لـه بهرامبهر بــه دەســه لاته كاندا بى ھىــز نەبم، له بهرامبهر بيئ تواناكانيشيدا دلردقو توندوتيژ نهېم.

خودایه: له ناخمدا بهزدیم ليْخَوْشَـبوون برويْنه، تورمييو دلْرمقيم لی وهربگرهوه.

خودایه، دلم پر بکه له باومربوون به خوّت، همموو ژيانيشم ليّوان ليّو بكه له خۆشەويستىت.

خودايـه: ئەگـەر لـه خۆباييبوون کونسری کسردم، بیناییم پی ببهخشه، ئەگــەر رۆژگارنك بەھنىــزت كردم، يادم

بخەرەوە كە ھيز بەردەوام نابيت، ئەوە راستييه بۆ ھەمىشە دەمينىتەوە..

خودایه: همر کات کموتم فیرم بکه چــۆن دووبــاره هەســتمەوه، كاتێكيش هەستامەوە بيرم بخەرەوە كە كەسانىك كەوتوون تا يارمەتىان بدەم ئەوانىش

خودایه: ئەگەر بەسەر دووژمنەكانمدا ســهرت خسـتم، لينهگهريــي هيچ كات تانهو تهشهریان لی بدهم.

خودایـه: وام لی بکه تیکه لی نهکهم له نيّـوان قهناعهتو زهليليدا، له نيّوان بـه ريزيو لـه خۆباييبووندا، له نيوان خاكى بوونو خۆ بەكەمزانيندا.

خودايـه: بمكهيت بـه يهكيّك لهو مۆمانــهی به تیشـکی رووناکییان ریّگه تاريكەكان رووناك دەكەنەوە.

خودايه: كۆمەكم بكه تا ليبوردن له ناو خەلكىدا بىلاو بكەمەومو پىيان بِلْيُم تَوْلُه سِـ هندن جِهكي بِيّ تُواناكانه، لئ بووردنيش چەكى بەھتىزو دل

خودایه: یارمهتیم بده تا كەموكورىيەكانى خۆم بە گەورە تەماشا بكهم، كهموكورى كهسانى دهوروبهرم له بير بكهم، تا له بيرمدا جيّ خوش

خودایه: ئەگەر ھەللەم بەرامبەر كەسانىك كىرد يارمەتىم بىدە، داواى ليبوردنيان لي بكهم، نهگهر كهساني تر ههلهیان بهرامبهر کردم یارمهتیم بده بتوانـم لێيان خوْش بم بي ئهوهي چاومریی داوای لیبوردنیان لی بکهم.

خودایه: وام لين بکه زيتر چيژ له

بهخشین ومربگرم، نهك لهومرگرتنهومی قەرزى قەرزدارەكان.

خودایه: داوات لئ دهکهم ههموو ئەوانەى لە دەوروبەرمن، دلخۆشيان بكە ئەو كاتە من ھەسـت بە خۆشـىيەكانم دهكهم، من ناتوانه له نيوان فرميسكه كاندا بيّ بكهنم، به هه لهاتني تیشکی خور چون دلخوش بم، له کاتیکدا دموروبهرم له تاریکیدا بژین.

خودایه: ئەگەر خەلكى خشـتيان تيگرتـم كۆمەكـم بكه، ئەو خشـتانه كۆبكەمسەوھو بينساى ئسارام گرتنى لئ دروست بكهم، ئەگەر گولىان تېگرتم يارمەتىم بدە ئەو گولانمە بدەمەوە لـه يهخـهى ئـهو كهسانهى فيريان كردمو دەستە بچكۆلانەكانيان گرتم بۆ سەركەوتنم لە ژياندا.

خودایسه: یارمهتیسم بسده، پستهم ليّكراوان پشتگويّ نهخـهم، لـه ستهمكارانيش نهترسم.

خودایه: یارمهتیم بده تا قهناعهت به خەلكى بكەم كە دەســتكەوتنى مالى حەلال، چەندە كەم بىت، باشترە بۆيان له مالّیکی زوّری حمرام.

خودایه: هیچ کات ریکه نهدهیت نائومیدی بیته نیو دلمهوه، بهراستی نائومیدی جاوهکان کویر دهکاتو دهرگا كراوهكان نابينيت.

خودایه: یارمهتیم بسده نهوپهری رينز بگرم لهو كهسانهى له گهشتى ژیاندا یارمهتیم دهدهن، فیرم بکه چون فرمنسكى خەلكى بسرم، لەسەر ليومكان وينهى زەردەخەنەو بېكەنىن بكيشم. سەرچاوە/ كتيبى (سهرة عائلية).



له سهر شوّسته که له پهنای دار توویه کدا که پاییز ههموو گهلاکانی دارنیبوو، له ئیواره یه کستی درهنگدا چاوه پوانی پاسی ده کرد، باران هیّواش هیّواش دایکر دبوو، خهریکبوو دنیا تهواو تاریک دهبوو، بهوه ده چوو ئیتر کاتی هاتنی پاس نهمابیّت، هی سات ههر چاوی له ری بوو، چونکه پاره تاکسی پی نهبوو.

بارانهکه توندی کردو به خور دهاته خواری کردی بایهکی ساردیش دههات، «تهواو خوّی گرموّنه کردبوو، پیرهمیّردیّکی بچکوّلانه» پشتی بهسهر گوّچانهکهیدا چهمابووهوه، جارجار کاتیک دهکهوته بهر روّشنایی گلّوپی نوتومبیلهکان تارماییهکهی دهردهکهوت.

بارانهکه تهواو تهری کردبوو، ههموو جلهکانی خووسیابوون، تیا دههات کات درهنگتیر دهبوو، نهیدهزانی چی بکات، خهیانی لای هاوسیهرهکهی بوو، ئیسیتا

چاومروانی دمکات و نیگهرانیتی.

له ناکاو ئۆتۆمبێلێکی قهشهنگ راوهستا. سهرهتا وایزانی تاکسییه. بۆیه زور رووی نهدایه، دواتر که گویی له دهنگی شهوفیرهکهی بوو، دهیگوت: مامه حاجی سهرکهوه، ههناسهیهکی ئاسوودهیی ههانمیژی و بهرهو لای ئۆتۆمبێلهکیه ههنگاوی نا..

همسوو گیانسی وهکسو بی نساو ناو دهلهرزی، دلّوپی بارانهکه بهسسهر ریشه سپییهکهیدا دههاتنه خواری، به نهسپایی سسهرکهوت، ناو نوّتوٚمبیّلهکه گهرم بوو، دوای سسلاوکردن بهردهوام دوعای خیّری بسوّ دهکرد، له پهروهردگار دهپارایهوه که لسه همموو بهلایهک بیپاریزیّت، دهیگوت؛ کورم زوّرم سهرما بوو، دهمیّکه چاوهروانم نیّستا پیریژنهکهم دلّی لهلامه.

پیرممیردهکهی گهیانده مالی خویان، له ئوتومبیلهکهی دابهزیو دهستی گرتو

لـه دەرگای مالەكەيانــی دا، پيريْژنيْکی نورانی به هەلەداوان دەرگاكەی كردەوه.

-حاجی گیان له کوێ بوویت؟! دواتر که شهمی بینی گوتی: بهخێربێی کوڕم دهوهره ژوورێ.

- سوپاس دایه گیان، مالتان ئاوابیّت.

لسه گەرانەوەيسدا ھەسستى بسە ئاسوودەييەكى زۆر دەكرد، لەو رۆژەۋە كە ئەو ئۆتۆمبێلەى كريوە ئەوەندە ھەستى بە شسادمانى نەكردبسوو، ئۆتۆمبێلەكەى بە شستێكى پيسرۆز دەھاتسە بەرچاو، ئە خۆشياندا خەرىكبوو بالى دەگرت.

ئسهو شسهوه زانسی یارمهتیدانسی خه آکسیو دریژگردنی دهستی یارمهتی چ ئاسسوودهییه بسه روّحسی مسروّف دهبه خشسیّت، بوّی دهرگهوت که ژیان بی یارمهتیسدانو هاوکاریو مروّفدوّستیو خوشهویستی هیچ مانایه کی نییه!!